



### Kerületi akcióterületek (forrás: ITS 2015)

Az akcióterületen működő vállalkozások többnyire a szolgáltatási ágazatban tevékenykednek, ezen belül is kiemelten a kereskedelemben, így leginkább egyfajta konzervativizmus jellemzi a területi vállalkozások jellegét.

Az akcióterületen működő gazdasági társaságok száma minimális csökkenést mutat, a budapesti átlaggal megegyezően. A visszajelzések alapján a jelenlegi szociokulturális és az ezzel szorosan összefüggő gazdasági helyzet nem inspirálja megfelelően az új vállalkozások létrehozását. Az Orczy negyed területének vonatkozásában a Nemzeti Cégtár 2016 augusztusi nyilvántartása szerint, összesen 417 forprofit gazdasági tevékenységet folytató társaság volt bejegyezve, ebből 35 vállalkozásnak a telephelyei más kerületekben, vagy a Fővároson kívül voltak bejegyezve. A nyilvántartási statisztika alapján az is megállapítható, hogy a fennmaradó, összesen 382 vállalkozásból, 2016-os évben mindössze 7 induló vállalkozást jegyeztek be.

### **Az Építészeti Bűnmegelőzési Tanulmány vonatkozó részéből:**

*Az önkormányzati tulajdonú bérlakásállomány és a szociális bérlakáspolitikai fenntartása hosszú távon szolgálja az itt élő hátrányos helyzetű lakosság területen maradását és lakhatásának megőrzését. A negyedben ugyanakkor az ingatlanpiac fellendülésével, az új építések megindulása által generált a dzsentrifikációs folyamatok erősödése is valószínűsíthető, ugyanakkor a vegyesebb társadalmi összetétel megőrzése a bűnmegelőzés, de leginkább a városi együttélés szempontjából fontos lenne.*

*A negyedben nagyobb mértékű, lakásállományt érintő beavatkozások várhatók, melyek lakossági mobilizációs hatásokkal is járnak. A szociális városrehabilitációs program egyik elsődleges céljának kell lennie, hogy az érintettek költöztetése a lakhatási integráció és a lakhatás megfizethetőségének biztosításával történjen.*

*Különösen igaz ez a jogcímnélküliek esetében, akik helyzetének kezelésére külön beavatkozáscsomagot szükséges kidolgozni. A fizikai beavatkozások mellett a Magdolna negyedbeli társadalmi (soft) programok kiterjesztése szükséges, adaptálva azokat az MOrczy negyed sajátosságaihoz, az itt élők szükségleteihez. (ITS p. 94-95.)*

*A lakások komfortfokozata emelkedni fog, bár továbbra is a kis területű lakásokra terveznek a befektetők, lesznek nagyobb alapterületűek is, amik várhatóan a kisgyermekes középosztályt is idevonzza majd.*

*Orczy negyed sikeres rehabilitációja esetén felmerül a spontán vagy irányított dzsentrifikáció lehetősége, az alacsonyabb státuszú lakosság kiszorulása a területről. Amennyiben mindez a Magdolna negyed (mint a kerület másik, szegregációval aktívan veszélyeztetett, illetve abban érintett része) hasonló fejlődésének elmaradása mellett történik meg, reális esélye van a szegregáció ottani növekedésének, a Magdolna negyed slumosodása felgyorsulásának. Ennek elkerülésére figyelmet kell fordítani arra, hogy az Orczy Negyed Program sikeres végrehajtása során a menedzsmentszervezet egységes keretek alatt felügyelje az esetleges szegregációs tendenciákat, illetve hogy (mint arra a Magdolna Negyed Program – fenntartás akcióterületi projektcsomag kitér) a Magdolna negyedben korábban végzett szociális programok fenntartásával a kerület elejét vegye a szociális problémák esetleges áttolódásának. (ITS 109.)*

#### **4.8 Kapcsolódó fejlesztések - A projekten kívül a közsféra által megvalósítani kívánt tevékenységek az akcióterületen**

##### **4.8.1 Tervezett és lehetséges projektek**

<b>Projekt neve</b>	„Csarnok Negyed Program – DériM Projekt – A Negyed főutcája”
<b>Projekt rövid leírása</b>	Célja a Népszínház u. – Nagy Fuváros u. – József u. – Német u. által határolt területek fejlesztése; a pályázatba bevont társasházak felújítása: Bérkocsis utca 12-14., Víg utca 15., 26.. A Déri Miksa utca 11. szám alatti önkormányzati bérház homlokzatfelújítása és közösségépítő programok megvalósítása a Józsefváros Közösségeiért Nonprofit Zrt. közreműködésével
<b>Projekt helyszíne</b>	Csarnok negyed – Déri Miksa utca
<b>Projekt gazda</b>	Önkormányzat
<b>Előkészítettség</b>	A projekt Fővárosi Önkormányzat támogatásában részesült, így részben a TÉR_KÖZ 2018 pályázat keretében valósul meg, részben Józsefvárosi Önkormányzat beruházásából

<b>Tervezett összköltség</b>	584 276 100 Ft
<b>Megvalósítás kezdete és vége</b>	<b>lehetséges</b> 2019 tavasz-2020 ősz

<b>Projekt neve</b>	"Palotanegyed – Európa Belvárosa Program III." Célja a Palotanegyed fejlesztése; a pályázatba bevont 13 társasház felújítása, közterületek megújítása (Rökk Szilárd u., Bródy Sándor utca és a Szentkirályi utca egyes részei) közösségépítő programok megvalósítása a Civilek a Palotanegyedért Egyesület közreműködésével
<b>Projekt rövid leírása</b>	
<b>Projekt helyszíne</b>	Palotanegyed
<b>Projekt gazda</b>	Önkormányzat
<b>Előkészítettség</b>	A projekt a Fővárosi Önkormányzat támogatásában részesült, a TÉR_KÖZ 2016 pályázat keretében valósul meg, részben Fővárosi Önkormányzat és részben a Józsefvárosi Önkormányzat forrásából
<b>Tervezett összköltség</b>	721 565 613 Ft
<b>Megvalósítás kezdete és vége</b>	2018. március 29.-2019. december 31.

<b>Projekt neve</b>	Népszínház utca megújítása – a közterület és a közterülethez kapcsolódó ingatlanok megújítása, helyi gazdaságfejlesztés, és ehhez kapcsolódóan a lakosság felzárkóztatását segítő közösségi programok
<b>Projekt rövid leírása</b>	
<b>Projekt helyszíne</b>	Népszínház és Csarnok Negyed
<b>Projekt gazda</b>	Önkormányzat
<b>Előkészítettség</b>	Népszínház és Csarnok Negyed - Budapest Hagyományos kisipari és kereskedelmi negyedének Integrált Városrehabilitációs Programja, Projekt-előkészítő tanulmány készült
<b>Tervezett összköltség</b>	-
<b>Megvalósítás kezdete és vége</b>	öt éven belül

<b>Projekt neve</b>	„TÉR_ÉPÍTŐK – Tisztviselőtelep Bláthy Ottó utcai közterület megújítása és funkcióváltása” Célja egy jelenleg zsákutcaként funkcionáló közterület közösségi térré alakítása játszótérrel, rendezvénytérrel és megemlékezésre alkalmas térrel. Ezen kívül közösségépítő programok
<b>Projekt rövid leírása</b>	

	megvalósítása a Tisztviselőtelepi Önkormányzati Egyesület közreműködésével
<b>Projekt helyszíne</b>	Tisztviselőtelep
<b>Projekt gazda</b>	Önkormányzat
<b>Előkészítettség</b>	A projekt a Fővárosi Önkormányzat támogatásában részesült, a TÉR_KÖZ 2016 pályázat keretében valósul meg, részben Fővárosi Önkormányzat és részben a Józsefvárosi Önkormányzat forrásából
<b>Tervezett összköltség</b>	118 707 000 Ft
<b>Megvalósítás lehetséges kezdete és vége</b>	2019 tavasz-2019 ősz

*Forrás: saját táblázat*

#### **4.8.1. A Budapesti Rendőr-Főkapitányság Budapest-Józsefváros, Magdolna-Orczy-negyed Szociális Városrehabilitációs Programjához kapcsolódó rendőrségi programjának megvalósítási terve**

A Budapesti Rendőr-Főkapitányság tanulmánya három témában határozta meg az akcióterületen történő működését, melyek néhány ponton kapcsolódnak a Magdolna-Orczy negyed Szociális Városrehabilitációs Program Közterületi és Közbiztonsági alprogramjához.

A megvalósulási terv 3 pillére:

- Bűnmegelőzés
- Balesetmegelőzés
- Közösségi rendészet

**Bűnmegelőzés:** A „Mozgásban a bűnmegelőzés” prevenciós program elsődleges célja - kapcsolódva a kerületi városrehabilitációs programhoz – a kerület lakosságának objektív és szubjektív biztonságérzetének javítása.

Ezen program alapeleme a „Mobil Bűnmegelőzési Centrum”, melyek tematikus programokkal, minden második hetében egy napot tölt a Kálvária téren.

A program főbb tematikus témái:

- Megelőző vagyonvédelem
- Áldozatvédelem
- Gyermek- és ifjúságvédelem
- Kábítószer prevenció

Az Orczy negyedben megrendezésre kerülő programhoz kapcsolódó állandó, visszatérő helyszín a Kálvária téren felállított prevenciós pont lesz.

**Balesetmegelőzés:** Célja az Orczy negyed közút hálózatának forgalomszervezési és forgalomtechnikai ellenőrzése.

A Budapest Közút Zrt.-vel együttműködve, helyszínbejárások segítségével az alábbi hiányosságok kerültek megállapításra: Korányi Sándor és a Szeszgyár utca útburkolat felújítása, várakozóhelyek felfestése, az Illés utca Közvilágításának fejlesztése, bővítése. Kijelölt gyalogos-átkelőhelyek felújítása (Illés – Práter utca, Orczy út - Kőrös utca, Orczy út – Vajda Péter utca kereszteződése)

A BRKF ezen elképzelései a „KP5 - Bűnmegelőzés a környezet tervezés segítségével” alprogrammal szinergiában valósulhatna meg.

Mindemellett a BRKF javaslatott tett arra, hogy a „KP1 – Gyermekek és ifjúsági szabadidős programok hálózata, hátrányos helyzetű fiatalok tehetséggondozása, közösségi miniprojektek” alprogram rendezvényeihez a BRKF Közlekedésrendészeti Főosztály Balesetmegelőzési és Közlekedési Osztálya is csatlakozik, különböző programokkal, kerékpároztatással, tesztlapok kitöltésével.

Közösségi rendészet: A BRKF ezen alappilléreinek tematikája teljes mértékben illeszkedik a „KP3 – Problémaorientált közösségi rendészet” alprogramhoz, így ezen alprogram egy sokkal mélyebb és hatékonyabb együttműködésben valósulhat meg.

#### **4.8.2 FOKI létrehozása**

A Kálvária tér 13. szám alatt, – amely az akcióterület szempontjából tekintve központi helyen áll – jön létre a Foglalkoztatási és Közösségi Iroda, (továbbiakban: FOKI). A FOKI nem közvetlenül az akcióterületen lesz, de szorosan kapcsolódik hozzá és központi szerepet tölt be, mind a foglalkoztatás, mind a közbiztonság növekedésének elősegítésében.

Programjai segítséget nyújtanak a helyi alacsony végzettségű, munkanélküli vagy kezdő munkavállalók, diákok, pályakezdők, megváltozott munkaképességűek álláskeresésében, a munkaerő piacra történő visszavezetésében. A bekerülő ügyfeleket a Munkaerő-piaci (re)integrálás alprogramban töltött teljes idejük alatt, egy ernyőprogram keretében, egyéni mentorok segítik. Az ügyfelek projektbe történő bekerülésének első lépése az ügyfelek előzetes szempontok alapján történő toborzása, delegálása az alprogramba.

A közbiztonság fejlődéséhez is nagy mértékben hozzájárul, mivel itt fog létrejönni egy körzeti megbízotti iroda a VIII. kerületi rendőrséggel és a Budapesti Rendőr-főkapitánysággal együttműködve. Az iroda még jobban elősegíti a közbiztonságot az akcióterületen csökkentve a bűnözést (pl. a prostitúciót, és a kábítószer fogyasztást).

### **4.9 A projekt várható hatásai**

#### Társadalmi-gazdasági hatások

A szociális városrehabilitáció esetében általában nem elsődleges szempont a gazdasági hatások maximalizása. Azonban a Magdolna negyedben a korábbi években lezajlott integrált szociális rehabilitációs projektek gazdaságélénkítő hatással bírtak, és hatásukat éreztetik a jelenlegi akcióterületre is. Társadalmi, és gazdasági élénkítő hatással bír a jövőben tervezett Orczy tér megújítása, illetve a Nemzeti Közszolgálati Egyetem Orczy negyedben zajló állami beruházása is.

Jelen program a közel 10-15 évre tervezett teljes Orczy negyed integrált eszközökkel történő megújítási folyamatának első lépése. Mind emellett a szociális

városrehabilitáció legjelentősebb hatása társadalmi.

- A felzárkóztató és képzési programok révén javul az itt élők gazdasági aktivitása.
- A program segítségével erősödik a társadalmi kohézió, csökken a területi szegregáció mértéke.
- A beavatkozás segítségével az itt élők jövedelmi helyzete, munkaerőpiaci potenciálja javul, így csökkenhet az Önkormányzatnál amúgy jelentkező segélyezési teher. Ugyanez igaz a felújított lakások csökkenő fenntartási költségeire, amely az adósságkezelés tekintetében eredményezhet csökkenő önkormányzati terheket.
- A folyamatosan moderált, közösségi élet erősíti az egységet, és a lokálpatriotizmust az akcióterületen, amely alapját jelenti a rehabilitáció hosszú távú fenntarthatóságának.

#### Esélyegyenlőségi hatás

A program a társadalmi esélyegyenlőség terén is eredményeket kíván elérni.

- A foglalkoztatási program a munkaerőpiacra legnehezebben bevonható társadalmi csoportokat kívánja elérni, első lépésben képzésükkel, második lépésben a szociális gazdaságban való foglalkoztatásukkal, és lehetőség szerint tartós munkaerőpiaci beilleszkedésük elősegítésével.
- Az esélyegyenlőséget javítja, hogy a motivációs és programcsomagok kialakításával a kiemelten hátrányos helyzetűek (mélyszegénységben, fogyatékossgal élők stb.) problémáinak megoldásának megoldására törekedtünk.

#### Környezeti hatások:

- A lakóépületek energiahatékonysági beruházásai jelentősen csökkentik az energiafelhasználást.
- A zöldfelületek nagysága növekszik, valamint a meglévő zöldfelületek intenzitása is javul, rendezettsége, kihasználtsága növekszik.

### **4.10 Felhívásban meghatározott horizontális szempontok érvényre jutása**

A projektben minden vonatkozó jogszabály, így a környezetvédelmi és esélyegyenlőségi jogszabályok is teljes mértékben figyelembe vannak véve, és betartva. A védett természeti értékek és kulturális javak védelme érvényesül. Az esetlegesen okozott zajterhelés, környezeti vagy egyéb kár legkésőbb a projekt megvalósítása során megszüntetésre kerül. Az esélyegyenlőség megtartása végig érvényesül, az esetleges kompenzáció, a szabályok figyelembe vételével történik. A konzorcium vezetője, tagjai, illetve az egyéb érintettek, a fejlesztéshez kapcsolódó nyilvános eseményeken, kommunikációjukban, megnyilvánulásukban az esélytudatosságot, a tiszteletet, és a szabályokban elírtakat fejezik ki. A helyi esélyegyenlőségi terv rendelkezésre áll, a pályázathoz csatolásra kerül. Az érintett célcsoportok és képviselőik bevonásra kerülnek a projekt tervezésébe, végrehajtásába. A projekt keretében kizárólag jogtiszt kommunikációs, és egyéb anyagok kerülnek felhasználásra.

## 4.11 Kockázatok elemzése

### Kockázatok

Kockázat megnevezése	Valószínűség	Hatás	A kockázat kezelésének módja	
	(1-7)	(1-7)		
Műszaki	előkészítés: számos jogszabályi és előírási szempontnak, valamint külső körülménynek való megfelelés	5	5	A tervezés során kiviteli tervek készülnek, ehhez kapcsolódóan részletes, tételes tervezői költségvetés kerül kiírásra, tartalékidővel megállapított ütemezéssel..
	környezeti: meglévő lakásállomány alkalmassága	4	4	
	kivitelezés: szakszerűtlen munkavégzés	1	4	
	meghibásodás, technikai károk: helytelen, gondatlan anyaghasználat, nem a célnak megfelelő berendezések telepítése	2	4	A beruházás során a minőségi kivitel betartatása kiemelt, az esetlegesen felmerülő hibák kezelésére a garanciák érvényesítésre kerülnek
	finanszírozás megoldatlansága	2	6	A tervezett tevékenységeket pénzügyi tervezés készíti elő, amely tartalmazza az igények

<b>Pénzügyi</b>	gazdaságtalan üzemeltetési struktúra	1	4	felmérését és konkrét javaslatot tesz egy fenntartható struktúrára. A megvalósítást részletes pénzügyi terv készíti elő. A megvalósítást intenzív marketingtevékenység kíséri, amely hozzájárul a teljes körű tájékoztatáshoz.
	elhibázott marketing- kampány	2	4	
<b>Jogi</b>	a jogi előírások figyelmen kívül hagyása	1	5	A jogszabályi háttér nyomon követése elsődleges, így a fejlesztés kizárólag az előírások betartása mellett valósulhat meg, kizárva ezzel a közbenső és a későbbi büntetéseket és minden egyéb negatív jogkövetkezményt.
	a jogszabályi környezet, a szabványok, kibocsátási határértékek megváltozása	1	4	
<b>Társadalmi</b>	lakossági tiltakozások	2	4	Az Önkormányzat tevékenységeit illetően alapvető a lakosság rendszeres tájékoztatása az írott és elektronikus sajtón, valamint fórumokon, közmeghallgatáson illetve egyéb tájékoztatókon keresztül. Az esetleges versenytársakkal párbeszédre kell törekedni az együttműködési lehetőségek keresése mellett.
	esetleges versenytársak lejárató kampánya	1	3	



<b>Intézményi</b>	a megvalósító lebonyolítók személyének megváltozása, szervezeti struktúrában történő változások	1	2	A megvalósító projektmenedzsment szervezet szükségessége (RÉV8 Zrt.) amelynek profiljába illik a projekt előkészítése, megvalósítása. A megtervezett üzemeltetői struktúra megvalósítható egy stabil, elkötelezett kollektívával.
-------------------	---	---	---	---

## Válságkezelési terv

<b>Felmerülő kérdések/problémák</b>	<b>Valószínűség (1-7)</b>	<b>Hatás (1-7)</b>	<b>Kezelési módja</b>
Nem akarják eladni a lakóingatlant	1	1	Csak önkormányzati lakásokról van szó
Nem fogadják el a szociális bérlakást	4	4	Az érintett munkatársak (JSzSZGyK) korábban személyesen felkerestek minden érintettet és tájékoztatták őket, minden kérdésük megválaszolásra került. Több lakás is felajánlható. A Felhívás alapján a bérbeadó élhet a bérleti szerződés felmondásával.

**A településrehabilitációs projekt végrehajtási ütemterve**

Tevékenység	Megvalósítás kezdete	Megvalósítás vége	2018				2019				2020				2021			
			I. né	II. né	III. né	IV. né	I. né	II. né	III. né	IV. né	I. né	II. né	III. né	IV. né	I. né	II. né	III. né	IV. né
<b>ELŐKÉSZÍTÉS</b>																		
Igényfelmérés, PET	2016.01.01	2016.08.31																
MT	2018.03.01	2019.02.15																
Kiviteli tervezés	2018.09.27	2018.12.31																
Közbeszerzés	2019.01.01	2018.07.31																
<b>MEGVALÓSÍTÁS</b>																		
LP1 / Önkormányzati lakóépületek komplex közösségi megújítása	2019.08.01	2020.12.31																
LP2 / Műszakilag szükséges épületek bontása	2020.01.01	2020.12.31																
LP3 / Bérházak és bérlakások üzemelési költség csökkentése	2019.08.01	2020.12.31																
LP4 / Községi zöldudvar program	2020.01.01	2020.12.31																
LP7 / Speciális lakhatási projektek	2019.08.01	2020.12.31																
<b>KAPCSOLÓDÓ ÉS KÖTELEZŐ TEVÉKENYSÉGEK</b>																		
Projektmenedzsment	2018.03.01	2021.06.30																
Műszaki ellenőrzés	2019.08.01	2020.12.31																
Nyilvánosság	2018.03.01	2021.06.30																
<b>KÖZÖSSÉGI FUNKCIÓ</b>																		
<b>LP5 / Család és Lakóház Mentorálás</b>																		
Család és Lakóház Mentorálás	2018.03.01	2021.06.30																

1-9

**LP6 / Lakásgazdálkodásban dolgozó önkormányzati szereplők egymás megismerését, együttműködését elősegítő képzési és érzékenyítési programok**

I. Lakásgazdálkodásban dolgozó önkormányzati szereplők számára kommunikációs, együttműködési és konfliktuskezelői képzés	2018.06.18	2018.11.19																
II. Lakhatással és munkaerőpiaci helyzettel kapcsolatos kérdőíves kutatás	2018.10.10	2018.12.31																

**FP1 / Munkaerő-piaci (re)integrálás**

I. Egyéni mentorálás	2019.01.01	2021.06.30																
II. Egyéni fejlesztési terv	2019.01.01	2021.06.30																
III. Foglalkoztatás-egészségügyi stratégia és cselekvési terv	2019.01.01	2021.06.30																
IV. Álláskeresési klub	2019.01.01	2021.06.30																
V. Álláskeresési technikák tréning	2019.01.01	2021.06.30																
VI. Szupervízió	2019.01.01	2021.06.30																
VII. Kálvária téri soft elemek	2019.01.01	2021.06.30																
VIII. Állásbörze	2019.01.01	2021.06.30																
IX. Gyermekfelügyelet	2019.01.01	2021.06.30																

**FP2 / Képzések**

I. Informatikai képzés	2019.01.01	2021.06.30																
II. OKJ képzések	2019.01.01	2021.06.30																
III. Kreatív nevelés – mentor program	2019.01.01	2021.06.30																

**FP3 / Helyi gazdaságfejlesztés**

I. Vállalkozásfejlesztési tanácsadó szolgáltatás	2019.01.01	2021.06.30																
II. Vállalkozói inkubációs program	2019.01.01	2021.06.30																
III. Vállalkozói Klub	2019.01.01	2021.06.30																

**FP4 / Munkahelyteremtés megváltozott munkaképességűek részére**

I. Bolt és Kávézó	2019.01.01	2021.06.30																
-------------------	------------	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--