

# Budapest - Józsefváros

## Magdolna Negyed Program III.

### Integrált szociális városrehabilitációs Program



Teljes Akcióterületi Terv

## 2. Kötet

Projektgazda: Budapest Józsefvárosi Önkormányzat

Készítette: Rév8 Józsefvárosi Rehabilitációs és Városfejlesztési Zrt.



# Előlap

**Tárgy:** A Budapest-Józsefváros Magdolna negyed Nagyfuvaros utca - Népszínház utca - Bauer Sándor utca - Fiumei út - Baross utca - Koszorú utca - Mátyás tér által határolt akcióterületének integrált szociális városrehabilitációs programja a 2013-2015 közötti időszakban.

Teljes Akcióterületi Terv

**Megbízó:** Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat  
1082 Budapest, Baross utca 63-67.

Dr. Kocsis Máté polgármester

**Készítette:** Rév8 Józsefvárosi Rehabilitációs és Városfejlesztési Zrt.  
H-1084 Budapest, Mátyás tér 15.

[www.rev8.hu](http://www.rev8.hu)

**Felelős tervezők:** Alföldi György DLA  
Ifj. Erdősi Sándor  
Horváth Dániel

Balog Katalin

Csete Zoltán

Faragó Csaba

Kázár Katalin

Budapest - Józsefváros, 2012. szeptember

# Tartalomjegyzék

Előlap.....	2
Tartalomjegyzék.....	3
Ábrajegyzék .....	3
1 Az akcióterület fejlesztési céljai és beavatkozásai .....	4
1.1 Az akcióterületi fejlesztés és az IVS célrendszerének kapcsolata.....	4
1.2 Átfogó cél és specifikus célok, indikátorok .....	5
1.2.1 A célrendszer belső szerkezete .....	6
1.2.2 A célrendszer elhelyezkedése a jövőképben és a településfejlesztési koncepcióban ...	6
1.3 Az akcióterület beavatkozásai .....	7
1.3.1 Általános megállapítások .....	7
1.3.2 A projektjavaslat rövid bemutatása .....	7
1.3.3 Az önkormányzat városrehabilitációs célok elérését szolgáló nem beruházási jellegű tevékenysége.....	8
1.3.4 Beavatkozás típusok .....	10

## Ábrajegyzék

1. ábra / Városrészi, akcióterületi célok az IVS célhierarchiájában.....	4
2. ábra Átfogó cél és specifikus célok, indikátorok összefoglaló táblázata .....	5
3. ábra A ROP 2013-2015 közötti városrehabilitációs célú állami támogatás keretében az önkormányzati megvalósítás.....	10
4. ábra Ütemterv .....	12
5. ábra / Az MNP III projektjavaslat specifikus programelemei.....	14

# 1 Az akcióterület fejlesztési céljai és beavatkozásai

Az IVS 2. kötetének 2. fejezete határozza meg a kerület hosszú távú jövőképét és stratégiai céljait. Az alábbiakban bemutatjuk a Magdolna negyed városrész céljainak illeszkedését az IVS célrendszeréhez.

## 1.1 Az akcióterületi fejlesztés és az IVS célrendszerének kapcsolata

1. ábra / Városrészi, akcióterületi célok az IVS célhierarchiájában

Átfogó 15-20 éves cél	<b>Hosszú távú cél</b>					
	A kerület gazdasági - társadalmi helyzetének, versenyképességének erősítése, a fővárosi státus emelése és a jelentkező társadalmi problémák oldása.					
Tematikus 7-8 éves célok	<b>Lakáspolitikai cél</b>		<b>Társadalom-fejlesztési cél</b>		<b>Területi cél</b>	
	kerületi lakásfenntartási és rendszer kialakítása, lakó-támogatási és lakáselosztási rendszer átláthatóbbá tétele, és hosszútávon történő fenntartása, az önkormányzati lakásportfolió átstrukturálása, minőségének javítása, fenntartható lakásállomány létrehozása, leromlott állapotú nem felújítható lakás állomány lebontása, az építészeti értéket képviselő lakóépületek felújítása		differenciált iskolák létrehozása, iskolák-óvo-dák környezetre kifejtett hatásának erősítése, nyitott iskolák létrehozása, civil hálózatok fejlesztése, közösség-fejlesztés, társadalmi kohézió erősítése, kerület vonzerejének, a kerület népesség-megtartó erejének fejlesztése		Összefüggő integrált városrészi programok megvalósítása, azonosítható kerületegységek létrejöttének támogatása, a kerületi életminőség fejlesztése	
Specifikus 2-3 éves célok	<b>Palota negyed</b>	<b>Népszínház negyed</b>	<b>Csarnok negyed</b>	<b>József-város központ</b>	<b>Magdolna negyed</b>	
	Kulturális gazdaság-fejlesztés, vonzerő bővítés, épített örökség védelem, diáknegyed	A Teleki tér és a Népszínház utca rehabilitációja.	Új intézményekkel jelentsen hidat a körúton, a terület-egységek között	A Corvin sétány Program bővítése a kerület belvárosi kínálatát	A társadalmi leszakadás megállítása, a kirekesztettség csökkentése az integrált programok hatására a területen alakuljon ki megfizethető, sokszínű	
	<b>Orczy negyed</b>	<b>Tisztviselő telep</b>	<b>Ganz negyed</b>	<b>Kerepesi negyed</b>	<b>Százados úti negyed</b>	<b>Szigony negyed</b>
	A társadalmi leszakadás megállítása, a kirekesztettség csökkentése integrált programok elindítása	Az épített örökség védelmével a terület meglévő identitásának erősítése	A Ganz és a Józsefvárosi pu területének barna névvel történő fejlesztésének megindítása	A Keleti pu. rendezése és bekapcsolása az elővárosi forgalomba	A vegyes funkciójú terület bekapcsolása a kerület életébe	A lakótelep megújításának támogatása, a Szigony tér és a mélyparkoló kialakítása

## 1.2 Átfogó cél és specifikus célok, indikátorok

2. ábra Átfogó cél és specifikus célok, indikátorok összefoglaló táblázata

	Átfogó cél és specifikus célok	Indikátor megnevezése
<b>Társadalom</b>	Átfogó célok:	
	a romló társadalmi folyamatok megállítása	Rendszeres szociális támogatásban részesülők aránya
	a városrészeiről alkotott negatív kép átforgalmazása	A fejlesztések által érintett lakosság létszáma
	Specifikus célok:	
	oktatási, továbbképzési, kulturális programok biztosítása	Interkulturális képzési programok száma a Kesztyűgyár Közösségi Házban Az interkulturális képzési programokon résztvevők száma
	egyenre szabott tanácsadás létrehozása	A szolgáltatást igénybe vevők száma
	esélyteremtés a továbbtanuláshoz, a társadalmi beilleszkedéshez	Elhelyezkedést segítő képzési programok résztvevőinek száma
	a negyed életminőségének fejlesztése	A bűnözéstől való félelem, biztonságérzet a negyedben
<b>Gazdaság</b>	Átfogó célok:	
	a terület gazdasági pozíciójának, potenciáljának erősítése	Működő üzlethelyiségek száma
	Specifikus célok:	
	a tartós munkanélküliség csökkentése	Álláskeresési klubot igénybevevők száma
	a gazdasági aktivitás élénkítése	Gazdaságilag aktív népesség aránya
	Képzési, tanácsadói programok elindítása	Elhelyezkedést segítő képzési programok kurzusainak száma
<b>Környezet</b>	Átfogó célok:	
	Élhető, egészséges lakókörnyezet kialakítása	Zöldfelület nagysága
	Az akcióterület épített és természeti környezetének minőségi javítása	Lakóházak száma, amelyeknél a közös területeket felújították
	Specifikus célok:	
	A lakásállomány komfortfokozatának növelése	Komfortos lakások aránya
	Új zöldfelületek kialakítása, leromlott közterületek felújítása	Felújított közterületek alapterülete
	Vizesedési problémák csökkentése	Azoknak az épületeknek a száma, amelyekben a vizesedési problémák kapcsán műszaki munkák folytak
	Energiahatékonyság növelése (fűtés, elektromosság, nyílászárók, hőszigetelés)	A támogatott projektek eredményeként elért energia megtakarítás
	Építészeti és a helyi identitás szempontjából értékes épületek megőrzése	Védetté nyilvánított épületek száma

### **1.2.1 A célrendszer belső szerkezete**

A kerületfejlesztés egy hosszútávú folyamat, amelyet a kerületfejlesztési stratégia vezényel. A stratégiában megfogalmazott átfogó és részletes célok biztosítják a kerületfejlesztés értékállóságát az időben állandóan változó feltételek és körülmények között.

A stratégia funkcionális (pl. lakáspolitikai cél, társadalomfejlesztési cél) területi (negyedek) és időbeli (rövid, közép, és hosszú táv) szerkezetbe rendezi a célokat, azért hogy a célrendszer biztosítsa a leghatékonyabb megvalósítást és a többlet előnyök (szinergiák) kinyerésére legalkalmasabb összeállítását.

A fejlődés megvalósítását csak az itt élő és itt dolgozó társadalmi és gazdasági szereplőkkel együtt tudja az önkormányzat elérni a kitűzött célt. A stratégia szerint az önkormányzatnak aktív szerepet kell vállalnia, a társadalmi szereplők, civil szervezetek bevonásában.

A stratégiában javasolt negyedek is azt a célt szolgálják, a civil és társadalmi szereplők erőteljesebb munkába történő bevonásával, egyes önkormányzati feladatok alacsonyabb szintre történő delegálásával a megvalósításba minél több itt élő lehessen bevonni. A stratégia célja is a kerületrészek - negyedek - identitásának hangsúlyozása, az arculatuk fejlesztése, az eltérő hangulatok erősítése. A javasolt negyedek pontos körül határolása valódi közösséggé történő átalakulása, része a kerületfejlesztési folyamatnak.

A sokszínűség miatt az itt élők a saját kerületrészükhöz is erősen ragaszkodnak, és ott érzik otthon magukat. A mikrokörnyezethez való kötődés erősítése egyben az egész kerülethez való kötődést is támogatja. A kerület különböző negyedeiben a fejlődést ezért a helyi sajátosságokhoz igazodva kell támogatni.

A háromszintű célhierarchia hosszú-, közép- és rövidtávú, egymásra épülő célok rendszere. Az átfogó, 15-20 évre szóló átfogó cél a város egészére vonatkozóan (a településfejlesztési koncepcióval összhangban) határozza meg a kerület fejlesztésének irányát.

Ennek elérését segítik a 7-8 évet átfogó középtávú célok, melyek további, specifikus rövidtávú célok, melyek lehetnek ágazati jellegűek (pl. iparfejlesztés), horizontálisak (munkanélküliség leküzdése), illetve területiek (pl. adott lakónegyed rehabilitációja).

A célok meghatározását követően elemzésre kerülnek az egyes célok ágazati, és területi viszonylatban. Beazonosításra kerül minden városrészhez egy konkrét cél, mely referenciapontját képezi a későbbi akcióterületi integrált fejlesztéseknek.

### **1.2.2 A célrendszer elhelyezkedése a jövőképpen és a településfejlesztési koncepcióban**

Józsefváros fejlődésének alapvető irányai, a kerületfejlesztés stratégiája az 1996-os kerületfejlesztési óta adott.

A jelen stratégiában megfogalmazott jövőkép 1998 óta valamennyi kerületfejlesztési dokumentumban - Kerületi Rehabilitációs Koncepció (1996), Józsefvárosi Rehabilitációs Programterv (1998), Józsefvárosi Kerületfejlesztési Koncepció (2001), 15 éves

Kerületfejlesztési Stratégia (2005), Józsefváros Kerületfejlesztési Koncepció (2007), Corvin Sétány Program (2002) Kerületi Lakáskoncepció (2000), Józsefvárosi KSZT (2008) - szerepel, és valamennyi dokumentum ehhez rendeli hozzá kitűzött célrendszerét és eszközeit.

A 2005-ben elfogadott „15 éves kerületfejlesztési stratégia” és ennek 2007-es „önkormányzati fejlesztési rendelettel” elfogadott aktualizálása a legfontosabb alapértékeket és célok rögzítette. Jelen Előzetes Akcióterületi Terv is ezeknek az elfogadott dokumentumoknak a tovább fejlesztése.

## **1.3 Az akcióterület beavatkozásai**

### **1.3.1 Általános megállapítások**

Az alábbi fejezet bemutatja, hogy melyek azok a beavatkozások, amelyek megvalósításával a kitűzött célok elérhetők, és melyeket az önkormányzat és partnerei az akcióterületen az elkövetkezendő években elvégeznek vagy terveznek elvégezni az akcióterület fizikai, társadalmi-gazdasági és környezeti megújítása érdekében.

Az akcióterületi tervek tartalmára vonatkozó útmutató szerint a beavatkozásokat az alábbi csoportosítás szerint végezzük el:

1. A regionális operatív program 2013-2015 között városrehabilitációs célú állami támogatás (pályázat) keretében Budapest Józsefvárosi Önkormányzat kíván többféle partnerrel együttműködve (pl. saját, valamint állami intézmények, társasházak, vállalkozások, civil szervezetek) megvalósítani.
2. Magánszféra kívánja megvalósítani a közszféra fejlesztései nyomán
  - 2.1. Az akcióterületi fejlesztéshez kapcsolódóan (a ROP támogatott projekttel párhuzamosan megvalósuló akcióterületi fejlesztés)
  - 2.2. Az akcióterületi fejlesztés hatásaként (nem a ROP támogatott projekt része)
3. Az akcióterületi fejlesztés hatásaként a közszféra kívánja megvalósítani (nem a ROP támogatott projekt része)
  - 3.1. 2007-13 között egyéb (pl. turisztikai, közoktatási, szociális célú) állami támogatás elnyerése esetén
  - 3.2. Állami támogatás igénybe vétele nélkül az EU programozási időszakban, vagy azon túl.

### **1.3.2 A projektjavaslat rövid bemutatása**

Az MNP III. üteme szervesen kapcsolódik a projekt első két üteméhez, és illeszkedik a projekt megvalósítás időszakában várható kiegészítő közszféra és magánérs beruházásokhoz.

A KMOP pályázat keretében benyújtott projekt lakóépület felújítási projektelemei közül a bérházak megújítása elsősorban a II. ütem során megkezdett felújítást egészíti ki energiahatékonyabbá és növelő felújítási tevékenységekkel, amelyek révén az épületek gazdaságosabban működtethetővé válnak. Csupán egy szociálisan erősen leromlott lakóépület kerül újonnan a programba, amely egy nyitott folyamat eredményeként teljes egészében megújul, intenzív szociális munkával kiegészülve.

A társasházi lakóépületek esetében mintegy 13 lakóépület energiahatékonyabbá javító célzatú felújítására kerül sor az MNP III keretében. A társasházak területi eloszlása megfelel a városfejlesztési céloknak, és a bérházakkal kiegészülve a több mint 40 lakóépület jelzés értékű térfalat alkot, több tömböt érintve. A felújításra kerülő épületek követik a közterületi megújulás területeit, szervesen kapcsolódnak az egyes utcaszakaszok, zöldterületek megújítási projektelemeihez. A lakó és városi funkciót erősítő fejlesztési tevékenységek komplexitása, szinergiája biztosítja a lakókörnyezet minőségi átalakulását.

Az MNP III közterületi beavatkozásaihoz szervesen kapcsolódnak az önkormányzat kiegészítő fejlesztései. Egyrészt a Teleki tér - Horváth Mihály tér között kibontakozó félben lévő gyalogos dominanciájú tengely részeként az önkormányzat saját forrásból oldotta meg a Tavaszmező utca komplex közterületi rehabilitációját a Koszorú utca és a Horváth Mihály tér között. Ezen felül a Teleki tér közterületi megújításához illeszkedően sor kerül a piac épületegyüttesének rekonstrukciójára is.

A Kesztyűgyár akusztikai és klimatizálási felújítása illeszkedik az épületet használók által támasztott igényekhez. Mindkét beavatkozás javítja az épület hatékonyabb működtetését, jobb kihasználtságát, biztosítja az egyszerre egymással párhuzamosan futó, különböző közösségi programok zavartalan lebonyolítását.

A Teleki tér a városrész szociális problémákkal túlterhelt területe. A városképi megújítást célzó közterületi és lakófunkciójú fejlesztések nem érhetik el céljukat a hozzájuk társuló komplex szociális programelemek nélkül.

Az MNP III képzési és foglalkoztatási projektelemei révén, a Teleki téri piac átalakítása, bővítése révén, valamint a magánszféra ingatlanfejlesztései során létre jövő üzletek által a negyed gazdasági potenciálja erősödik, a helyben lévő munkalehetőségek bővülnek. A jelenleg igen nagyszámú foghíjtelkek hasznosításával a helyi vásárlóerő fokozatosan emelkedik, amely a helyi vállalkozások számára nagyobb vásárlóerőt jelent. Ennek a folyamatnak a kiegyensúlyozottságának fenntartása, és a felmerülő lehetőségek hatékonyabb kiaknázása csak az MNP folytatásával képzelhető el.

### **1.3.3 Az önkormányzat városrehabilitációs célok elérését szolgáló nem beruházási jellegű tevékenysége**

Az alábbi tevékenységek a városrehabilitációs célok elérését segítik. A városrehabilitációs fejlesztés tervezésekor rendelkezésre álló olyan nem beruházási típusú eszközök, amelyek a fejlesztés hatékonyságát növelhetik. A helyi önkormányzat az Útmutatóban példaként felsorolt eszközök mindegyikét alkalmazza az egyes városrehabilitációs projektek hatékonyabb végrehajtása érdekében. A következőkben azokat az eszközöket tárgyaljuk, amelyek a Magdolna Negyed Program III projekt megvalósítása szempontjából relevánsak.



**Beépítési javaslat elkészítése:** A kerületi önkormányzat 2006-tól a Magdolna negyed területén a szociális városrehabilitációs program megvalósításával párhuzamosan alakítja, alakította a szabályozási előírásokat, és a lehetőségekhez mérten figyelembe vette Rév8 Zrt projekt céljaival összhangban lévő beépítési javaslatait. Rév8 Zrt a Főépítési Irodával közösen 2006-ban az előkészítés stádiumában lévő kerületi építési szabályzat Magdolna negyed területére vonatkozó módosítási javaslatait lakossági találkozó keretében mintegy 50 fő részvételével egyeztette.

A beépítési javaslat lényeges eleme a közszféra és magánszféra fejlesztések közötti egyensúly kialakítása, a túlzott ingatlanfejlesztés gátolása, a meglévő zöldterületek védelme, fejlesztése és új gondozott zöldterületek kialakítása (fasorok, Dobozi utca és Fiumei út közötti zöldterület fejlesztése), a 253. tömbben a beépítetlen tömbbelső megőrzése, városképi és építészeti értéket hordozó utcaszakaszok megőrzése (Magdolna utca, Teleki tér térfalai). A beépítési javaslat szabályozási tervbe foglalt elemeit lásd 4. ábra.

**Tervalku intézménye:** a Magdolna negyed esetében nem releváns.

**Műszaki támogatás:** az Integrált Városfejlesztési Stratégia elkészítése során a városrendezési terv módosítása megvalósult, amely figyelembe veszi a városrész és benne az akcióterület hosszú távú szociális típusú városmegújításának szempontjait annak érdekében, hogy a városrészre kitűzött fejlesztési célok megvalósíthatók legyenek.

**Az önkormányzat és a beruházó igényeinek egyeztetése:** a kiskereskedelmi fejlesztések - például a Tesco Expressz üzlet megnyitása az Magdolna Negyed Program második ütemében szereplő társasházban (Mátyás tér 14.), illetve a jelen projektjavaslat megvalósításával párhuzamosan, kiegészítő közszféra fejlesztésként megvalósuló Teleki téri piacrekonstrukció előkészítése -, illetve a lakáscélú ingatlanfejlesztések esetében, a fejlesztési szándékok kölcsönös egyeztetése a közszféra és a potenciálisan bevonható magánszféra partnerei között megtörténik, annak érdekében, hogy a magántőke minél nagyobb hányadban bevonható legyen az önkormányzat városrehabilitációs terveinek megvalósításába.

**Városmarketing stratégia elkészítése:** Budapest Józsefvárosi Önkormányzat 2010-ben elkészítette Turisztikai és Városmarketing koncepcióját, annak érdekében, hogy a létesítmények kihasználtsága növekedjen, a fejlesztési eredmények ismertebbé váljanak, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerővel bírjanak.

**Kiskereskedelmi egységek szervezése:** a Magdolna Negyed Program keretében 2007-ben Rév8 Zrt végzett olyan felmérést, amely a képzési, foglalkoztatási alprogram részeként megvalósuló helyiséghasznosítás, szolgáltatásbővítés céljára kedvezményes feltételekkel történő bérbeadásra irányuló vállalkozói pályázat előkészítéseként, vizsgálta, hogy milyen lakossági csoportoknak, milyen típusú kiskereskedelmi szolgáltatásokat szükséges megtelepíteni, annak érdekében, hogy a megfelelő KKV-kat tudja a város odavonzani, és találkozzon a kereslet-kínálati igény.

**Pilot-projektek megvalósítása:** a Magdolna Negyed Program 2005-2010 közötti megvalósítás, illetve a LA21 Fenntarthatóság Helyi Programjának végrehajtása során rendszeresen sor kerül pilot-projektek demonstrációs célú megvalósítására, amelyek

segítséget nyújtanak a célcsoportok meggyőzésében az adott fejlesztés szükségességéről, és javítja a különböző szervezetek közötti együttműködést. Néhány példa:

Rév8 és Habitat for Humanity Magyarország Nkft együttműködésében szociális lakhatási projektek lakók bevonásával (2009. szeptember-október Dankó utca 7. szociális bérlakások felújítása, 2010. április 29-30. Karácsony Sándor utca 22. homlokzatfestés, galériaépítés a Négyház a Magdolna negyedért Egyesülettel és a Whirlpool céggel együttműködésben, stb.). Helyi fenntarthatóságot célzó akciók: a Messzelátó Egyesülettel, a Hallgatók a Közösség Szolgálatában Egyesülettel és a Négyház Egyesülettel együttműködésben belső udvarzöldítési akció 2010. április 23-24. között.

**A lakosság vagy bizonyos lakossági célcsoportok bevonásának intézményesítése:** a Magdolna Negyed Program megvalósítása és az eredmények hosszú távú fenntartása érdekében a kerületi önkormányzat és Rév8 Zrt konzultációs fórumok, illetve szomszédsági testületek létrehozására törekedett. 2005-2010 között a projekt megvalósításának tapasztalatai bebizonyították, hogy a helyi partnerség építése hatékonyabbá és fenntarthatóvá teszi a városrehabilitációs eredményeket. Ennek érdekében az első ütem önkormányzati lakóépület felújítási programjába bevont bérlők esetében a projekt támogatta, és segítette a bérlők érdekvédelmét ellátó Négyház Egyesület megalakulását; a Magdolna Negyed Program fontos eleme a Szomszédsági Tanács megalakulásának ösztönzése, amely napjainkban egyre kiterjedtebb tagsággal és feladatkörrel rendelkezik; a Magdolna Negyed Program III megvalósítására megalakult az a Helyi Támogatói Csoport, amelynek keretében a legkülönbözőbb társadalmi csoportokat képviselő partnerszervezetek aktívan szerepet vállalnak a projekt megvalósításában.

### 1.3.4 Beavatkozás típusok

A ROP 2013-2015 közötti városrehabilitációs célú állami támogatás keretében az önkormányzat partnereivel a következőket kívánja megvalósítani:

3. ábra A ROP 2013-2015 közötti városrehabilitációs célú állami támogatás keretében az önkormányzati megvalósítás

Lakófunkciót erősítő tevékenységek	
É1	Önkormányzati tulajdonban lévő bérházak felújítása
É2	Társasházi tulajdonban lévő lakóépületek felújítása
Városi funkciót erősítő tevékenységek	
K1/1	Teleki László tér I. / a Népszínház utca és Fiumei út közötti zöldterület rehabilitációja
K1/2	Teleki László tér II. / a piac csatlakozó közterületeinek megújítása
K1/3	Teleki László tér III. / Teleki tér 13 - 25 sz. előtti szakasz felújítása
K2	FiDo / a Fiumei út és a Dobozi utca közötti zöldterület rehabilitációja
K3	Kálvária tér közterület rehabilitáció
K4	Bauer Sándor utca megújítása
K5	Magdolna utca Dobozi u. - Dankó u. közötti szakaszának felújítása
K6	Térfigyelő kamerarendszer bővítése, fejlesztése

	Közösségi funkció
T2/2	Kesztyűgyár Közösségi Ház közösségi tereinek bővítése, korszerűsítése (ERFA) <i>(közösségi funkciót szolgáló tevékenység)</i>
	<b>Önállóan nem támogatható kötelezően megvalósítandó és választható tevékenységek</b>
T1/1	Társadalmi akciók megszervezése (lomtalanítás, parkok takarítása)
T1/2	Helyi környezettudatosság elősegítése (zöld udvarok kialakítása)
T1/3	Lakossági tájékoztatás, tanácsadás - az előkészítéstől az utógondozásig (valamint háztartásgazdálkodási tréning és közös képviselők képzése)
T1/4	A vagyonekezelő munkatársak szociális, kommunikációs képzése
T2/1	A Kesztyűgyár Közösségi Ház programjai (ESZA)
T3/1	Szenvedélybetegségeket, bűnelkövetést, áldozattá válást célzó prevenció
T3/2	Szomszédsági rendőr program (ESZA)
T3/3	Bűnmegelőzési stratégia, cselekvési terv (viktimizációs survey, antiszociális teammunka)
T3/4	99-es busz kísérleti projekt
T4/1	Közterületi ártalomcsökkentő szolgáltatások
T4/2	Intenzív családmegtartó szolgáltatások
T4/3	Családfejlesztési szolgáltatás
T4/4	Tehetség gondozás
T4/5	Kábítószerfüggők gyógyulásának támogatása (szenvedélybetegek rehabilitációs intézménye)
<b>T5</b>	<b>Közösségfejlesztés - A Fiumei út és Dobozi utca közötti területek FiDo megújításához kapcsolódó szociális program, FiDo sportnapok</b>
G1/1	Képzések, szakképzések
G1/2	Készségfejlesztő képzések
G1/3	10 osztályos felzárkóztató képzés
G2/1	Álláskereső Klubok, Álláskereső tréning és teadélután
G2/1/1	Álláskereső Klub, Tanácsadás megváltozott munkaképességűek részére
G2/1/2	Álláskereső tréning, „Pályám felé”, „Üdv a klubban”
G2/2	Állásbörze
G2/3	Munkába állást segítő klubok
G2/4	Karrierút fejlesztés és tanácsadás, diákmunka mentorálás
G2/5	Szociális mosoda
G2/6	Társadalomból kirekesztett nők foglalkoztatása és rehabilitációja

**A magánszféra az alábbiakat kívánja megvalósítani a közszféra fejlesztései nyomán:**

- 1 Kiskereskedelmi üzletterület létrehozása a Teleki téri piac területén

**Az akcióterületi fejlesztés hatásaként, a közszféra által megvalósítandó projektek:**

- 1 Teleki téri piac rekonstrukciója

#### 4. ábra Ütemterv

	Már rendelkező áll	2012				2013				2014				2015			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
<b>Előkészítés</b>																	
IVS																	
ATT																	
Műszaki tervek																	
Tanulmányok, felmérések																	
Közbeszerzés																	
<b>Végrehajtás</b>																	
Projekt egészének megvalósításához kapcsolódó szolgáltatások																	
Projektmenedzsment																	
<b>Lakófunkciót erősítő tevékenységek</b>																	
Önkormányzati tulajdonban lévő bérházak felújítása																	
Társasházi tulajdonban lévő lakóépületek felújítása																	
<b>Városi funkciót erősítő tevékenységek</b>																	
Teleki László tér I. / a Népszínház utca és Fiumei út közötti zöldterület rehabilitációja																	
Teleki László tér II. / a piac csatlakozó közterületeinek megújítása																	
Teleki László tér III. / Teleki tér 13 - 25 sz. előtti szakasz felújítása																	
FiDo / a Fiumei út és a Dobozi utca közötti zöldterület rehabilitációja																	
Kálvária tér közterület rehabilitáció																	
Bauer Sándor utca megújítása																	
Magdolna utca Dobozi u. - Dankó u. közötti szakaszának felújítása																	
Térfigyelő kamerarendszer bővítése, fejlesztése																	
<b>Közösségi funkció</b>																	
Kesztyűgyár Közösségi Ház közösségi tereinek bővítése, korszerűsítése (ERFA) <i>(közösségi funkciót szolgáló tevékenység)</i>																	





T2/2	Kesztyűgyár Községi Ház közösségi tereinek bővítése, korszerűsítése (ERFA) <i>(közösségi funkciót szolgáló tevékenység)</i>
<b>T3</b>	<b>Bűnmegelőzési programok (ESZA)</b>
T3/1	Szenvedélybetegségeket, bűnelkövetést, áldozattá válást célzó prevenció
T3/2	Szomszédsági rendőr program (ESZA)
T3/3	Bűnmegelőzési stratégia, cselekvési terv (viktimizációs survey, antiszociális teammunka)
T3/4	99-es busz kísérleti projekt
<b>T4</b>	<b>Szociális programok (ESZA)</b>
T4/1	Közterületi ártalomcsökkentő szolgáltatások
T4/2	Intenzív családmegtartó szolgáltatások
T4/3	Családfejlesztési szolgáltatás
T4/4	Tehetség gondozás
T4/5	Kábítószerfüggők gyógyulásának támogatása (szenvedélybetegek rehabilitációs intézménye)
<b>T5</b>	<b>Közösségfejlesztés - A Fiumei út és Dobozi utca közötti területek FiDo megújításához kapcsolódó szociális program, FiDo sportnapok</b>
<b>Gazdasági, foglalkoztatási alprogram, a gazdaságfejlesztés projektelemei (önállóan nem támogatható kötelezően megvalósítandó és választható tevékenységek)</b>	
<b>G1</b>	<b>Képzési programok (ESZA)</b>
G1/1	Képzések, szakképzések
G1/2	Készségfejlesztő képzések
G1/3	10 osztályos felzárkóztató képzés
<b>G2</b>	<b>Foglalkoztatási programok (ESZA)</b>
G2/1	Álláskereső Klubok, Álláskereső tréning és teadélután
G2/1/1	Álláskereső Klub, Tanácsadás megváltozott munkaképességűek részére
G2/1/2	Álláskereső tréning, „Pályám felé”, "Üdv a klubban"
G2/2	Állásbörze
G2/3	Munkába állást segítő klubok
G2/4	Karrierút fejlesztés és tanácsadás, diákmunka mentorálás
G2/5	Szociális mosoda
G2/6	Társadalomból kirekesztett nők foglalkoztatása és rehabilitációja