

Az előkészítő szakaszban az épületbontásokkal összefüggően megindításra kerültek a felajánlások (csere lakás, megváltás).

Bérházak és bérlakások üzemelési költség csökkentése (LP3):

A tevékenység fő területe a bérlakások üzemeltetési költségcsökkentése energiacélzatú beruházások által. Célja, hogy csökkenjenek – tervezhetővé váljanak – a lakások üzemeltetési költségei. A tevékenység 247 db lakás elsősorban energetikai korszerűsítését kívánja felvállalni.

A Tervezés időszakában a 100%-os és a vegyes tulajdonú önkormányzati ingatlanok kerültek felülvizsgálatra. Tekintettel, hogy minél jobban megközelítsük a kitűzött indikátorszámokat, így a 100%-os önkormányzati épületek mellett a társasházakban lévő önkormányzati tulajdonú ingatlanok bevonására is szükség volt. A kiválasztott lakások száma 247 db, amely a következő megosztás szerint került kiválasztásra. 100%-os önkormányzati épületekben 132 db, társasházakban 115 db önkormányzati lakás.

Közösségi zöldudvar program (LP4):

Az épületek elhanyagolt, alulhasznosított udvarainak „zöld” elveknek megfelelő átépítését célozza meg, közösségi mentorok segítségével. Az udvarok zöldítése és a helyi környezettudatosság elősegítése az Önkormányzat szakmai segítségnyújtásával, az épületekben élő lakók bevonásával, azok önkéntes munkájával valósul meg. A tevékenység, mivel önállóan nem támogatható, ezért 8 db olyan 100%-os önkormányzati tulajdonú épület udvarának megújítását vállalta fel, amelyben történt energetikai célzatú beruházás is. A bevonásra kerülő épületek az alábbiak: VIII. kerület Dankó u. 34., Dankó u. 40., Diószegi S. u. 7., Kőrös u. 4/A., Illés u. 20., Kálvária u. 8., Kőrös u. 10., Lujza u. 15.

Család és Lakóház Mentorálás (LP5):

A program célja, hogy létrejöjjenek egymást segítő, az öngondoskodást előtérbe helyező kapcsolati hálózatok a házakban, megerősödjön a közös társadalmi felelősségvállalás, valamint a halmozottan hátrányos helyzetben élő, szegény családok számára hosszútávon biztosítani a lakhatást és a lakhatási rendszerből való kihullás megakadályozását. A tevékenység legalább 300 családdal teremt kapcsolatot.

Lakásgazdálkodásban dolgozó önkormányzati szereplők egymás megismerését, együttműködését elősegítő képzési és érzékenyítési programok (LP6):

A tevékenység célja, hogy a szolgáltatásban résztvevő szervezetek egymást segítve, integráltan működjenek együtt. A bérlőkkel és a lakásgazdálkodással foglalkozó önkormányzati szervezetek (JGK, JSzSzGyK) a tevékenységek épületeinek és lakásainak kezelésére együttesen készüljenek fel, jöjjön létre a közös munka alapja. Ebbe a folyamatba illeszkedik be a munkatársak szakmai, szociális, konfliktuskezelői és kommunikációs képzése, annak érdekében, hogy a felújításban résztvevő különböző csoportok a fenntartási időszakban és majd az üzemeltetési időszakban egymásra tudjanak támaszkodni, és a megjelenő kríziseket együtt tudják megoldani. A munkatársak képzésének célja, hogy a szakmai tudásuk erősítése mellett elősegítse a bérlők szociális helyzetének megismerését és a velük való sikeres kommunikációt, együttműködést.

Speciális lakhatási projektek (LP7):

A területen élő speciális igényekkel rendelkezők számára alakít ki, újít fel lakásokat önkormányzati bérházakban. A tevékenység fő területei: támogatott lakások

kialakítása, és LÉLEK program számára kivezető lakások kialakítása. A végrehajtáshoz több „szoft” tevékenység is szorosan kapcsolódik. A tevékenység 8 db lakás megújítását vállalja fel. A lakások az alábbiak: Támogatott lakások: VIII. kerület Dankó u. 34. II/8., Dankó u. 34. IV/1., Magdolna u. 47. FS/7., Diószegi S. u. 15. II/30. LÉLEK lakások: VIII. kerület Dankó u. 34. I/5., Dankó u. 34. II/9., Kőrös u. 6. FS/2., Lujza u. 38. MFS/7.

Lakhatási program összegzése:

A lakhatási programok tervezése során kellő figyelemmel a felhívásban foglaltakra célunk a rendelkezésre álló VEKOP keretösszeg felhasználásával az akcióterületen belül lévő legtöbb érintett ingatlan bevonása volt, melyhez saját forrás felhasználására is szükség volt. Az előkészítési munkálatokat szakmai szempontok figyelembevételével úgy alakítottuk, hogy ne térjünk el a korábban kellő alapossággal megtervezett Projekt-Előkészítő Tanulmány célkitűzéseitől.

Az előkészítés során azonban már láthatóvá vált, hogy a jelentős építőipari árak emelkedése – tartalmi szempontokat ugyan nem érintve – az indikátorszámok szükségszerű csökkentését fogják magukkal vonni. Az indikátorszámok határértéken belüli csökkenthetőségének lehetőségét felhasználva törekedtünk, hogy az akcióterületen belül élő lakosság javát minél teljesebben szolgálja a program, mivel az akcióterület fejlesztésének célja a társadalom gazdasági és fizikai leszakadásának megállítása.

A tervezés során a komplex közösségi megújításra kijelölt épületek esetében a PET-ben meghatározott indikátorszámot a két ingatlannal tartani lehetett 49 db lakásszámmal. Az indikátorszám csökkentést az üzemeltetési költségcsökkentéssel érintett LP3 elnevezésű alprogramban tervezett lakások esetében használtuk fel. Így az előzetesen tervezett 300 db lakás helyett 247 db lakás került a projektbe bevonásra. Az LP3-ban érintett lakások összefüggésben álltak az önállóan nem támogatható tevékenységekkel, ezért a lakóházudvar megújítását a PET-ben tervezett 10 db, helyett 8 db zöldudvarral terveztük. További csökkentést eredményezett az LP7-ben tervezett 5-5 db szociális lakás megújítása, amely 4-4 db szociális lakásra módosult. Az LP4, valamint az LP7-ben történt darabszám csökkentés a vállalt indikátorszámokat nem érintik.

A 350 db indikátor szám 296 db-ra történő csökkentésével felszabadult költségek lehetőséget biztosítottak számunkra a tervezés során, – saját forrás igénybevétele mellett – hogy olyan projektelemekre tudjunk plusz forrást átcsoportosítani, amelyek elegendő pénzügyi fedezet hiányában sérülékennyé válhattak volna.

Mindezek figyelembevételével alakítottunk ki egy olyan műszaki tartalmat, amely a szociális és a hard elemek figyelembevétele mellett is megvalósítható.

A kivitelezések legkésőbb 2019.05.31-ig indulnak el, míg a szociális tevékenységek tervezett befejezési határideje 2021.11.30. A projektgazda Budapest Főváros VIII. kerület Józsefváros Önkormányzata konzorciumi és együttműködő partnereivel együtt valósítja meg a szoft tevékenységeket:

- JSzSzGyK
- Moravcsik Alapítvány

- Józsefváros Közösségeiért Nonprofit Zrt.(JKN) – Kesztyűgyár és a H13
- JGK.

Szoft tevékenységek:

Az alábbi szoft tevékenységekkel a leszakadó vagy leszakadással veszélyeztetett akcióterületen koncentráltan megnyilvánuló szociális-gazdasági-foglalkoztatási problémák komplex kezelését valósíthatják meg:

Az alábbi szoft tevékenységekkel a leszakadó vagy leszakadással veszélyeztetett akcióterületen koncentráltan megnyilvánuló szociális-gazdasági-foglalkoztatási problémák komplex kezelését valósíthatják meg:

- Megerősített szociális munka biztosítása az akcióterületen,
- Képzési, átképzési és pályorientációs programok,
- A jobb társadalmi integrációt elősegítő kompetenciafejlesztés
- Interkulturális elfogadás elősegítése
- Közösségépítés – szomszédsági közösségi kertek kialakításával
- Egészségügyi prevenció és szűrőprogramok erősítése
- Óvodai nevelési programok
- Óvodai, iskolai segítő szakmai szolgáltatások kibővítése,
- A sikeres iskolai felzárkózást elősegítő, kiegészítő, oktatási és készségfejlesztési programok
- Szabadidős programválaszték bővítése
- Bűnmegelőzés
- Mobilizációs program

Változások érték a Szoft koncepciót is a PET-hez képest.

Munkaerőpiaci (re)integrálás (FP1):

A tevékenység az akcióterületen és környékén élő érintettek megkeresését és 100 egyéni fejlesztése terv menedzselését vállalta. Az akcióterület népességének foglalkoztatottsági szintje lényegesen alacsonyabb a kerület többi részéhez képest, így a foglalkoztatási iroda programjai segítenek a helyi alacsony végzettségű, munkanélküli vagy kezdő munkavállalók, diákok, pályakezdők, megváltozott munkaképességűek álláskeresésében, a munkaerőpiacra történő visszavezetésében. A létrehozandó foglalkoztatási ügynökség segít a munkavállalók célzott elérésében, szemléletformálásában, illetve segíti, hogy a munkavállalók szükség szerint mentorok támogatásával tudjanak bekerülni a foglalkoztatásba, és így növeljék annak esélyét, hogy a munkavállalói létbe való beilleszkedés kezdeti nehézségei sikeresen (meg)oldódjanak. A projekt foglalkoztatást elősegítő programelemébe bekerülő személyek sikeres munkaerő-piaci reintegrációja érdekében szükséges olyan támogatási eszközök használata, melyek a foglalkoztatástól hosszabb ideje távolmaradt, valamint kedvezőtlen anyagi helyzetben lévő személyeket segítheti a képzésekben. Ezek lehetnek Képzésre járás támogatás, Megélhetést biztosító támogatás, Önbizalom növelő támogatás, - Motivációs csomag beemelése. A programelem keretében a házi gyermekfelügyelet, a foglalkoztatási ügynökség, az álláskereső klubok, állásbörzék, valamint a foglalkoztatás- egészségügyi stratégia együttesen fogják segíteni a nehéz helyzetben lévő lakosság munkába való integrálását.

Képzések (FP2):

A 8 osztályos és a középiskolai (10. osztályig tartó) felzárkóztató azon diákokat célozza meg, akik tanulmányi és/vagy magatartási szempontból problémásokká váltak az iskolában, nehézségeik miatt az iskolából való kiesés fenyegeti őket, illetve akár már magántanulókká is váltak. A programok támogatják őket nem csak a tanulásban, de a tanulási problémáik kezelésében éppen úgy, mint a személyiségproblémák kezelésében, illetve a szociális problémák megoldásában. A felzárkóztató (mentor) programok együttműködnek azon iskolákkal, amelyekben az érintett diákok tanulnak, szükség szerint felveszik a kapcsolatot a gyermekek/ fiatalok családjával is. A program helyszínét a JKN-KKH biztosítja, a kliensek az akciókerületről kerülnek bevonásra a programba. A 10 osztályos felzárkóztató mentorálás keretében a JKN-KKH segít eljuttatni a felnőtteket az adott iskolákhoz, hogy megszerezhessék az általános iskolai végzettséget, illetve az OKJ-s képzésekhez szükséges 10 osztályt. A tartós munkanélküliség oka gyakran az alulképzettség vagy a piacképes szakma hiánya, ezért előzetes igényfelmérést követően 12 piacképes szakképzés kerül megszervezésre.

Képzések: Bolti hentes, Burkoló, Cukrász, Eladó, Élelmiszer-vegyiárú eladó, Épületasztalos, Gépi forgácsoló, és CNC gépkezelő, Kőműves, Női szabó, Óvodai dajka, Targoncavezető.

Egészségtudatos életmód programsorozat (FP3):

Az akcióterületen és közvetlen környezetében számos szervezet és intézmény végez olyan irányú tevékenységet, melynek céljai kapcsolódnak a programsorozathoz, így az ő bevonásukkal fog megvalósulni a program. A programsorozat kiemelet célja az érintett célcsoporttagok tudatos egészség-integrációja mind a helyi közösségekben, mind a családi életközösségekben, továbbá, hogy az egyének képessé váljanak az őket érő terhelésekhez való alkalmazkodásra – ezzel is elősegítve lelki, fizikai és társadalmi egyensúlyuk megteremtését. A programsorozat keretében megrendezésre kerül az Egészségtudatos családi nap 3 alkalommal, a Szenvedélyek napja 2 alkalommal, az Őszi egészségnap 2 alkalommal.

Munkahelyteremtés megváltozott munkaképességűek részére (FP4):

A Kálvária tér 19. sz. alatt működő, megváltozott munkaképességűeket foglalkoztató védett munkahely helyiségének felújítása lehetővé teszi további fejlesztő programok szervezését a megváltozott munkaképességűek számára. A program a Moravcsik Alapítványhoz tartozik, a velük való együttműködés keretében fog megvalósulni. A tevékenység keretében az akcióterületen lévő Kálvária tér 16. alatt található üzlethelyiségben kialakításra kerül egy Fejlesztő-Oktató központ, melynek célja a pszichoszociális fogyatékossgal élők munkakészségének, testi és szellemi képességeinek munkavégzéssel történő megőrzése, illetve fejlesztése. A helyiségben klubfoglalkozások, fejlesztő tréningek, angol nyelvi képzések, valamint további motiváló képzések fognak zajlani.

Közösségi-szociális mosoda létrehozása (FP5):

A mosoda működtetésének célja, hogy a kerületben élő, hátrányos helyzetű személyek és családok számára mosási-szárítási lehetőséget biztosítson szociális információszolgáltatással kiegészítve. A szolgáltatás elsősorban azokat a személyeket, családokat célozza meg, akik a lakás vizes, dohos volta, az áramszolgáltatás szüneteltetése, a mosógépük elromlása, vagy egyéb okok miatt nem, vagy csak nehézségek árán tudják megoldani a mosást-szárítást.

A mosoda információs pontként is szolgál, így tájékoztatást is nyújtanak a munkatársak, szociális, foglalkoztatási, lakhatási kérdésekben, valamint a kerületben lévő felújítási munkálatokról, valamint álláskeresésben történő segítségnyújtás (önéletrajzírás, álláskeresés interneten). A mosoda a projekt időszakban ingyenesen igénybe vehető, üzemeltetése biztosítva lesz.

A közbiztonsági és a közterületi programok az alábbiak szerint valósulnak meg:

Gyermek és ifjúsági szabadidős programok hálózata, hátrányos helyzetű sportoló fiatalok tehetséggondozása, közösségi miniprojektek (KP1):

A tevékenység célja, hogy hétköznapiakon a késő délutáni, esti és a hétvégi időszakokban állandó programokkal várja a gyermekeket és fiatalokat a Magdolna és az Orczy negyedek különböző helyszínein. Az akcióterületen és környékén dolgozó intézmények, szervezetek azonos alapértékek mentén, egységes szemlélettel, az említett holt időszakokban is szervezetteren és egymást váltva nyújtanak szabadidős szolgáltatásokat a fiatalok különböző célcsoportjainak.

Családlátogató Mobil Team / Családi Konzultációs Team (KP2):

A szenvedélybetegséggel (elsősorban alkoholizmus, kábítószer-fogyasztás) érintett családok felkeresése és önkéntes együttműködésen alapuló szakmai segítése lehetőséget nyújt alacsonykűszöbű szolgáltatások nyújtására, a szociális és egészségügyi ellátórendszer végpontjaihoz történő eljutásra, annak igénybevételére, prevencióra, valamint az ellátás tartós, családi szintűen zajló egyéni támogatására.

Problémaorientált közösségi rendészet (KP3):

A tevékenység keretében a Magdolna Negyed Program III. Szomszédsági rendőr program mintájára az akcióterületen problémaorientált közösségi rendészet kialakítása a cél, mely segítségével a drogkereskedelem, a prostitúció és a kapcsolódó bűncselekmények elkövetésének száma jelentősen csökkenne, ezáltal az objektív és szubjektív biztonságérzet javulását eredményezné.

A program részeként a FOKI-ban helyt kap egy körzeti megbízotti iroda, ahol a körzeti megbízott ügyfélfogadási és egyéb ügyfeldolgozó tevékenységet folytat. A program céljának megvalósítása érdekében, a foglalkoztatási közösségi irodában a Kálvária tér 13. szám alatti, 35911/0/A/3 hrsz-ú, nem lakás céljára szolgáló helyiségben Budapesti Rendőr-főkapitányság VIII. Kerületi Rendőrkapitánysággal és a Budapesti Rendőr-főkapitánysággal együttműködve – kialakításra kerül egy körzeti megbízotti iroda. Az üzemeltető a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ. Az iroda kialakítása plusz forrást nem igényel.

Szomszédok Egymásért Mozgalom (KP4):

Különböző háztömbökben működő Szomszédok Egymásért Mozgalom (a továbbiakban SzEM) kialakítása az akcióterületen, amelynek szervezésében és működtetésében a Polgárőrség kap elengedhetetlen szerepet. A lakossági figyelő, jelző és riasztórendszer tagjainak feladata figyelés a házakon belülre, és az előttük lévő utcaszakaszokra.

Bűnmegelőzés, a környezet tervezés segítségével (CPTED) (KP5):

Lényege, hogy egy környék közterületeinek – az ott élő, dolgozó, az arra járó emberek által önkéntelenül is megvalósított – „spontán megfigyelése” és ezáltal biztonsága

jelentősen fokozható a tervezés eszközeivel. A nappali (éjszakai) élet élénkítésének megtervezett technikai és a szabálysértések, bűncselekmények elkövetésére lehetőséget nyújtó fizikai helyszínek átalakítása, megszüntetése csökkenti az adott terület kriminalitását.

Kálvária tér megújítása (KP6):

A tevékenység célja egy olyan – a Magdolna – Orczy negyed programba illeszkedő kulturális és szociális tevékenységeknek helyet adó – közösségi tér kialakítása, mint ami a Magdolna Negyed Program II. idején létrejövő és azóta is sikeresen működő Kesztyűgyár. A projekt részei: aktív sport és szabadidős tevékenységek, valamint pihenést és találkozást kiszolgáló elemek. Ezek megvalósulásának szabadtéri központja a Kálvária téren kialakított és erre specializált játszótér, zöldfelület.

Projektelelem	Indikátor szám
LP3/Bérházak és bérlakások üzemelési költség csökkentése	296
LP4/Közösségi zöldudvar program	8
LP7/Speciális lakhatási projektek	8
LP2/Műszakilag szükséges épületek bontása	3
FP5/Közösségi-szociális mosoda létrehozása"	1

LP3 indikátor csökkenés oka:

A korábban a programban résztvevő a Dugonics u. 14., ingatlan ismételt bejárása, valamint a projektben érintett partnerekkel történő egyeztetések során az realizálódott, hogy az ingatlan műszaki-gazdasági, valamint bérlői tapasztalatok és jelzések alapján nem indokolt azt a Magdolna Orczy Negyed Programba (MONP) bevonni. Ugyanakkor ezen ismételt bejárás, és egyeztetések során újabb 4 lakás is bevonásra került.

LP4 indikátor csökkenés oka:

A Lujza utca 30.-ban nem történik az MONP szerinti bérházak és bérlakások üzemelési költség csökkentése, mivel nincs a projektbe bevonható ingatlan. Így ez, illetve a Dugonics u. 14. kikerülnek a projektből, ezekben az ingatlanokban önállóan nem valósítható meg a LP4 szerinti „Közösségi zöldudvar program”, így azok száma 10-ről 8 db-ra csökken.

Ugyanakkor az Illés utca 20-ban bontásra kerül a „B” és „C” épületszárny, így itt a zöldudvar mérete nagyobb – kétszer akkora – lesz.

LP7 indikátor csökkenés oka:

A Dugonics u. 14-ben volt egy Támogatott lakás és egy LÉLEK programba bevont lakás. Az ingatlan programból történő kivétele okán ezen két lakással csökkent az indikátor szám 10-ről 8 db-ra.

LP2 indikátor bővülés oka:

Illés u. 20. „B” és „C” épületszárnyai bontásra kerülnek, mivel az épület állapota ezt indokoltá teszi.

FP5 új program elem:

Létrejön egy közösségi-szociális mosoda.

Korábban a Magdolna Negyed Program III. G2/5 elemeként alakították ki a Köz(össégi)-hely és Mosodát (a továbbiakban: mosoda). A mosoda működtetésének célja, hogy a kerületben élő, hátrányos helyzetű személyek és családok számára mosási-szárítási lehetőséget biztosítson szociális információszolgáltatással kiegészítve. A mosoda információs pontként is szolgál, így tájékoztatást is nyújtanak a munkatársak, szociális, foglalkoztatási, lakhatási kérdésekben, valamint a kerületben lévő felújítási munkálatokról.

Az új közösségi mosoda az Orczy negyedben kerül kialakításra, így könnyen elérhető az ott lakók számára. A Magdolna Negyedben lévő mosoda viszonylag nagy távolságra van az Orczy Negyedben lakóknak, így egy új mosoda létrehozása segítséget jelentene számukra.

A fentiek alapján szükséges és indokolt egy új közösségi mosoda kialakítása a MONP-ban, amely hasonlóan a korábbihoz mosodaként és közösségi-szociális funkcióval ellátott információs pontként is szolgálna.

Az LP3, LP4, LP7 indikátorok csökkenésével fennmaradó összeg az LP2-ben plusz bontásra, és az FP5-ben a mosoda kialakítására kerül átcsoportosításra, mely részletesen megtalálható a lentebbi költségvetési táblázatban

A PET 2016-os kidolgozása óta eltelt közel két év során több, a projekt szervezeti kereteit, illetve a tervezett hard és szoft tevékenységeket érintő változás történt, amelyek jelen Megvalósíthatósági Tanulmány részletes tevékenységcsomagjaiban pontosan nyomon követhetők. Azonban az előkészítő szakasz terveihez képest valóban lényegi strukturális-tartalmi változtatásokra nem került sor, csak kisebb léptékű módosításokra, illetve egy partnercserére. A megvalósító konzorciumi partnerek száma eggyel több lett a PET-ben tervezett fő tevékenységcsomagok száma is változott. A projekt előkészítési szakaszhoz képest történt főbb változások röviden összefoglalva a következők:

Összegezve megállapítható, hogy a már betervezett projektelemek megvalósítása elkezdődött és a sikeres megvalósítást veszélyeztető kockázatok, negatív hatások kizárásra kerültek. A PET-hez képest történt változások a VIII. Kerület érdekeit szolgálják, az a Program nagyobb eredményességét segítik elő. A változások és a teljes programelemek reálisak, célzottak és megvalósíthatóak.

Táblázat – költségvetés főbb számai:

Tevékenység	Bruttó költség (Ft)
Beruházások összesen	1 315 487 541
Önkormányzati lakóépületek komplex közösségi megújítása- 2 épület	375 812 357
Műszakilag szükséges épületek bontása- 3 épület (költöztetés, lakók igény felmérése, esetleges műszaki felújítása)	230 885 130
Bérlakások és bérlakások üzemeltetési költségének csökkentése- 48 db épület	317 329 270
Közösségi zöldudvar program- 8 db lakóudvar	46 646 211
Speciális lakhatási projektek- 8 db lakás	36 707 049
Kálvária tér fejlesztése	39 999 999

2 helyiség kialakítása megváltozott munkaképességűek részére munkahelyteremtés céljából	17 000 000
Közösségi-szociális mosoda létrehozása	30 000 000
Akcióterületen kívüli irodák kialakítása (szociális iroda és a FOKI)	74 410 447
Üzemeltetési költségek	64 411 300
Eszközbeszerzés	77 285 778
Immateriális javak	5 000 000
Elszámolható beruházási költségek	855 121 368
Szoft tevékenységek	1 013 740 552
Elszámolható szoft tevékenységek (min. 30 %)	968 740 552
Projekt előkészítés, tervezés	94 199 430
Elszámolható projekt előkészítés, tervezés (max. 5 %)	47 455 530
Közbeszerzési eljárások (max. 1 %)	20 000 000
Projektmenedzsment (max. 2,5 %)	50 000 000
Műszaki ellenőrzés (max. 1 %)	7 670 638
Műszaki jellegű szolgáltatás	23 011 912
Könyvvizsgálat	2 000 000
Tájékoztatás, nyilvánosság (max. 0,5 %)	3 130 000
Tartalék	151 259 927
Elszámolható tartalék (max. 5 %)	22 870 000
Elszámolható költségek	2 000 000 000
Mindösszesen	2 680 500 000

2. HELYZETELEMZÉS

Lásd Projekt-Előkészítő Tanulmányban.

3. A CÉLTERÜLETEK ELEMZÉSE

3.1 Akcióterület kijelölése

Lásd Projekt-Előkészítő Tanulmányban.