

PROJEKTELEMEK KOCKAZATELEMZÉSE

| |
|--|
| Projektgazda megnevezése: Budapest Józsefváros Önkormányzat |
| Projekt azonosítója: KMOP-5.2.2/B-2008-0015 |
| Projekt címe: Budapest Európa Belvárosa Kulturális-gazdaság Fejlesztési Program, Józsefváros Palotanegyed |

| |
|--|
| Projektfejlesztő a KSz részéről: Burgermeister Adám |
| Minőségbiztosító a KSz részéről: Mogyorósi Katalin |

| Egységes díszvilágítási rendszer kialakítása | Kockázatok | | |
|--|--|---|--|
| | Előkészítés | Megvalósítás | Üzemeltetés |
| Fizikai, környezeti | A programban részt venni kívánó épületek fizikai állapota nem megfelelő | A kivitelezés során váratlan költségek merülnek fel; Nem sikerül tartani a kitűzött határidőket. | Túlzott, a reálsnál gyorsabb és jelentősebb hatást remélő elvárások (a beruházást követően nem nő a negyed attraktivitása) |
| Pénzügyi, gazdasági | | A projekt időtartam alatti gazdasági változások; Önkormányzat vagy partner váratlan helyzetből származó változása | A partnerek között (önkormányzatok és ingatlantulajdonosok) nem alakul ki összhang az üzemeltetést illetően |
| Jogi, társadalmi, szervezeti | Nem sikerül kellő számú partnert találni, akik a programban részt vennének | | |

| | |
|---|---|
| Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): | <p>Az érintett épületek bevonása az önkormányzat által meghirdetett Homlokzat felújítási Programba, így megteremtődik a szükséges fizikai állapot és a munkálatok összehangolása révén költséghatékonyabb lehet a kivitelezés (árványozás költségei, munkabér...).</p> <p>Látványtervekkel és pontos üzemeltetési költség alátámasztásával kellő számú partner megnyerhető.</p> <p>A kivitelezési szerződés minden részletre kiterjedő megfogalmazásával minimálisra csökkenthető a váratlan események.</p> <p>Megfelelő tartalék időkeretek beépítése.</p> <p>Józsefváros Önkormányzat a projektelem megvalósítására tervezett költségek önrészét elkülönítve kezeli, ezzel garantálva a megvalósíthatóságot.</p> <p>A többi programelem egyidejű megvalósításával a szinergia hatás érvényesül (az egyes programelemek erősítik egymást).</p> <p>Aktív kommunikáció, párbeszéd a felek között, szükség esetén mediáció.</p> |
|---|---|

| | |
|--|----------|
| A Projektelem kockázati értéke (1-5): | 1 |
|--|----------|

PROJEKTELEMEK KOCKAZATELEMZÉSE

Projektgazda megnevezése: Budapest Józsefváros Önkormányzat

Projekt azonosítója: KMOP-5.2.2/B-2008-0015

Projekt címe: Budapest Európa Belvárosa Kulturális-gazdaság Fejlesztési Program, Józsefváros Palotanegyed

Projektfejlesztő a KSz részéről: Burgermeister Adám

Minőségbiztosító a KSz részéről: Mogyorósi Katalin

| Horánszky u. 13. (volt Bródy S. u. 15.) műemléki védelem alatt álló épület felújítása, funkcióváltása | Kockázatok | | |
|---|---|---|---|
| | Előkészítés | Megvalósítás | Üzemeltetés |
| Fizikai, környezeti | Az engedélyezési eljárás, nem várt akadályok (szakhatósági együttműködés) miatt elhúzódik, a lakók kiköltöztetése előre nem látható ok miatt nem sikerül határidőre | Az építési munkálatok során előre nem látható akadályok, az épületeken rejtett hibák kerülnek elő, amik veszélyeztetik a határidőket és hatásokra váratlan költségek merülnek fel | |
| Pénzügyi, gazdasági | | A projekt időtartam alatti gazdasági változások; Önkormányzat vagy partner váratlan helyzetből származó változása; Önkormányzati döntések elhúzódnása; Nem tervezhető többletköltségek befolyásolják az előzetes kalkulációt; Az ország gazdasági helyzetének kedvezőtlen alakulása negatív hatással lesz projektre | A megtervezett fenntarthatósági eszközöktől túlzott eredmények elvárása |
| Jogi, társadalmi, szervezeti | KÖH előírások bonyolítják az előkészítési feladatokat; A környék lakói ellenzik a Tudásközpont megvalósítását | A KÖH előírások lassítják a kivitelezési munkákat | Alacsony érdeklődés a kínált szolgáltatások iránt |

| | |
|---|--|
| Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): | <p>A tervezés, ütemezés gondos előkészítése, megfelelő tartalék időkeretek beépítése.</p> <p>A folyamatokba szükséges bevonni a KÖH munkatársait, akik a műemlék épületekre vonatkozó előírások ismeretében segítik a tervezőket annak betartására. (Ezzel mind az előkészítési, mind a kivitelezési periódusban gördülékenyebben haladhatnak a munkálatok, mivel a KÖH nem utólag küldi vissza a terveket újragondolásra.)</p> <p>Alapos statikai felmérések az előkészítési fázisban</p> <p>A kivitelezési szerződés minden részletre kiterjedő megfogalmazásával minimálisra csökkenthetőek a váratlan események.</p> <p>Megfelelő tartalék időkeretek beépítése.</p> <p>Józsefváros Önkormányzat a projektelem megvalósítására tervezett költségek önrészt elkülönítve kezeli, ezzel garantálva a megvalósíthatóságot.</p> <p>Aktív marketingtevékenységgel felhívni a célcsoportok figyelmét az új intézményre és szolgáltatásaira.</p> |
|---|--|

A Projektelelem kockázati értéke (1-5):

3

PROJEKTELEMEK KOCKAZATELEMZÉSE

Projektgazda megnevezése: Budapest Józsefváros Önkormányzat

Projekt azonosítója: KMOP-5.2.2/B-2008-0015

Projekt címe: Budapest Európa Belvárosa Kulturális-gazdaság Fejlesztési Program, Józsefváros Palotanegyed

Projektfejlesztő a KSz részéről: Burgermeister Adám

Minőségbiztosító a KSz részéről: Mogyorósi Katalin

| Egységes gyalogos-vegyesforgalmú közterületi rendszer kialakítása | Kockázatok | | |
|---|--|---|---|
| | Előkészítés | Megvalósítás | Üzemeltetés |
| Fizikai, környezeti | Az előkészítés során nem sikerül minden problémát feltárni | A kivitelező nem tudja tartani a vállalt határidőt; Az építési munkálatok során előre nem látható akadályok felmerülése; A kivitelezés nem a kívánt minőségben történik meg | A rossz minőségű munka miatt hamar szükséges felújítást végezni |
| Pénzügyi, gazdasági | | A projekt időtartam alatti gazdasági változások; Önkormányzat vagy partner váratlan helyzetből származó változása; Önkormányzati döntések elhúzódnása | A rossz minőségű munka miatt hamar jelentkező felújítási kiadások |
| Jogi, társadalmi, szervezeti | Társadalmi ellenállás a helyi lakosság részéről; A kiválasztott tervezők nem tartják be a határidőket | | kedvezőtlen lakossági fogadtatás főleg a megszűnő parkolóhelyek miatt |

| | |
|---|--|
| Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): | <p>A helyi lakosság igényeinek feltárása és figyelembevétele, folyamatos kommunikáció, a programelemre fókuszáló lakossági fórumok megszervezése, szükség esetén Alternatívák kidolgozása a közterület-felújításból fakadó parkolási gondok enyhítésére.</p> <p>A kivitelezési szerződés minden részletre kiterjedő megfogalmazásával minimálisra csökkenthetőek a váratlan események.</p> <p>Megfelelő tartalék időkeretek beépítése.</p> <p>Józsefváros Önkormányzat a projektilem megvalósítására tervezett költségek önrésztét elkülönítve kezeli, ezzel garantálva a megvalósíthatóságot.</p> <p>Kivitelezőnek x évre garanciát kell vállalni az elvégzett munkára.</p> <p>A műszaki átvétel/használatbavétel csak a szerződésben foglalt feltételek maradéktalan teljesítése mellett történik meg.</p> <p>Az Önkormányzat az felújított útszakaszok állagmegőrzésére karbantartási apalot hoz létre.</p> |
|---|--|

A Projektilem kockázati értéke (1-5):

2

PROJEKTELEMEK KOCKAZATELEMZÉSE

Projektgazda megnevezése: Budapest Józsefváros Önkormányzat

Projekt azonosítója: KMOP-5.2.2/B-2008-0015

Projekt címe: Budapest Európa Belvárosa Kulturális-gazdaság Fejlesztési Program, Józsefváros Palotanegyed

Projektfejlesztő a KSz részéről: Burgermeister Ádám

Minőségbiztosító a KSz részéről: Mogyorósi Katalin

| <i>Közműfejlesztés projekt</i> | Kockázatok | | |
|-------------------------------------|---|--|---|
| | Előkészítés | Megvalósítás | Üzemeltetés |
| Fizikai, környezeti | Nem sikerül megállapodni a közműszolgáltatókkal, hogy a szükséges hálózatrekonstrukciót a közterület felújítási munkálatokkal összehangolva végezze el; A műszaki és kiviteli tervek nem készülnek el határidőre | A kivitelező nem tudja tartani a vállalt határidőt; Az építési munkálatok során előre nem látható akadályok felmerülése; | A közműszolgáltatók tévesen ítélték meg a felújítás szükségtelenségét és a közterület-felújítási munkák elkészülte után kezd közműfelújításba |
| Pénzügyi, gazdasági | | A projekt időtartam alatti gazdasági változások; Önkormányzat vagy partner váratlan helyzetből származó változása; Önkormányzati döntések elhúzódása | |
| Jogi, társadalmi, szervezeti | Az Önkormányzat és közműszolgáltatók közötti tárgyalások elhúzódása | | |

| | |
|--|--|
| Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): | Az érintett közműszolgáltatókkal már megtörtént a kapcsolatfelvétel, akik az érintett útszakaszok tekintetében nyilatkoztak a hálózattelújítás szükségességéről, illetve végzik az ellenőrzést amelynek ismeretében időben tudnak majd nyilatkozni a cserék szükségességéről. A kivitelezési szerződés minden részletre kiterjedő megfogalmazásával minimálisra csökkenthetőek a váratlan események. Megfelelő tartalék időkeretek beépítése. Józsefváros Önkormányzat a projekt megvalósítására tervezett költségek önrészét elkülönítve kezeli, ezzel garantálva a megvalósíthatóságot. |
|--|--|

| | |
|--|----------|
| A Projekt kockázati értéke (1-5): | 2 |
|--|----------|

| | |
|--------------------|---|
| Megjegyzés: | A közműfejlesztési projekt kikerül a támogatott tevékenységek köréből és amennyiben a területen a közműhálózatok felújítása indokolt, azt az Önkormányzat saját forrásból biztosítja. |
|--------------------|---|

PROJEKTELEMEK KOCKAZATELEMZÉSE

| |
|--|
| Projektgazda megnevezése: Budapest Józsefváros Önkormányzat |
| Projekt azonosítója: KMOP-5.2.2/B-2008-0015 |
| Projekt címe: Budapest Európa Belvárosa Kulturális-gazdaság Fejlesztési Program, Józsefváros Palotanegyed |

| |
|--|
| Projektfejlesztő a KSz részéről: Burgermeister Adám |
| Minőségbiztosító a KSz részéről: Mogyorósi Katalin |

| <i>Speciális piacok projekt</i> | Kockázatok | | |
|-------------------------------------|---|---|---|
| | Előkészítés | Megvalósítás | Üzemeltetés |
| Fizikai, környezeti | A tervezett helyszíneken előre nem várt akadályok születnek | | |
| Pénzügyi, gazdasági | | Az önkormányzat vagy partner váratlan helyzetből származó változása | |
| Jogi, társadalmi, szervezeti | Nem sikerül összeszervezni a projekthez szükséges partnereket; A bevonható partnerek érdektelensége; A partnerek eltérő álláspontja a stratégiai kérdések meghozatala során; Nem sikerül beszerezni a szükséges engedélyeket | A program résztvevői között nincs együttműködés | Nem elfogadó külső társadalmi környezet, alacsony érdeklődés, nem sikeres megszólíttaságú belső társadalmi környezet, túlzott elvárások |

| | |
|---|--|
| Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): | <p>Az Egységes gyalogos-vegyesforgalmú közterületi rendszer kialakítása projektlem keretében megújuló Gutenberg tér tervezésénél figyelembe kell venni a 35/1995 (IV.5.) Korm. Rendelet a vásárokról és piacokról 2 § (5) pontjában a piactartásra vonatkozó nevesített feltételeket.</p> <p>A projektlem megszervezéséért felelős teambe olyan személyek kijelölése, akik ismeretekkel és tapasztalattal rendelkeznek rendezvények szervezésében.</p> <p>A lehetséges partnerekkel a részletes programterv kidolgozását követően lépünk kapcsolatba így kellő információ ismeretében tudnak döntést hozni a részvételről. Együttgondolkodás.</p> <p>A projektlemben való részvétel ösztönzése érdekében lehetőséget kell biztosítani a potenciális partnereknek, hogy ötleteikkel alakítsák a részleteket.</p> <p>Józsefváros Önkormányzat a projektlem megvalósítására tervezett költségek önrészét elkülönítve kezeli, ezzel garantálva a megvalósíthatóságot.</p> <p>Szerződésbe kell foglalni a felek jogait és kötelezettségeit.</p> <p>A célcsoportok speciális igényeihez leginkább igazodó programkínálat, aktív és látványos marketingtevékenység.</p> |
|---|--|

| | |
|---|----------|
| A Projektlem kockázati értéke (1-5): | 3 |
|---|----------|

PROJEKTELEMEK KOCKAZATELEMZÉSE

Projektgazda megnevezése: Budapest Józsefváros Önkormányzat
Projekt azonosítója: KMOP-5.2.2/B-2008-0015
Projekt címe: Budapest Európa Belvárosa Kulturális-gazdaság Fejlesztési Program, Józsefváros Palotanegyed

Projektfejlesztő a KSz részéről: Burgermeister Adám
Minőségbiztosító a KSz részéről: Mogyorósi Katalin

| <i>Belső-Józsefvárosi szolgáltatási környezet kialakítása</i> | Kockázatok | | |
|---|---|--|--|
| | Előkészítés | Megvalósítás | Üzemeltetés |
| Fizikai, környezeti | Nem sikerül megfelelő helyiséget találni az adott funkciók ellátására | | |
| Pénzügyi, gazdasági | | Az önkormányzat váratlan helyzetből származó változása | A megtervezett fenntarthatósági eszközöktől túlzott eredmények elvárása |
| Jogi, társadalmi, szervezeti | Nem sikerül összeszervezni a projekthez szükséges partnereket | A program résztvevői között nincs együttműködés | A kialakított funkciók nem igazodnak a valós igényekhez, nincs kellő számú érdeklődő a program iránt; Többletigények, előzetesen nem jelzett elvárások jelentkeznek |

Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció):

A negyedben található összes - önkormányzati tulajdonban lévő üres - ingatlant tartalmazó adatbázis összeállítása, kiértékelése.
A célcsoportok széleskörű tájékoztatása, a megvalósuló és várható eredmények kommunikálása.
Józsefváros Önkormányzat a projektlem megvalósítására tervezett költségek önrészt elkölönítve kezeli, ezzel garantálva a megvalósíthatóságot.
A kialakuló együttműködések intézményesítése.
Részletes üzemeltetési terv kidolgozása.
Valós igények felmérése, kapcsolatteremtés erősítése, együttgondolkodás ösztönzése az igények legmagasabb szintű kielégítése érdekében.

A Projektlem kockázati értéke (1-5): **3**

PROJEKTELEMEK KOCKAZATELEMZÉSE

| |
|--|
| Projektgazda megnevezése: Budapest Józsefváros Önkormányzat |
| Projekt azonosítója: KMOP-5.2.2/B-2008-0015 |
| Projekt címe: Budapest Európa Belvárosa Kulturális-gazdaság Fejlesztési Program, Józsefváros Palotanegyed |

| |
|--|
| Projektfejlesztő a KSz részéről: Burgermeister Adám |
| Minőségbiztosító a KSz részéről: Mogyorósi Katalin |

| <i>Identitást erősítő programok kialakítása, a lakossági civil szereplők bevonása</i> | Kockázatok | | |
|---|---|--|--|
| | Előkészítés | Megvalósítás | Üzemeltetés |
| Fizikai, környezeti | | | |
| Pénzügyi, gazdasági | | Az önkormányzat váratlan helyzetből származó változása | |
| Jogi, társadalmi, szervezeti | Sikertelen megkeresések, sikertelen partneri tárgyalások, bevonható társadalmi csoportok érdektelensége | Az együttműködő szervezetek között a projekt során nem alakul ki a megfelelő kapcsolat | Érdektelenség a helyi lakosság részéről, a célzott réteg passzivitása; A szereplők nem kellően motiváltak és elkötelezettek a program iránt |

| | |
|---|--|
| Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): | <p>Közös célok kitűzése.</p> <p>Rendszeres és részletes tájékoztatás mind a lakosság, mind pedig a hivatal irányába az akcióterületen zajló folyamatokról.</p> <p>Nyilvánosság és a közösség bevonása, hogy az érintettek átláthassák a program céljait, menetét és ezáltal realisabb képet alkothassanak a negyed jövőjéről.</p> <p>A kialakuló együttműködések intézményesítése</p> <p>Józsefváros Önkormányzat a projekt megvalósítására tervezett költségek önrészét elkülönítve kezeli, ezzel garantálva a megvalósíthatóságot.</p> |
|---|--|

| | |
|--|----------|
| A Projekt kockázati értéke (1-5): | 1 |
|--|----------|

PROJEKTELEMEK KOCKAZATELEMZÉSE

Projektgazda megnevezése: Budapest Józsefváros Önkormányzat

Projekt azonosítója: KMOP-5.2.2/B-2008-0015

Projekt címe: Budapest Európa Belvárosa Kulturális-gazdaság Fejlesztési Program, Józsefváros Palotanegyed

Projektfejlesztő a KSz részéről: Burgermeister Adám

Minőségbiztosító a KSz részéről: Mogyorósi Katalin

| Palotanegyed Lakossági Információs Központ (InfoBox) | Kockázatok | | |
|--|---|--|---|
| | Előkészítés | Megvalósítás | Üzemeltetés |
| Fizikai, környezeti | Nem sikerül megfelelő helyiséget találni az adott funkciók ellátására | Az építési munkálatok során előre nem látható akadályok felmerülése; Nem sikerül tartani a kitűzött határidőt | |
| Pénzügyi, gazdasági | | Az önkormányzat váratlan helyzetből származó változása | A megtervezett fenntarthatósági eszközöktől túlzott eredmények elvárása |
| Jogi, társadalmi, szervezeti | | A program résztvevői között nincs együttműködés | Alacsony érdeklődés; Előzetesen nem jelzett igények/elvárások jelentkeznek |

| | |
|---|--|
| Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): | <p>A negyedben található összes - önkormányzati tulajdonban lévő üres - ingatlant tartalmazó adatbázis összeállítása, kiértékelése.</p> <p>A tervezés, ütemezés gondos előkészítése, megfelelő tartalék időkeretek beépítése.</p> <p>Józsefváros Önkormányzat a projektelem megvalósítására tervezett költségek önrészét elkülönítve kezeli, ezzel garantálva a megvalósíthatóságot.</p> <p>A kialakuló együttműködések intézményesítése.</p> <p>A nyilvánosság és a helyi közösség bevonása a folyamatokba.</p> |
|---|--|

A Projektelem kockázati értéke (1-5):

2