

09/40/2026.

Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat Képviselő-testületének

Társadalmi Ügyek Bizottsága

Előterjesztő szervezeti egység: Társadalompolitikai Ügyosztály, Humán Szolgáltatások Irodája

...sz. napirend

ELŐTERJESZTÉS

a Társadalmi Ügyek Bizottság 2026. május 11-i ülésére

Tárgy: Javaslát a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék és a Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együtműködési Rendszer 2025. évi beszámolójának elfogadására

Előterjesztő: Dr. Udvarhelyi Éva Tessza alpolgármester

Készítette: dr. Ambros-Maracsó Brigitta ügyintéző, Humán Szolgáltatások Irodája

A napirendet nyilvános ülésen kell tárgyalni, a **határozat** elfogadásához **egyszerű** többség szükséges.

Melléletek:

1. számú melléklet: a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 2025. évi szakmai beszámolója
2. számú melléklet: a Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együtműködési Rendszer 2025. évi szakmai és pénzügyi beszámolója

Tisztelt Társadalmi Ügyek Bizottság! Józsefvárosi Polgármesteri Hivatal

I. Tényállás és a döntés tartalmának részletes ismertetése

Érkezett:	2026 Máj 06.	Szám:	02/131-4/2026
Melléklet:	2.	Ügyintéző:	PAJ
		Előzmény:	EA.

I/1. Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék

Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat (a továbbiakban: Önkormányzat) fenntartásában működő Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: JEB) elkészítette a 2025. évre vonatkozó szakmai tevékenységét, gazdálkodását tartalmazó írásos beszámolóját. A JEB a kisgyermekek érdekeit szem előtt tartva, a jogszabályi előírásoknak és a Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat Képviselő-testülete (a továbbiakban: Képviselő-testület) döntéseinek megfelelően végzi az Alapító okiratában rögzített kötelező és önként vállalt feladatokat.

A bölcsődei nevelés-gondozás célja a gyermekek testi-lelki harmóniájának, kiegyensúlyozott fejlődésének elősegítése. A személyi és tárgyi feltételek megteremtésével a JEB lehetőséget biztosít a kisgyermekeknek az önfeledt játékra, nyugodt pihenésre, az egészséges életmód megalapozására.

A JEB a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvényben (a továbbiakban: Gyvt.) meghatározottak szerint, kötelező önkormányzati feladatként hét telephelyen, 492 férőhely biztosításával végez bölcsődei ellátást, mint személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti alapellátást. Az alapellátáson túl sok egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatással is segíti a családokat. Önként vállalt feladatként térítésmentesen Biztos Kezdet Gyerekházat és játszóházat működtet, otthoni gyermekgondozást végez, lehetővé teszi a fejlesztő eszközök és alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzését, prevenciók fejlesztő programokat, pszichológus tanácsadást, gyógypedagógiai és korai fejlesztést, valamint integrált szülő, csecsemő és kisgyermek konzultációt biztosít és a fejlődési ütem korai szűrését végzi. Térítési díj ellenében időszakos gyermekfelügyeletet lát el a felmerülő igényeknek megfelelően, mind a hét bölcsődei telephelyén.

A JEB munkanapokon 06:00 – 18:00 óra között biztosítja a gyermekek nevelését, gondozását.

A Gyvt. 42. § (3) bekezdése szerint „bölcsődei ellátás keretében a sajátos nevelési igényű gyermek, valamint a korai fejlesztésre és gondozásra jogosult gyermek nevelése és gondozása is végezhető.”

Az intézményben a személyi és tárgyi feltételek biztosítottak bölcsődei nevelés-gondozás ellátásához, a gyermekek érzelmi fejlődésének, szocializációjának és egészséges életmódjának megalapozása érdekében.

ÉRKEZETT
2026. május 6. 18:00

1. Személyi feltételek

Munkavállalói engedélyezett létszám 2025. évben	
2025.03. 01.-től	203 fő
teljes munkaidős	196 fő (198 álláshelyen)
részmunkaidős	4 fő (álláshelyen) 7 fő részmunkaidős 4 órás
Üres álláshelyek száma (átlagosan)	6 fő
Szakképzési munkaszerződéssel foglalkoztatott	155 fő
Közfoglalkoztatott	0 fő
Megbízási szerződéssel foglalkoztatottak száma	0 fő

2. Tárgyi feltételek

A JEB székhelyén és tagintézményeiben 2025. évben történt fontos beruházások, felújítási munkálatok:
Nagy karbantartási, javítási munkák:

- Babóca Bölcsőde oldalsó bejárat előterének burkolása,
- Babóca Bölcsőde csoportszobáiban PVC burkolat cseréje,
- Babóca Bölcsőde játszóudvar bejárat rész gumiburkolatának cseréje (részleges felújítás, balesetveszély azonnali elhárítása érdekében),
- Babóca Bölcsőde oldalfalak festése (vezetői iroda, folyosó, aula),
- Játékvár Bölcsőde aulájának, előterének festése
- Tücsök-lak Bölcsőde csoportszobáiban a lámpatestek cseréje,
- Tücsök-lak Bölcsőde fém kapujának dekorációs festése (grafikus által tervezett)
- Katica Bölcsődében karbantartási, javítási munkák (előtér burkolatának cseréje, falak festése, főzőkonyhában salétromosodás megszüntetése, rozsdás ajtókeretek kivágása, szúnyogháló felszerelése, konyhai ajtóra és tálalóablakra),
- Mini-Manó Bölcsőde csoportszobáinak, vezetői helységeinek festése,
- Gyermekkert Bölcsőde udvarán védett babakocsi tároló kialakítása.

A gondnoki csoportuk a kisebb karbantartási problémákat elhárította, illetve karbantartási alapanyagok is beszerzésre kerültek minden telephely részére. A szakértelmet igénylő műszaki problémák megoldásában a Józsefvárosi Gazdálkodási Központ Zrt. és szerződéses partnereik álltak rendelkezésükre, így sor került karbantartási-állagmegóvási munkálatokra. Emellett faápolási és udvarfelújítása munkák is elvégzésre kerültek. A kötelező rovar- és rágcsálóirtás minden telephelyen megtörtént.

Beruházás:

- a Fecsegő-tipegők Bölcsőde, Babóca Bölcsőde, valamint a Mini-Manó Bölcsőde csoportszobáiban, vezetői irodáiban és a főzőkonyhákban klíma berendezések kerültek felszerelésre
- a Tücsök-lak Bölcsődében 2025 júliusában napelem telepítése történt meg, a szolgáltató 2025 decemberében kötötte rá a rendszerre
- a népkonyhai ellátás keretében az ételszállítás érdekében 21 darab új badella került beszerzésre
- a Játékvár Bölcsőde, Fecsegő-tipegők Bölcsőde, valamint a Mini-Manó Bölcsőde játszóudvarára új kisházak kerültek megvásárlásra, valamint
- egyéb tárgyi eszközök beszerzésére került sor.

3. Bölcsődei ellátás 2025. évi statisztikai adatai

3.1. Kihasznátság

A bölcsődék feltöltöttsége 2025. évben átlag 70 %-os volt. Ez éves szinten átlag 345 fő beíratott gyermeket jelentett. 2025. 01. 01. - 2025. 12. 31. között összesen 251 felvételi kérelmet nyújtottak be a kerületben élő szülők. Ebből felvételt kértek január és december közötti időszakban történő beszoktatással 235 gyermeknek, 16 gyermeknek 2026. január-februárra kérték a beszoktatás kezdetét.

3.2. Demográfiai adatok

A JEB bölcsődéiben gondozott gyermekek átlagos száma 345 fő volt, ami 2025 évben átlagos 70% feltöltöttséget mutat. A JEB demográfiai adatai 2025.01.01. - 2025.12.31. közötti időszakban az alábbiak szerint alakult:

	Mini-Manó	Babóca	Játékvár	Gyermekkert	Fecsegő-tipegők	Tücsök-lak	Katica
	fő	fő	fő	fő	fő	fő	fő
2025. évben bölcsődei jogviszonnal rendelkező gyermekek száma összesen:	92	61	62	74	60	81	66
ebből:							
fiú:	46	33	31	44	28	44	45
lány:	46	28	31	30	32	37	21
Összesen főből (életkori megoszlás):							
2021. évben született:	10	4	0	2	5	7	6
2022. évben született:	35	23	17	27	27	40	27
2023. évben született:	37	21	29	36	23	27	26
2024. évben született:	9	13	16	9	5	7	7
2025. évben született:	1	0	0	0	0	0	0

A bölcsődei jogviszonyok megszűnésének oka néhány esetben lakóhely változtatás, nagyobb részt óvodába iratkozás volt.

3.3. Étkezési térítési díjak

A bölcsődékben a gyermekétkeztetés intézményi térítési díjának összege a személyes gondoskodást nyújtó ellátások térítési díjairól szóló 12/2025. (III.27.) önkormányzati rendeletben (továbbiakban: ÖR) került meghatározásra, mely összeg a Gyvt. szabályai szerint évente felülvizsgálatra kerül. Az étkezési napok számának alakulása 2025. 01. 01. napjától 2025. 12. 31. napjáig az alábbi elszámolás alapján:

	fizetősök		100% kedvezményben részesülők	
	étkezési nap	fő	étkezési.nap	fő
Mini-Manó	771	3	8 083	35
Babóca	455	2	5 180	22
Játékvár	3 844	17	5 350	23
Gyermekkert	4 208	18	4 775	21
Fecsegő-tipegők	2 009	9	4 905	21
Tücsök-lak	2 245	10	5 831	25
Katica	1 205	5	6 360	28
összesen	14 737	64	40 484	176

Nagy hangsúlyt fektetnek a gyermekek korszerű, egészséges és kiegyensúlyozott étkeztetésre. Az előírt napi energiaszükséglet 75%-át napi négyszeri étkezéssel (két fő- és két kísékezés) biztosítják.

3.4. Gondozási térítési díjak

A 2025 év első negyedévében zajlott szakmai egyeztetések nyomán a gondozásért fizetendő térítési díj szabályai jelentősen módosultak. A térítési díj fizetése alóli mentességet egyrészt a Gyvt. szabályozza, másrészt az ÖR 6. számú melléklete.

A gondozási térítési díjak 2025. május 1 napjától:

Az egy főre jutó jövedelem alsó határa (Ft)	Az egy főre jutó jövedelem felső határa (Ft)	Térítési díj/fő/nap
0.-	251.397.-	0.-Ft
251.398.-	350.000.-	1.000.- Ft
350.001.-	400.000.-	1.300.- Ft
400.001.-	450.000.-	1.500.- Ft
450.001.-	500.000.-	1.700.- Ft
500.000 felett		2.000.- Ft
Jövedelemnyilatkozat hiányában		4.000.- Ft

4. Bölcsődei mindennapok

4.1. Kapcsolat a szülőkkel

A bölcsődékben minden gyermek családi légkörben, saját képességei szerint fejlődhet, megtapasztalhatja a szabad játék örömeit, élmény és fantázia világa gazdagodhat. A bölcsődei nevelés fontos alapja a család és a bölcsőde közötti jó kapcsolat. Együttműködésük során egyenrangú partnerként vesznek részt, hiszen közös céljuk a gyermek harmonikus fejlődésének biztosítása. Minden lehetőséggel támogatják a családok egységének megővését, ennek érdekében különböző témákban szerveznek beszélgetéseket és előadásokat.

A kisgyermeknevelők közreműködésével szervezett programok lehetőséget nyújtanak arra, hogy a szülők és a gyerekek együtt játszanak, miközben erősödnek a szülői kompetenciák. Ezen alkalmak hozzájárulnak a családok és a kisgyermeknevelők kapcsolatának erősítéséhez, valamint lehetőséget teremtenek arra, hogy a szülők, családok jobban megismerjék egymást.

4.2. Zenei nevelés

A művészeti munkatárs 2025-ben is folytatta a zenei foglalkozásait a bölcsődékben, amely tevékenység a 2024-ben önálló munkakörre válást követően új hangszerekkel, foglalkozásokkal és tapasztalatokkal bővült. Kiemelt célja a gyermekek figyelmének felkeltése és megtartása a mai ingergazdag környezetben, valamint a csoport közösségének harmonizálása és a bizalom kialakítása a hangszerek kipróbálásán keresztül.

4.3. Környezeti nevelés

A bölcsődék hozzájárulnak ahhoz, hogy a kisgyermek közelebb kerüljenek a természethez. A bölcsődék minden évszakban lehetőséget biztosítanak az udvarokon a közvetlen természeti környezet jelenségeinek élményalapú megfigyeléséhez. Az udvaron a gyermekeknek lehetőségük van tavasszal virágokat, fűszernövényeket ültetni és ápolni. Az őszi időkben megismerkedhetnek a falevelekkel, termésekkel, amiket megfigyelhetnek. A bölcsődékben madáretetőket készítettek és helyeztek ki, így ismerkedtek a gyermekek az udvar élővilágával. A bölcsődék udvarain egy-egy komposztláda is elhelyezésre került. A környezeti nevelés megjelenik az alkotó-, zenei- és irodalmi kezdeményezések témájában, így a gyermekek egész napját körülöleli a téma.

4.4. A sajátos nevelési igényű és korai fejlesztést igénylő gyermekek nevelése

A JEB-nél 2025-ben a gyógypedagógiai ellátást három fő gyógypedagógus biztosította. Az év során 142 esetben kerültek gyermekek szűrésre, 52 esetben vettek fel SEED (Social-Emotional Early Development Scale) mérést, amely egy olyan értékelési eszköz, amelyet a kisgyermek szociális és érzelmi fejlődésének

mérésére használnak. Célja, hogy segítsen a pedagógusoknak, gondozóknak és szülőknek megérteni a gyermekek érzelmi állapotait, kapcsolatteremtési készségeit és szociális kompetenciáit, 45 gyermek részesült komplex korai fejlesztésben, továbbá 2 gyermeket dinamikus szenzoros integrációs megsegítésben részesítettek.

A szakemberek a bölcsődékben, a Gyerekházban és az otthoni gyermekgondozásban is végezték feladataikat. Munkájuk során együttműködnek a kisgyermeknevelőkkel, szülőkkel és fejlesztő szakemberekkel. Folyamatos szűrésekkel, megfigyelésekkel, csoportos és egyéni fejlesztőprogramokkal támogatták a gyermekek fejlődését.

A gyermekvédelmi feladatokat ellátó szervezetek több alkalommal kértek a gyermek ellátottságára, gondozottságára, életkorának megfelelő fejlettségére, fejlődésére, gyermekvédelmi problémákra utaló jelekre, a szülők intézményünkkel való kapcsolatára vonatkozó tájékoztatást, pedagógiai szakvéleményt a bölcsődéiktől. 2025. évben 25 alkalommal került szakvélemény kiállításra.

5. Biztos Kezdet Gyerekház

A Biztos Kezdet Gyerekház (a továbbiakban: Gyerekház) gyermekvédelmi alapellátást szolgáltat a Gyvt. 38/A. § (1) bekezdésében foglaltaknak megfelelően. A gyermekek esélynövelő szolgáltatásainak szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 40/2018 (XII.) EMMI rendelet szerint a Gyerekház gyermekek esélynövelő szolgáltatása, amely elsősorban rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő, hátrányos helyzetű, vagy halmozottan hátrányos helyzetű óvodáskort még el nem ért gyermekek egészséges fejlődéséhez biztosítja a képesség-kibontakoztató foglalkozást, állapotfelmérést, fejlesztést a szülőknek, elsősorban az anyukáknak a gyermekkel együtt történő részvételével.

A 2025-es évben a csoportos foglalkozásokat, fejlesztő programokat a megszokott heti tematikus terv alapján szervezték és tartották meg. A szülőket ügyintézésben segítették, adományokat fogadtak és adtak át, szükség esetén egyéni fejlesztésekben támogatták a családokat. A szülők továbbra is igénybe vették a Gyerekház mosási és szárítási szolgáltatását, illetve a telefonálási és internet használati lehetőségeket.

2025. évben 40 fő gyermek látogatta rendszeresen a Gyerekházat és vette igénybe a szolgáltatásokat. A rendszeresen bejáró gyermekek közül 19 fő gyermek a VIII. kerület szegregációval veszélyeztetett területén él életvitelszerűen. A rendszeresen bejáró gyermekek közül 16 fő gyermek rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő, további 10 fő gyermek családja alacsony jövedelmű és/vagy gyermekjóléti alapellátásban részesül és/vagy eltérő fejlődésű gyermeket nevel.

6. Pályázatokon való részvétel

A JEB-nél 2025-ben tovább folytatódott az Erasmus+ KA220-SCH - Együttműködési célú partnerségek a köznevelésben: Fenntarthatóság és interkulturalitás a 0-3 koragyermekkorai nevelésben és gondozásban (*Cooperation partnerships in school education; Sustainability and interculturality in 0-3 early childhood education and care: SUSIEE*). A program megvalósítása 2023. december 15. - 2025. december 14. között zajlott, 24 hónapon át. A pályázat megvalósításához a JEB 27.333,- EUR támogatást nyert el. A projektet spanyol, olasz és magyar partnerek valósították meg. A pályázat előfinanszírozott, önrész nem terheli, a teljes költségvetése 250.000 EUR. A program keretén belül többek között nemzetközi konferenciák kerültek megtartásra, Palermóban, Budapesten, Barcelonában és Bilbaóban.

7. Ellenőrzések

A bölcsődevezetők a szaktanácsadó irányításával 2025. évben is rendszeresen ellenőrizték a gyermekcsoportokban zajló munkát (otthonos környezet megteremtése, napi tevékenység rendszeressége, szokások kialakítása, betartása, játék feltételeinek megteremtése, érzelmi biztonság kielégítése, szeretetteljes légkör biztosítása, kisgyermeknevelő elfogadó magatartása, szociális kapcsolatok elősegítése). Továbbá folyamatosak voltak az intézmény működéséből fakadó adminisztrációs feladatok, a leltár, az élelemraktár készleteinek és a HACCP szabályainak való megfelelés ellenőrzései is.

A JEB saját belső ellenőrzései, megfigyelései:

- Duális képzés keretében tanulók gyakorlatának megfigyelése;

- a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény hatálya alá tartozó gyakornok minősítő vizsgáját megelőző megfigyelések;
- Pedagógus gyakornok felkészülésének megfigyelése;
- Kisgyermeknevelők által vezetett szakmai dokumentáció ellenőrzés minden bölcsődében.

Főzőkonyhák ellenőrzése

- 2025. február 06. napján Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott a Gyermekkert Bölcsőde főzőkonyhájában. A minősítés eredménye 88%-os, jó.
- 2025. március 13. napján Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott a Tücsök-lak Bölcsőde főzőkonyhájában. A minősítés eredménye 93%-os, jeles.
- 2025. április 15. napján Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott a Fecsegő-tipegők Bölcsőde főzőkonyhájában. A minősítés eredménye 92%-os, jeles.

A Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ belső ellenőre a 2025. évben három alkalommal tartott ellenőrzést:

1. Humán erőforrás menedzsment és munkaerőgazdálkodás tárgyában

Egy intézkedést igénylő megállapítás történt, melynek végrehajtása megtörtént.

2. Vészhelyzeti felkészültség, biztonsági előírások betartásának tárgyában

A jelentés nem tartalmazott intézkedést igénylő megállapítást.

3. A digitális adatkezelés és adatbiztonság tárgyában.

Egy intézkedést igénylő megállapítás történt, melynek végrehajtása megtörtént.

Ebben az évben is lezajlottak a szakhatósági ellenőrzések a munka- és balesetvédelem, érintésvédelem terén, valamint a felvonók biztonsági felülvizsgálata is megtörtént.

8. Költségvetési adatok intézményi szinten összesítve

A JEB 2025. évi beszámolójának pénzügyi-költségvetési adatait a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ Gazdasági Szervezete biztosította. A bölcsődék finanszírozását a fenntartói, a központi állami támogatás, és a szülők által befizetett személyi térítési díjak bevétele biztosítja, mely pályázati forrásokkal és a duális képzéssel járó adóbevétellel egészült ki.

Bevételek

Megnevezés	Eredeti előirányzat 2025	Módosított előirányzat 2025	Előirányzat teljesítés 2025	Teljesítés (%)	Előirányzat teljesítés 2024	Előző évi teljesítéshez
Támogatás államháztartáson belülről	37 565 824	37 565 824	31 047 000	82,65%	33 953 200	91,44%
Intézményi működési bevételek	65 277 983	65 692 983	74 197 782	112,95%	76 866 253	96,53%
Működési célú átvett pénzeszközök	5 470 289	5 548 052	5 548 052	100,00%	5 689 309	97,52%
Költségvetési bevételek összesen	108 314 096	108 806 859	110 792 834	101,83%	116 508 762	95,09%
Előző évi költségvetési maradvány igénybevétele		23 183 255	23 183 255	100,00%	64 486 135	35,95%

Központi irányítószerői támogatás	2 195 215 061	2 301 612 500	2 166 999 490	94,15%	1 966 608 015	110,19%
Finanszírozási bevételek összesen	2 195 215 061	2 324 795 755	2 190 182 745	94,21%	2 031 094 150	107,83%
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	2 303 529 157	2 433 602 614	2 300 975 579	94,55%	2 147 602 912	107,14%

A támogatás államháztartáson belülről a duális képzéshez kapcsolódik, mely összeg a tanulók létszámához és a gyakorlati napokhoz igazodik. A 2024. évi teljesítéshez viszonyítva az államháztartáson belülről érkező támogatás csökkent, mely a tanulók létszámának csökkenésével indokolható. A Működési bevételek megközelítőleg hasonló összegben teljesültek, mint a 2024 évben.

Az intézményi működési bevételként a bölcsődei ellátáshoz kapcsolódó étkezési és gondozási térítési díjak, a dolgozók étkezési térítési díja, a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ, Ezüstkőgyő gondozóház részére biztosított étkeztetés ellenértéke, illetve a népkonyha részére történő ellátás került tervezésre. A módosított előirányzat oka az előre nem tervezett év közben befolyt biztosítói kártérítésekből befolyt bevételek.

Kiadások

Megnevezés	Eredeti előirányzat 2025	Módosított előirányzat 2025	Előirányzat teljesítés 2025	Teljesítés (%)	Előirányzat teljesítés 2024	Előző évi teljesítéshez
Személyi juttatások	1 697 302 854	1 761 686 262	1 700 504 431	96,53%	1 532 394 106	111%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	247 833 213	273 189 047	258 775 121	94,72%	232 394 565	111%
Dologi kiadások	336 693 411	360 675 908	284 645 834	78,92%	321 389 629	89%
Egyéb működési célú kiadások	0			0,00%	1 007 951	0%
Működési kiadások összesen	2 281 829 478	2 395 551 217	2 243 925 386	93,67%	2 087 186 251	108%
Beruházások	21 699 679	38 051 397	31 723 213	83,37%	22 243 146	143%
Felújítások	0	0	0	0,00%	14 990 260	0%
Felhalmozási kiadások összesen:	21 699 679	38 051 397	31 723 213	83,37%	37 233 406	85%
KIADÁSOK ÖSSZESEN	2 303 529 157	2 433 602 614	2 275 648 599	93,51%	2 124 419 657	107%

A személyi juttatások tekintetében emelkedett év elején a bérminimum és minimálbér, valamint a pedagógus bérek emelése is tovább folytatódott.

A tárgyév során két alkalommal is részesültek a munkavállalók jutalomban.

A JEB engedélyezett álláshelye 2025. március 01. napjától 202 főről 203 főre (1 fő pszichológus) változott, a szükséges fedezet az eredeti előirányzat részét képezte. Évközben az állatasszisztált terápia foglalkozás költségeire 1.007.460,- Ft fedezet került biztosításra (megbízási díj).

A Gyerekház 2025. évi működésére kapott többlettámogatás összege 517.961,- Ft (felhasználása munkabér + szocho)

9. A JEB intézményvezetőjének értékelése

A vezetői értékelés alapján megállapításra került, hogy az Intézményi szakmai programban foglaltak teljeskörűen megvalósultak. A bölcsődei nevelés során a gondozás mellett továbbra is a nevelés, a pedagógiai megközelítés állt a középpontban. A pedagógusok egyik fontos feladata a kapcsolattartás a családokkal, hiszen meg kell ismerniük a gyermekeket körülvevő szociokulturális közeget, hagyományokat, szokásokat, s ezeket tiszteletben tartva, inkluzív módon kell a nevelési környezetet létrehozniuk.

A 2024/2025-ös nevelési év tapasztalatai alapján a kerületből sok család költözik a fővárosi agglomerációba, ami csökkentette a gyermeklétszámot, ezért a JEB kommunikációs kampányt indított a bölcsődék és a bennük folyó szakmai munka népszerűsítésére. Emellett szoros együttműködés alakult ki a kerületi óvodákkal, valamint bölcsődehívogató kiadvány megjelenítésére is sor került.

Az intézményvezető a munkatársak számára mentálhigiénés és rekreációs programokat szervezett, amiben központi helyet foglal el a zenepedagógus által tartott nagyon közkedvelt „hangtálás” relaxációs program, továbbá az egyéni vagy csoportos szupervízió igénybevétele. Új lehetőség lett a munkaidőben térítésmentesen igénybe vehető angol nyelvtanfolyam kezdő és haladó csoportokban. A dajkák számára rekreációs napok biztosítására tett intézkedések várhatóan 2026-ban fejtik ki hatásukat.

Az intézmény 2025-ben is folytatta a gyermekeket, családokat és a nevelőket célzó mintaprogramjait úgymint Irodalmi Nevelés Mintaprogram, a Belső Képzés Munkacsoport tevékenysége, az „Ismerjük meg jobban egymást” program, a Duális képzésben való részvétel, az EduLAB 0-6 Felfedező gyermek - játékos természettudomány labor, illetve az esélynövelő szolgáltatást nyújtó Gyerekház.

A szervezeti felépítés, a munkaszervezés az előírásoknak megfelelően került kialakításra és működtetésre az elmúlt év során is.

A 2025. évben tervezett pedagógiai és egyéb innovációs tervek közül a JEB keretei között az alábbi programok valósultak meg:

- 2025-ben folytatódott az Erasmus+ KA220-SCH - Együttműködési célú partnerségek a köznevelésben: Fenntarthatóság és interkulturalitás a 0-3 koragyermekkorai nevelésben és gondozásban (*Cooperation partnerships in school education: Sustainability and interculturality in 0-3 early childhood education and care*) SUSIEE pályázat, bővebben lásd: <https://www.susiee.eu/hu>, melynek eredményei megtalálhatók a <https://www.susiee.eu/hu/results> oldalon, illetve a JEB honlapján is.
- Az EduLAB 0-6 Felfedező gyermek - játékos természettudomány a Mini-Manó Bölcsődében zavartalanul működött 2025-ben is.
- 2025-ben a JEB-ben folytatódtak a csoportvezető kisgyermeknevelőkkel történő konzultációk.
- 2025-ben bevezetésre kerültek az állatasszisztált (kutyás) foglalkozások a gyermekcsoportokban.
- 2025-ben a délelőtti időszakban és a délutáni családi szabadidős időszakban is megvalósították a Ringató programot a bölcsődéikben.
- 2025. március 01. napjától egy fővel bővült az engedélyezett létszámuk, 202 főről 203 főre változott (1 pszichológussal bővült).
- A Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi intézménye a Tücsök-lak Bölcsődében és a Katica Bölcsődében van jelen és nyújt segítséget.
- 2025. évben is folytatódott az együttműködési megállapodás a Semmelweis Egyetemmel az üres férőhelyek jobb kihasználása érdekében. Cserébe a JEB munkavállalói egészségügyi szűrését kaptak 2025. évben is. 2025-ben hat fajta szűrésre 58 fő munkatársuk jelentkezett, összesen 89 vizsgálatot végeztek el az egyetem dolgozói.
- Szülői elégedettségi kérdőívet 228-an töltöttek ki, és a szülők 93%-a teljes mértékben elégedett volt a bölcsődék által nyújtott szolgáltatással.

A JEB 2025. évről szóló beszámolója az előterjesztés 1. számú mellékletét képezi. A beszámoló alapján megállapítható, hogy a JEB munkatársai kiemelkedő szakmai színvonalon járultak hozzá a gyermekek neveléséhez és fejlesztéséhez.

I/2. Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együttműködési Rendszer

A 81/2021. (II.25.) számú polgármesteri döntés a bűnmegelőzés elősegítéseként az áldozatvédelemmel összefüggésben a Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együttműködési Rendszer (a továbbiakban: JÁSZER) az Önkormányzat által vállalt működtetésére (ügyviteli és adminisztrációs feladatainak ellátására) határozatlan időre a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődéket jelölte ki.

A fentiek értelmében a JEB intézményvezetője megküldte a JÁSZER 2025. évi szakmai és pénzügyi beszámolóját, mely tartalmazza a 2025. évben megtartott programokat, konferenciákat, képzéseket, az eseményeken részt vevő szervezetek felsorolásait, valamint a témák meghatározásait.

Az alábbiakban a JÁSZER saját szervezésű programjai és a résztvevők létszáma kerül ismertetésre.

JÁSZER 2025. évi saját szervezésű programok - résztvevők száma			
Program	Leírás	Dátum	Résztvevők létszáma
JÁSZER Team értekezlet	2024. Szakmai és Pénzügyi Beszámoló elfogadása, 2025. munkatervének és a fő irányvonalak meghatározása (gyermekvédelem, digitális tudatosság, generációs különbségek)	2025. február 19.	9
Tájékoztató-érzékenyítő előadás RÉV8	Tájékoztató-érzékenyítő előadás megtartása a H13 Kultpontban a Rév8 Józsefvárosi Rehabilitációs és Városfejlesztési Zrt. munkatársai részére	2025. március 10.	6
Digitális tudatosság Józsefvárosban	A JÁSZER digitális tudatosság témakörében szervezett programot józsefvárosi szakemberek számára.	2025. április 11.	35
Családon belüli erőszak és áldozatsegítési alapok óvodapedagógusok részére	3 alkalommal került megrendezésre érzékenyítő-tájékoztató előadás a Józsefvárosi Óvodák munkatársai részére.	2025. április 30., 2025. május 22., 2025. május 28,	54
JÁSZER Tréning 2025.	A program a digitális világ jelenére és jövőjére fókuszált. A tréning célja az volt, hogy a résztvevők naprakész ismereteket szerezzenek a technológiai fejlődés legfontosabb területeiről, és megértsék, hogyan alakítja mindennapi életünket a digitalizáció.	2025. június 18-20.	25
Áldozatsegítési alapok házi orvosok részére	Áldozatsegítési alapok felnőtt házi orvosok részére	2025. október 2.	8
JÁSZER Konferencia továbbképzés	Konferencia továbbképzés A tréning célja az áldozatokkal kapcsolatba kerülő munkatársak ismereteinek és készségeinek fejlesztése, hasznosítható ismeretek átadása volt, melyek segítséget adnak hatékonyabb munkavégzésükhöz. A tréning fő témái a digitális tudatosság, mesterséges intelligencia, kommunikáció, áldozatsegítés alapjai voltak.	2025. november 5-7.	29
JÁSZER Team ülés	Beszámoló a 2025-ös évről, a 2026-os év fő irányvonalainak és munkatervének előkészítése.	2025. november 14.	7
Összesen:			173

A JÁSZER 2025. évi szakmai és pénzügyi beszámolója az előterjesztés 2. számú mellékletét képezi.

A döntés célja, hogy a JEB - jogszabályokkal, az Intézményi dokumentumokkal összhangban elkészített - 2025. évről szóló beszámolója és a JÁSZER 2025. évi szakmai és pénzügyi beszámolója elfogadásra kerüljön.

II. A döntés pénzügyi hatása

A döntés pénzügyi fedezetet nem igényel.

III. Jogszabályi környezet

A Képviselő-testület és Szervei Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 18/2024. (X.10.) önkormányzati rendelet (a továbbiakban: SZMSZ) 6. melléklet 3. pont 3.3.1. alpontja szerint a Képviselő-testület által átruházott hatáskörben a Társadalmi Ügyek Bizottság dönt az Önkormányzat által alapított és fenntartott szociális és gyermekvédelmi, valamint gyermekjóléti és köznevelési intézmény vonatkozásában a szociális és gyermekvédelmi, valamint gyermekjóléti intézmény házirendjének, szakmai programjának, szervezeti és működési szabályzatának, valamint a működéssel kapcsolatos egyéb dokumentumának jóváhagyásáról, módosításáról, az éves beszámoló elfogadásáról, a bölcsődei ellátást nyújtó intézmény téli és nyári nyitvatartásáról.

A Gyvt. 94. § (1) bekezdése alapján a települési önkormányzat, fővárosban a fővárosi kerületi önkormányzat feladata a területén lakó gyermekek ellátásának megszervezése, a 94. § (3) bekezdése szerint a kerületi önkormányzat, amelynek területén tízezernél több állandó lakos él, bölcsődét köteles működtetni. A bölcsődei ellátásra vonatkozó részletszabályokat a személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 15/1998. (IV.30.) NM rendelet tartalmazza.

A Biztos Kezdet Gyerekházra vonatkozó szabályokat a gyermekek esélynövelő szolgáltatásainak szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 40/2018 (XII.) EMMI rendelet tartalmazza.

A Gyvt. 104. § (4) bekezdésében foglaltak alapján az állami és nem állami intézmény fenntartója a szakmai munka eredményességét különösen (...) az intézmény által készített beszámoló alapján értékeli. A Gyvt. 5.§ sa) pontja alapján fenntartónak az állam fenntartói feladatainak ellátására a Kormány rendeletében kijelölt szerv, a helyi önkormányzat, a helyi önkormányzatok társulása minősül.

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 46. § (1) bekezdése és 60. §-a, valamint az SZMSZ 59. §-a alapján az előterjesztést nyilvános ülésen kell tárgyalni. A határozat elfogadásához az SZMSZ 33. § (1) bekezdése és 46. §-a alapján egyszerű többség szükséges.

Kérem az alábbi határozati javaslat elfogadását.

Határozati javaslat

**Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat Képviselő-testületének
Társadalmi Ügyek Bizottsága
...../2026. (.....) számú határozata**

**a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék és a Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együttműködési
Rendszer 2025. évi beszámolójának elfogadásáról**

A Társadalmi Ügyek Bizottság úgy dönt, hogy:

1. elfogadja a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 2025. évi szakmai beszámolóját az előterjesztés 1. számú mellékletét képező tartalommal.
2. elfogadja a Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együttműködési Rendszer 2025. évi szakmai és pénzügyi beszámolóját az előterjesztés 2. számú mellékletét képező tartalommal.

Felelős: polgármester

Határidő: 1-2. pont esetében: 2026. május 11.

A döntés végrehajtását végző szervezeti egység: Társadalompolitikai Ügyosztály, Humán Szolgáltatások Irodája

Budapest, 2026. május 06.

Dr. Udvarhelyi Éva Tessa
alpolgármester SK.

ELŐKÉSZÍTŐ SZERVEZETI EGYSÉG: TÁRSADALOMPOLITIKAI ÜGYOSZTÁLY HUMÁN SZOLGÁLTATÁSOK IRODÁJA

KÉSZÍTETTE: DR. AMBROS-MARACSKÓ BRIGITTA ÜGYINTÉZŐ *AM*

PÉNZÜGYI FEDEZET IGAZOLÁSA: PÉNZÜGYI FEDEZETET NEM IGÉNYEL *chopka*

JOGI KONTROLL: *[Signature]*

BETERJESZTÉSRE ALKALMAS:

[Signature]
DR. BOJSZA KRISZTINA
ALJEGYZŐ *h.*

[Signature]
TÖRVÉNYESSÉGI ELLENŐRZÉS:
DR. TÖRŐCSIK EDIT JULIANNA
JEGYZŐ

[Signature]
JÓVÁHAGYTA:
HERMANN GYÖRGY
A TÁRSADALMI ÜGYEK BIZOTTSÁG ELNÖKE



BESZÁMOLÓ

2025.

Tartalom

1	Az Intézmény adatai	4
2	Személyi feltételek	4
3	Tárgyi feltételek	4
4	A JEB feladata.....	6
4.1	A JEB szervezeti egységei	6
4.1.1	Központi szervezeti egység	6
4.1.2	Nyilvántartásba vételi engedéllyel rendelkező szakmai szervezeti egységek	7
4.2	Kötelező alapellátás – Bölcsődék.....	7
4.2.1	Szám adatok.....	7
4.2.1.1	Férőhely kihasználtság.....	8
4.2.1.2	Gondozási napok száma.....	11
4.2.1.3	Térítési díjak alakulása	11
4.2.1.4	Demográfiai adatok	13
4.3	Bölcsődei mindennapok	14
4.3.1	Gyermekétkeztetés	25
4.4	Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások	26
4.4.1	Térítésmentes önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás	26
4.4.1.1	Egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatások	26
4.4.1.1.1	Játszóház, - családi délután	26
4.4.1.1.2	Fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése	26
4.4.1.1.3	Prevenációs fejlesztő programok.....	27
4.4.1.1.4	Pszichológus tanácsadás	28
4.4.1.1.5	Integrált szülő- csecsemő konzultáció	29
4.4.1.1.6	Gyógypedagógiai fejlesztés	30
4.4.1.1.7	Otthoni gyermekgondozás.....	32
4.4.1.1.8	Biztos Kezdet Gyerekház.....	32
4.4.1.1.9	EduLAB 0-6 Felfedező gyermek - játékos természettudomány labor	36
4.4.1.2	Egyéb szolgáltatás.....	36
4.4.1.2.1	Népkonyha	36
4.4.1.2.2	Szakképzés és egyéb képzések.....	36
4.4.1.2.3	JÁSZER	37
4.4.2	Térítési díjköteles önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás	37
4.4.2.1	Időszakos gyermekfelügyelet.....	37
5	Szakmai képzés, innováció	38

5.1	Bölcsődei szakembereinek képzése	38
5.2	Belső szakmai munkacsoport	38
5.2.1	Irodalmi munkacsoport	38
5.2.2	Belsőképzés munkacsoport.....	39
5.3	Egyéb eseményeink.....	39
6	Pályázatok.....	39
7	Ellenőrzések.....	40
8	Intézményünk 2025. évi költségvetése.....	41
	Költségvetési adatok intézményi szinten összesítve.....	42
	Bevételek	42
	Kiadások	43
9	Vezetői értékelés, összegzés	49

1 Az Intézmény adatai

Megnevezés: Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: JEB)
Székhely: 1082 Budapest, Baross u. 112.
Levelezési címe: 1082 Budapest, Baross u. 112.
Telefonszáma: 210-9188; 303-1767
E-mail címe: jeb@bolcsode-bp08.hu
Honlap: www.bolcsode-bp08.hu
OM azonosító: 880013

2 Személyi feltételek

Engedélyezett létszám 2025. évben: 203 fő
(2025. április 01. napjától +1 pszichológusi álláshely)
Teljes munkaidős: 196 fő (198 álláshelyen)
Részmunkaidős: 4 fő (álláshelyen) 7 fő részmunkaidős 4 órás
Átlagos üres álláshely: 6
M megbízási szerződéssel foglalkoztatott: 0 fő,
Közfoglalkoztatott: 0 fő,
Szakképzési munkaszerződéssel foglalkoztatott: 155 fő

3 Tárgyi feltételek

A bölcsődei gondozás-nevelés célja a gyermek testi-lelki harmóniájának, kiegyensúlyozott fejlődésének elősegítése. A személyi és tárgyi feltételek megteremtésével lehetőséget biztosítunk a kisgyermekeknek az önfeledt játékra, nyugodt pihenésre, az egészséges életmód megalapozására.

Szakmai anyag:

A szakmai munka elősegítése érdekében minden bölcsőde részére vásároltunk gyermekkönyveket, különböző fejlesztő játékokat, udvari játékokat, nagymozgást segítő fejlesztő eszközöket, valamint minden bölcsőde a jeles napok megünneplésére (Húsvét, Anyák Napja, Mikulás, Karácsony) nettó 50-50 ezer forint keretösszegig vásárolhatott szakmai anyagokat.

Üzemeltetés:

A telephelyek részére folyamatosan biztosítottuk a szükséges mennyiségű nyomtató papírt, irodaszert, valamint fénymásológépek és nyomtatók működéséhez kapcsolódó kellékanyagokat. Egész évben folyamatosan megvásároltuk a telephelyek működéséhez szükséges üzemeltetési anyagokat, továbbá az év végén nagyobb beszerzéseket indítottunk el: minden főzőkonyha részére pótoltuk az elhasznált készleteket: főzőedényeket, badellákat, tároló dobozokat, evőeszközöket, poharakat, stb., a főzés és a tálalás folyamatához szükséges új eszközöket megvásároltuk.

A nyár elején a Játékvár Bölcsőde, valamint Babóca Bölcsőde tagintézményeiben a csoportszobák belső árnyékolási munkálatai (roletták gyártása és beszerelése) is megtörténtek.

Karbantartás, javítások:

Nagy karbantartási, javítási munkák:

- Babóca Bölcsőde oldalsó bejárat előterének burkolása,

- Babóca Bölcsőde csoportszobáiban PVC burkolat cseréje,
- Babóca Bölcsőde játszóudvar bejárati rész gumiburkolatának cseréje (részleges felújítás, balesetveszély azonnali elhárítása érdekében),
- Babóca Bölcsőde oldalfalak festése (vezetői iroda, folyosó, aula),
- Játékvár Bölcsőde aulájának, előterének festése
- Tücsök-lak Bölcsőde csoportszobáiban a lámpatestek cseréje,
- Tücsök-lak Bölcsőde fém kapujának dekorációs festése (grafikus által tervezett)
- Katica Bölcsődében karbantartási, javítási munkák (előtér burkolatának cseréje, falak festése, főzőkonyhában salétromosodás megszüntetése, rozsdás ajtókeretek kivágása, szunyogháló felszerelése, konyhai ajtóra és tálalóablakra),
- Mini-Manó Bölcsőde csoportszobáinak, vezetői helységeinek festése,
- Gyermekkert Bölcsőde udvarán védett babakocsi tároló kialakítása.

A gondnoki csoportunk a kisebb karbantartási problémákat elhárította, amelyek érdekében karbantartási alapanyagokat vásároltunk minden telephely részére. A szakértelmet igénylő műszaki problémák megoldásában a Józsefvárosi Gazdálkodási Központ Zrt. Intézményműködtetési Irodája állt rendelkezésünkre. Szerződéses partnereink a szerződésekben foglalt karbantartási-állagmegóvási munkákat elvégezték. A negyedéves rovar- és rágcsálóirtás minden telephelyen megtörtént.

Egyéb faápolási és udvarfelújítási munkák is elvégzésre kerültek, melyek a lentebb kerülnek részletezésre.

Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások:

A JEB nevelési- gondozási munkáját segíti, hogy a Fenntartó döntése alapján önként vállalt feladatként biztosítjuk minden bölcsődében a gyermekorvosi jelenléteket, havonta egy alkalommal bölcsődénként.

A JEB továbbra is kiemelt hangsúlyt fektetett a munkavállalók mentális egészségének megőrzésére, melynek keretében szupervíziót biztosított egyéni és csoportos formában egyaránt.

Tavasszal és ősszel Ringató foglalkozások (délelőtt a kisgyermeknevelők képzése, délután szülők részvételével) kerültek megtartásra minden bölcsődében és a Gyerekházban.

Kutyaterápiás foglalkozások indultak a bölcsődékben, kezdetben délelőttönként, majd alkalmanként a délutáni órákban is.

A JEB dolgozói számára heti egy alkalommal 2 órában angol nyelvoktatást biztosítunk (kezdő és haladó szinten egyaránt).

Az év folyamán több prevenciós előadás került megtartásra:

- egészséges táplálkozásról élelmezésvezetők szülők részére,
- külsős előadó multikulturális nevelésről kisgyermeknevelőknek,
- szintén külsős előadó gyermekirodalom témakörében kisgyermeknevelőknek és szülőknek.

Beruházás:

- az év folyamán a Fecsegő-tipegők Bölcsőde, Babóca Bölcsőde, valamint a Mini-Manó Bölcsőde csoportszobáiban, vezetői irodáiban és a főzőkonyhákban klíma berendezések kerültek felszerelésre

- Tücsök-lak Bölcsődében, 2025 júliusában napelem telepítése történt meg, a szolgáltató 2025. decemberében kötötte rá a rendszerre

- a népkonyhai ellátás keretében az ételszállítás érdekében 21 darab új badella került beszerzésre

- a Játékvár Bölcsőde, Fecsegő-tipegők Bölcsőde, valamint a Mini-Manó Bölcsőde játszóudvarára új kisházak kerültek megvásárlásra

- Egyéb tárgyi eszközök beszerzésére 7.099.613,- Ft+ÁFA került biztosításra (hűtőgépek, konyhai kisgépek, szőnyegek, porszívó, mosógép, szárítógép, mosogatógép, bútorok stb.)

4 A JEB feladata

A JEB tevékenysége során a Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat (a továbbiakban: fenntartó) által meghatározott kötelezően végzendő alap és önként vállalt feladatok ellátását végzi.

Az intézmény formája: a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt) alapján gyermekjóléti alapellátás, gyermekek napközbeni ellátásán belül bölcsőde.

Kötelező alapellátás

A JEB a családban nevelkedő, a szülők munkavégzése, betegsége vagy egyéb ok miatt ellátatlan gyermek nappali felügyeletét, gondozását, nevelését napközbeni gyermekjóléti alapellátás keretében biztosítja napos bölcsődei szolgáltatásként, hét bölcsődében.

Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások

A JEB az alapellátáson túl szolgáltatásként egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatásokkal is segíti a családokat.

Térítésmentesen:

- egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatás:
 - játszóház, - családi délután
 - fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése,
 - prevenció fejlesztő programok,
 - pszichológus tanácsadás,
 - integrált szülő- csecsemő/kisgyermek konzultáció, tanácsadás,
 - gyógypedagógiai és korai fejlesztés,
 - otthoni gyermekgondozás,
 - Biztos Kezdet Gyerekház
 - fejlődési ütem korai szűrése,
- egyéb szolgáltatás:
 - Népkönyha
 - szakképzés
 - JÁSZER

Térítési díj ellenében:

- egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatás:
 - időszakos gyermekfelügyelet (a felmerülő igényeknek megfelelően mind a hét bölcsődében)

4.1 A JEB szervezeti egységei

4.1.1 Központi szervezeti egység

1082 Budapest, Baross u. 112.

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék központi irányítása.

Fő feladatok:

- a bölcsődei elhelyezést kérelmező gyermekek előjegyzése, felvétele,
- a szakmai munka megfigyelése, ellenőrzése, a protokoll betartása és betartatása,

- beszerzések lebonyolítása, munkaügyi és gazdasági ügyintézés,
- gondnoki csoport irányítása,
- szakdolgozók képzésének, továbbképzésének felügyelete,
- a bölcsődék/főzőkonyhák irányítása, működtetése, ellenőrzése,
- az önként vállalt feladatok szervezése, irányítása, ellenőrzése.
(otthoni gyermekgondozás, Biztos Kezdet Gyerekház)

4.1.2 Nyilvántartásba vételi engedéllyel rendelkező szakmai szervezeti egységek

Kötelező alapellátás:

Mini-Manó Bölcsőde	1083 Budapest, Baross u. 103/a.
Babóca Bölcsőde	1083 Budapest, Baross u. 117.
Játékvár Bölcsőde	1085 Budapest, Horánszky u. 21.
Gyermekkert Bölcsőde	1082 Budapest, Nagy Templom u. 3.
Fecsegő-tipegők Bölcsőde	1087 Budapest, Százados út 1.
Tücsök-lak Bölcsőde	1084 Budapest, Tolnai Lajos u. 19.
Katica Bölcsőde	1089 Budapest, Vajda P. u. 37-39.
Főzőkonyha	1087 Budapest, Kerepesi út 29/a.

Önként vállalt feladat:

Biztos Kezdet Gyerekház 1083 Budapest, Szigetvári u. 1.

4.2 Kötelező alapellátás – Bölcsődék

Bölcsődéink a három éven aluli gyermek családban történő nevelkedését segítő ellátásként, a gyermek és családja helyzetéhez, szükségleteihez igazodóan biztosítanak szolgáltatásokat.

A Gyvt 42. §-a alapján a bölcsődei nevelési év szeptember 1. napjától következő év augusztus 31. napjáig tart

A Bölcsődék munkanapokon 06:00 – 18:00 óra között biztosítják a gyermekek nevelését, gondozását.

A Gyvt 42. § (3) bekezdése szerint „bölcsődei ellátás keretében a sajátos nevelési igényű gyermek, valamint a korai fejlesztésre és gondozásra jogosult gyermek nevelése és gondozása is végezhető.

4.2.1 Számadatok

Szómagyarázat

Férőhely: Az adott bölcsőde működési engedélyében engedélyezett férőhelyszám.

Beíratott: Az a gyermek, aki érvényes bölcsődei megállapodással (szerződéssel) rendelkezik.

Feltöltöttség: A beíratott gyermekek számának alakulása az adott bölcsőde férőhelyszáma alapján. (Férőhely kihasználtság)

Bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek: Az adott bölcsődében megállapodással rendelkező gyermekek száma éves összesítésben, függetlenül a bölcsőde férőhely számától.

Bölcsődei férőhely: 492 fő

Az SNI igénybevételre figyelemmel a bölcsődei férőhelyek száma 2025 évben átlagosan 476 fő volt.

4.2.1.1 Férőhely kihasználtság

Az alábbi táblázatban látható 2025. 01. 01. napjától 2025. 12. 31. napjáig a bölcsődei egységek férőhelyeinek kihasználtsága.



Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék



2025.

Bölcsőde neve	Mini-Manó Bölcsőde		Babóca Bölcsőde		Játékvár Bölcsőde		Változó: férőhely		Gyermekkert Bölcsőde		Fecsegő-tipegők Bölcsőde		Változó: férőhely		Tücsök-lak Bölcsőde		Katica Bölcsőde		Férőhely összesen	
	Férőhely:	75*	Férőhely:	75*	Férőhely:	74*	Férőhely:	72*	Férőhely:	50*	Férőhely:	74*	Férőhely:	74*	Férőhely:	72*	Férőhely:	72*	Férőhely:	492* fő
	beíratottak száma	felt.	beíratottak száma	felt.	beíratottak száma	felt.	beíratottak száma	felt.	beíratottak száma	felt.	beíratottak száma	felt.	beíratottak száma	felt.	beíratottak száma	felt.	beíratottak száma	felt.	Beíratott összesen	
Január 31.	59	79%	25	33%	58	78%	51	71%	38	76%	52	70%	38	53%	321					
Február 28.	61	81%	31	41%	59	80%	54	75%	40	80%	53	72%	42	58%	340					
Március 31.	62	83%	37	49%	65	88%	55	76%	42	84%	53	72%	45	63%	359					
Április 30.	62	83%	42	56%	66	89%	59	82%	45	90%	55	74%	46	64%	375					
Május 30.	64	85%	46	61%	65	88%	59	82%	46	92%	58	78%	49	68%	387					
Június 30.	64	85%	46	61%	59	80%	57	79%	45	90%	58	78%	49	68%	378					
Július 31.	61	81%	64	85%	67	91%	35	49%	25	50%	56	76%	49	68%	357					
Augusztus 31.	60	80%	45	60%	41	55%	33	46%	24	48%	46	62%	49	68%	298					
Szeptember 1.	29	39%	26	35%	37	50%	27	38%	24	48%	29	41%	30	42%	202					
Szeptember 30.	40	53%	33	44%	44	59%	34	47%	29	58%	37	50%	37	51%	254					
Október 31.	47	63%	35	47%	46	62%	40	56%	30	60%	41	58%	41	57%	280					
November 30.	50	67%	37	49%	50	68%	40	56%	32	64%	44	62%	40	56%	293					
December 31.	50	67%	36	48%	53	72%	45	63%	32	64%	45	63%	40	56%	301					

* Változó létszám az SNI-s gyermekeket figyelembe véve.

1082 Budapest, Baross utca 112.

Tel.:06-1/ 210-9188,

Honlap: www.bolcsode-bp08.hu

E-mail: icb@bolcsode-bp08.hu

	Január 31.	Február 28.	Március 31.	Április 30.	Május 30.	Június 30.	Július 31.	Augusztus 31.	Szeptember 30.	Október 31.	November 30.	December 31.
SNI létszám	15	16	17	19	24	25	24	18	6	8	11	12
JEB férőhely összesen	492	492	492	492	492	492	492	492	492	492	492	495
Férőhelyszám módosított	477	476	475	473	468	467	468	474	486	484	481	483
Befiratottak száma	321	340	359	375	387	378	357	298	254	280	293	301
Felöltöttség	67%	71%	76%	79%	83%	81%	76%	63%	52%	58%	61%	62%



A Bölcsődék feltöltöttsége 2025 évben átlag 70 %-os volt. Ez éves szinten átlag 345 fő beiratott gyermeket jelentett.

Kérelmek

2025. 01. 01. - 2025. 12. 31. között összesen 251 felvételi kérelmet nyújtottak be a kerületben élő szülők. Ebből felvételt kértek január és december közötti időszakban történő beszoktatással 235 gyermeknek, 16 gyermeknek 2026. január-februárra kérték a beszoktatás kezdetét.

10 gyermek esetében hiányos kérelem érkezett be, amire nem érkezett hiánypótlás így törlésre került. A jelentkezők 96%-a, összesen 241 gyermek esetében teljes kérelmet adtak le és át is vették a férőhely biztosításáról szóló értesítő levelet.

4.2.1.2 Gondozási napok száma

Gondozási napok száma bölcsődei telephelyenként 2025. 01. 01. – 2025. 12. 31. között, a normatív támogatásnál figyelembe vehető jogszabály által engedélyezett 80%-ra figyelemmel:

Bölcsőde	2025.01.31 normál megállapodások száma	2025.01.31 SNI vagy korais megállapodások száma	2025.01.31 megállapodások száma SNI duplán!	
	fő	fő	fő	%
Mini-Manó	57	2	61	81%
Babóca	23	2	27	36%
Játékvár	57	1	59	80%
Gyermekkert	51	0	51	71%
Fecsegő- tipegők	37	1	39	78%
Tücsök-lak	47	5	57	77%
Katica	34	4	42	58%
Összesen	306	15	336	68%

*2025. évi normatíva elszámoláshoz szolgáltatott adatok

4.2.1.3 Térítési díjak alakulása

A bölcsődei ellátásért (gondozás, gyermekétkeztetés) a gyermek törvényes képviselőjének személyi térítési díjat kell fizetnie, melyet az intézményvezető állapít meg.

Térítési díjak összegét a személyes gondoskodást nyújtó ellátások térítési díjairól szóló 12/2025. (III. 27.) önkormányzati rendelet szabályozza (ÖR).

Térítési díj fizetési kötelezettség alóli mentességet a Gyvt határozza meg.

Étkezés	Gondozás
rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben (RGYK) részesülő családok	
három vagy több gyermeket nevelő családok	
tartósan beteg vagy fogyatékos, vagy olyan családban él, amelyben tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelnek	a tartósan beteg vagy fogyatékos gyermek
a szülő nyilatkozata alapján az egy főre jutó havi jövedelem összege nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér személyi jövedelemadóval, munkavállalói, egészségbiztosítási és nyugdíjjárulékmal csökkentett összegének 130%-át 2025 évben 251.397,- Ft	ÖR rendeletben foglaltak alapján
	védelembe vett gyermek

Étkezési térítési díjak

A bölcsődékben a gyermekétkeztetés intézményi térítési díjának összege ÖR-ben került meghatározásra, mely összeg a Gyvt szabályai szerint évente felülvizsgálatra kerül.

A szülő által fizetendő étkezési díj 2020. április 01. napjától bruttó 717,55,- Ft/fő/nap összeg.

Az étkezési napok számának alakulása 2025. 01. 01. napjától 2025. 12. 31. napjáig az alábbi (normatíva elszámolás alapján):

	fizetősök		100% kedvezményben részesülők	
	étk.nap	fő	étk.nap	fő
Mini-Manó	771	3	8 083	35
Babóca	455	2	5 180	22
Játékvár	3 844	17	5 350	23
Gyermekkert	4 208	18	4 775	21
Fecsegő-tipegők	2 009	9	4 905	21
Tücsök-lak	2 245	10	5 831	25
Katica	1 205	5	6 360	28
összesen	14 737	64	40 484	176

Gondozási térítési díjak

A 2025 év első negyedében zajlott szakmai egyeztetések nyomán a gondozásért fizetendő térítési díj szabályai jelentősen módosultak. A térítési díj fizetése alóli mentességet egyrészt a Gyvt szabályozza (fenti táblázat szerint), másrészt az ÖR 6. számú melléklete.

A gondozási térítési díj táblázat 2025. május 1 napjától az alábbira változott:

Az egy főre jutó jövedelem alsó határa (Ft)	Az egy főre jutó jövedelem felső határa (Ft)	Térítési díj/fő/nap
0.-	251.397.-	0.-Ft
251.398.-	350.000.-	1.000.- Ft
350.001.-	400.000.-	1.300.- Ft
400.001.-	450.000.-	1.500.- Ft
450.001.-	500.000.-	1.700.- Ft
500.000 felett		2.000.- Ft
Jövedelemnyilatkozat hiányában		4.000.- Ft

A működési bevételekre vonatkozó adatok a Beszámoló 8. pontjában a 2025. évi költségvetés beszámolójánál megtalálható.

4.2.1.4 Demográfiai adatok

A JEB bölcsődéiben gondozott gyermekek demográfiai adatai 2025.01.01. - 2025.12.31. közötti időszakban.

	Mini- Manó	Babóca	Játékvár	Gyermekkert	Fecsegő- tipegők	Tücsök-lak	Katica
	fő	fő	fő	fő	fő	fő	fő
2025. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen:	92	61	62	74	60	81	66
ebből:							
fiú:	46	33	31	44	28	44	45
lány:	46	28	31	30	32	37	21
Összesen főből (életkori megoszlás):							
2021. évben született:	10	4	0	2	5	7	6
2022. évben született:	35	23	17	27	27	40	27
2023. évben született:	37	21	29	36	23	27	26
2024. évben született:	9	13	16	9	5	7	7
2025. évben született:	1	0	0	0	0	0	0

2025 év folyamán a JEB bölcsődéiben a 492 (az SNI-s gyermekeket figyelembe véve 476) férőhelyen 496 fő gyermek rendelkezett bölcsődei jogviszonnyal, figyelembe véve az év során beiratott gyermekeket, a folyamatos jogviszonnyal rendelkező gyermekeket és a megszűnt jogviszonyú gyermekeket.

A bölcsődei jogviszonyok megszűnésének oka néhány esetben lakóhely változtatás, nagyobb részt óvodába iratkozás volt.

4.3 Bölcsődei mindennapok

Bölcsődéinkben minden gyermek családi légkörben, saját képességei szerint fejlődhet, megtapasztalhatja a szabad játék örömét, élmény és fantázia világa gazdagodhat.

A közös élmények hozzájárulnak a gyermekek egészséges fejlődéséhez, a családi nevelés segítéséhez. Megteremtjük az egyes ünnepek hangulatát, melyekkel élményekhez juttatjuk a gyermekeket és szülőket. A mindennapi életüket is igyekszünk színesebbé, gazdagabbá tenni a néphagyományok ápolásával, régi népszokások megismertetésével. 2025. évben is méltó módon búcsúztattuk az óvodába kerülő gyermekeinket, hangsúlyozva az együtt töltött idő örömeit.

A bölcsődei nevelés nagyon fontos része a család és a bölcsőde jó kapcsolata. Együttműködésünkben egyenrangú partnerek vagyunk, hiszen a közös cél, a gyermek harmonikus fejlődése. Minden lehetőséget megadunk a családok egységének megővéséhez, az együtt neveléshez-, gondozáshoz, gondolkodáshoz. Különböző témákban szerveztünk beszélgetéseket, előadásokat:

- a beszoktatáskor adódó problémákról,
- egészséges táplálkozásról,
- „Szülőség okosan”,
- só szoba használatáról,
- a 2025. évi bölcsődei programokról,
- az óvodába indulásról.

Bölcsődéinkben lehetőségeket teremtünk arra, hogy a kisgyermek a természettel kapcsolatot alakíthassanak ki. Ez fontos feladatunk, mert a célzott korai szocializáció nagyban elősegíti a tisztelet és szeretet kialakulását más élőlények és az élettelen természeti környezet iránt.

A csoportszobákban és az udvaron az életkori sajátosságot figyelembe véve a gyermek által biztonságosan használható, mégis inger gazdag, minél több ismeretet nyújtó tevékenykedésre ösztönző, az önállósodást elősegítő élettér került kialakításra.

Minden évszakban lehetőséget biztosítunk az udvarokon a közvetlen természeti környezet jelenségeinek élményalapú megfigyeléséhez. Az udvaron a gyermekeknek lehetőségük van a tavasszal virágokat, fűszernövényeket ültetni és ápolni. Az őszi időkben megismerkedhetnek a falevelekkel, termésekkel, amiket megfigyelhetnek. A bölcsődéinkben madáretetőket készítették és helyeztek ki, így ismerkedtek a gyermekek az udvar élővilágával. A bölcsődék udvarain egy-egy komposztláda is elhelyezésre került. A környezeti nevelés megjelenik az alkotó-, zenei- és irodalmi kezdeményezések témájában, így a gyermekek egész napját körülöleli a téma.



Mini-Manó Bölcsőde



Szülők részére szervezett programok:

Szülőcsoportos beszélgetések az aktuális javaslatok alapján történnek, minden csoportban a szülők által javasolt téma alapján.

Anyák napi köszöntő – Ringató módszerrel.

Apák napja- közös kreatív délután

Óvodába indulok- családi teadélután.

Bölcsődébe indulok- szülői értekezlet, a beszoktatás fontossága, ismerkedés a leendő csoporttal...

Bölcsődébe csalogató- a délelőtti udvari tevékenység, játék során az érkező gyermekeket és a szülőket fogadják a kisgyermeknevelők.

„Szülőség okosan” előadáson vehettek részt a szülők.

Márton napi libaságok:
lámpás énekkel
mondókákkal



kísért felvonulás, majd megkínáltuk a családokat libazsíros kenyérrel, meleg teával.

Adventi készülődés- családi kreatív délután.

A kisgyermeknevelők közreműködésével szervezett programok lehetőséget nyújtanak, hogy a szülők és a gyerekek együtt játszanak,

szórakozzanak, a szülői kompetenciákat erősítsék. Elősegítik a családok és a kisgyermeknevelők kapcsolatának erősödését, valamint lehetőséget nyújtanak, hogy a szülők, családok jobban megismerjék egymást.

A bölcsőde és a családok közötti szoros kapcsolatot, bizalmat, és az odaadó gondoskodás példáját nyújtjuk az érintett családoknak is.

Ringató foglalkozás: 2025 tavaszán és őszén, szervezett családoknak szóló program keretében, Ringató foglalkozás vezetővel lett megtartva.

A gyermekek részére megtartott programok a 2025 évben:

Január: Újévi köszöntő – Jeges játékok

Február: Farsangi mulatság

Március: Virágültetés, Veteményes kertben veteményezés, palántaültetés, Teddy kórház

Április: Nyuszi váró ünnepség – húsvétváró játszóházzal, húsvéti tojás keresés,

Május: Májusfa – fa feldíszítése

Június: Gyermeknap és „Óvodába indulok teadélután”,

Szeptember: „Bölcsődébe csalogató - ismerkedő délelőtt”, Dióverés

Október: Szüreti mulatság Szűcs Péter Pál vezetésével, Őszi kertészkedés- a kiskert téliesítése,

November: Márton napi libaságok – lámpás felvonulás a családok részére,

December: Luca napi búza ültetés, (munkatársaknak is!) Mikulásváró ünnepség és Adventi készülődés.

Babóca Bölcsőde

A bölcsődében különösen hangsúlyos a zenei nevelés, Forrai Katalin munkássága előtt tisztelegve, értékeit megőrizve belső zenei továbbképzéseket tartott a bölcsődevezető a kisgyermeknevelők és dajkák számára egész évben az ünnepkörökhöz kötve. A Ringató-

módszer alkalmazásával történtek a továbbképzések, saját élmény alapú alkalmak a közös éneklés és játék örömeit erősítve. Ünnepeköröknek megfelelően repertoár bővítés, készülés a családi délutánokra való szereplésre.

A szakmai standardok mentén haladva a kisgyermeknevelőkkel rátekintettünk egy-egy gondozási, nevelési folyamatra, a szakmai tudatosság, tervezés készségeinek mélyítése céljából.

Ünnepek, gyermek- és családi programok

Az ünnepek és jeles napok intézményünk életében kiemelt szerepet töltenek be. Fontosnak tartjuk, hogy a gyermekek életkorához, érzelmi biztonságához és fejlődési sajátosságaihoz igazodva, élményszerű, közösségformáló alkalmakat teremtsünk, melyekbe a családokat is bevonjuk.

Farsangi mulatság

A kisgyermeknevelők jelmezbe öltözve fogadták reggel a gyermekeket, ezzel is megalapozva a vidám, oldott hangulatot. A délelőtti folyamán művészeti munkatársunk muzsikája tette igazán emlékezetessé az alkalmat, mely igazi télűző mulatsággá formálta a napot.

Húsvéti tojáskeresés

A bölcsőde udvarát a kisgyermeknevelők húsvéti díszbe öltöztették. Az udvari játéktevékenységbe ágyazva szerveztük meg a vidám tojáskeresést, amely során a gyermekek játékos formában élhették át az ünnephez kapcsolódó élményeket.

Anyák Napja

A kisgyermeknevelők a gyermekekkel közösen készítettek ajándéktáskát az édesanyák számára. A gyermekek kézlennyomatával díszített meglepetést kedves üzenet egészítette ki, mely személyessé és meghitté tette az ünnepet.

Gyermeknap

A gyermeknapot a napirendbe ágyazottan, a délelőtti folyamán rendeztük meg. A kisgyermeknevelők udvari akadálypályát alakítottak ki a tavaszi napsütésben, valamint arcfestéssel és csillámtetoválással készültek a gyermekek számára. A délelőtti különleges élménye volt, hogy egyik kisgyermekünk édesapja – aki a kerületben teljesít rendőri szolgálatot – „rendőrautó simogatót” tartott. A gyermekek beülhettek a rendőrautóba, kipróbálhatták a szirénát, és felügyelet mellett találkozhattak a rendőrök izgalmas világával.

Állatasszisztált foglalkozások

Bölcsődénkben több alkalommal tartott kutyaterápiás családi délutánt Kerschner Dorottya bölcsődepszichológus terápiás kutyájával, Daisyvel. Ezek a különleges alkalmak lehetőséget biztosítottak arra, hogy a szülők gyermekeikkel együtt tapasztalják meg az állatasszisztált foglalkozások jótékony hatásait.

Palánta Családi Délután

A Palánta családi délutáni programjainkra nemcsak a bölcsődébe járó családokat vártuk, hanem azokat is, akik még csak ismerkednek intézményünkkel, beszoktatás előtt állnak, vagy egy biztonságos, a bölcsődei korosztály számára kialakított térben szeretnének közös élményt szerezni gyermekükkel. A programok célja a közösségépítés, az intézménnyel való ismerkedés és a szülők támogatása volt.

Az őszi időszakban, októberben szüreti alkalmat szerveztünk, novemberben őszi lenyomatkészítésre hívtuk a családokat, decemberben pedig közös Mikulás-várással készültünk.

Tavasszal ismét három tematikus délután valósult meg: márciusban a Víz világnapjához kapcsolódóan kínáltunk játékos, alkotó tevékenységeket, áprilisban tavaszköszöntő kopogtató és asztaldísz készítésére volt lehetőség, májusban pedig gyereknapi buborékfújó-készítéssel és csillámtetoválással gazdagítottuk a programot.

Márton nap

A kisgyermeknevelők közös énekléssel ajándékozták meg a családokat, majd a dalokat a szülőknek is megtanították, bevonva őket az éneklés örömébe. A gyermekekkel a kisgyermeknevelők által előre elkészített lámpásokkal lámpás sétát tettünk a bölcsőde udvarán, énekszóval kísérve. Őszi hangulatú, termésekkel díszített fotósarokkal vártuk a családokat, ami idén nagy sikert aratott.

Mikulás

Közös énekléssel vártuk a Mikulást. Azok a gyermekek, akik szerettek volna, személyesen is találkozhattak vele és átvehették a zsákjában rejlő szaloncukrot. A félénkebb gyermekek az ablakból integethettek neki. Az alkalmat a gyermekek egyéni igényeit figyelembe véve szerveztük meg, biztosítva, hogy mindenki számára kedves és biztonságos élmény legyen.

Családi adventi délután

Két kézműveskedésre berendezett csoportszobában vártuk a családokat. A kisgyermeknevelők hetekkel korábban megkezdték az előkészületeket. A meghitt alkalom lehetőséget adott arra, hogy a családok hosszabb időt töltsenek együtt alkotással, beszélgetéssel. A programot az adventi gyertyák meggyújtásával és közös énekléssel zártuk.

Játékvár Bölcsőde

A bölcsőde területi adottságának köszönhetően egy tágas udvarral várja a játszani akaró gyermekeket. A taktilis érzékelést segíti az udvaron a mezítlábas játszótér (Taposó ösvény). Az ének, mese, vers, mondóka, mint fejlesztő eszköz napi szinten jelenik meg a csoportokban. Az irodalmi nevelést a bőséges, mindenkori modern pedagógiai szemlélettel kiválasztott könyvkészlet biztosítja kisgyermeknevelőink számára.

Programjaink 2025-ben

Az év során számos programot szerveztünk, amelyek a gyermekek élménygazdag fejlődését szolgálták:

Január

Téli mese- és énekes délelőtti művészeti munkatársunkkal

Hó- és jég témájú tapasztalati játékok beltéren (pl. jéggel, vízzel, fényes/ tükrös felületekkel való ismerkedés)

Téli csendélet készítése (papír hópehelyek, ragasztott díszek)

„Hideg-meleg” érzeteket érzékelő játékok

Február

Farsangi mulatság – jelmezbál, tánc, közös játék

Egyszerű farsangi maskarák, papír álarcok készítése

Farsangi dalok, mondókák ismertetése

Március

Beszélgetések és játékok a tavaszról: mit látunk, érzünk, hogyan változik a természet?
Tavaszi kézműves alkotások (virágok, szivárványok, lepke- vagy madárképek).
Udvari megfigyelések, napsütéses séta, természet-játékok.

Április

Húsvéti készülődés együtt a szülőkkel – tojásfestés, tojás keresés az udvaron
Anyák napi ajándékkészítés
Anyák napi dalok ismertetése
„Föld napja” témában kreatív alkotótevékenység a gyermekcsoportokban

Május

Madarak és fák napja
Udvari természetmegfigyelés
Levelek, virágok gyűjtése
Madaras mondókák, képeskönyv-nézegetés
Egyszerű „faültetés” jelképesen (virágláda gondozás)
Óvodába induló gyermekek búcsúztatása

Június

Gyereknapi - a gyerekek és szüleik együtt ünnepelték
Apák napi ajándék készítése

Július–Augusztus

Nyári vizes játékok és udvari élménynapok
Bölcsődét kezdő szülők számára szülői értekezlet

Szeptember

Őszi beszoktatási programok szülőkkel
Őszi kreatív foglalkozások

Október

Gyümölcsök és zöldségek megismerése: alma, körte, sütőtök
Egyszerű kóstoló, játékos kóstolás
Termésekből, falevelekből kreatív alkotások (pl. termésképek, falevél nyomatok)

November

Márton napi multság (lámpás felvonulás az udvaron, libás alkotótevékenység)

December

Mikulás érkezése
Adventi készülődés, közös díszítés
Karácsonyi játszóház családokkal
Téli mese- és ének

Gyermekkert Bölcsőde

A bölcsőde kisgyermeknevelői sokféle tevékenységgel színesítik a mindennapokat. A Bölcsődében Montessori jellegű csoport működik, aminek célja az egymásra figyelés, kooperációs képességek támogatása, illetve az érzékelés, észlelés elősegítése, természetes alapanyagokból készült játékok felhasználásával.

Programok

Február

A gyerekeknek farsangi mulatságot rendeztünk. A kisgyermeknevelők erre az alkalomra farsangi dalokkal és a csoportszoba díszítésével készültek. A gyerekek és néhány kisgyermeknevelő is különböző jelmezbe bújt. A szakácsok az alkalomhoz illően farsangi fánkot sütöttek. A mulatság jó hangulatban zajlott.

Március

Az Érdekképviselői Fórum értekezletet tartott, melyen bemutatásra került az Edukációs Labor és a Játékközpont működése. A szülők érdeklődéssel fogadták, különböző kérdéseket tettek fel. A hónap első felében szülői értekezletet tartottunk, az óvodába menő gyerekek szüleinek, ahol óvodavezető munkatársak közreműködésével tájékoztattuk a szülőket a beiratkozás menetéről.

Április

Húsvéti ünnepet tartottunk. A gyerekek a fűben elrejtett tojásokat nagy izgalommal keresték, miközben a kisgyermeknevelőkkel közösen alkalomhoz illő dalokat énekeltek, mondókáztak.

Május

Köszöntöttük az édesanyákat. A kisgyermeknevelők a gyerekekkel közösen készített ajándékkal kedveskedtek.

Erasmus záró konferencia megrendezésére is sor került, melyen a programban részt vevő országok képviselői is részt vettek.

Június

Megtörtént a gyerekek fogászati prevenciós szűrése játékos formában

A gyermeknapi mulatságot az udvaron tartottuk meg, mely jó hangulatban zajlott. A gyerekek számára ugrálóvárral és arcfestéssel készültünk.

Az óvodába menő gyermekeink részére emléklapot készítettünk és ezen az ünnepen adtuk át számukra. A délután folyamán az arcfestés és a csillámtetoválás is nagy sikert aratott.

Augusztus

A bölcsőde vezetője megtartotta az évindító szülői értekezletet, melyen bemutatásra kerültek a bölcsődénkben dolgozó munkatársak, a bölcsődei szokások és a házirend. Ismertettük a legfontosabb tudnivalókat, továbbá azt, hogy milyen nyomtatványokat, igazolásokat kell beszerezni a felvétel időpontjára. Ezt követően a szülők a kisgyermeknevelőkkel együtt a saját csoportjukban folytatták a megbeszélést. Kialakították a beszoktatási sorrendet, illetve kiválasztották a gyermekek jelét. Időpontot egyeztettek arról, hogy mikor látogathatják meg a gyermeket a családi környezetben. A családlátogatáskor a kisgyermeknevelők saját készítésű ajándékkal (pl. a gyermek jele plüssfigura formában) kedveskedtek a gyermekeknek. Bölcsődénkben a már kiértékelte gyermekek számára „bölcsőde-kóstolgot” tettünk lehetővé; melyre a beszoktatás idejét megelőző két héten belül heti két alkalommal, 10 és 11 óra közötti időben volt lehetőség.

Szeptember

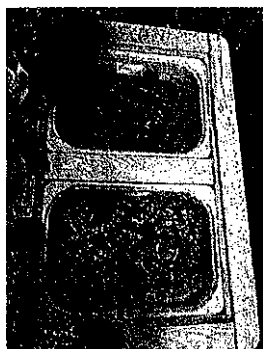
Szeptemberben megkezdődött a gyerekek beszoktatása.

A szülői Érdekképviselői Fórum tagjainak megválasztása megtörtént.

Október

Irodalmi napot rendeztünk a szülők bevonásával.

Az udvaron és a csoportszobában ismeretet nyújtottunk az őszi falevelekről, őszi terményekről.



November

A gyerekek számára játékos formában Tök-jó napot szerveztünk.

A gyerekek tökkel kapcsolatos kézműves foglalkozás során megismerkedhettek a különféle őszi terményekkel, a tökmaggal. A konyhán tökmagos pogácsa is készült. Az aulában kihelyezhetünk egy őszi hangulatot idéző asztalra tőklámpást. A gyerekekkel beszélgetünk a sütőtök színéről, formájáról, ízéről és illatáról, melyet oda illő rövid versekkel, mondókákkal kísértünk.

December

A gyerekek nagy öröme megérkezett hozzánk is a Mikulás.

Ezt követően készülődtünk a karácsonyra. Délutáni program keretében mézeskalácsot sütöttünk, melyen a szülők is részt vettek. A közös program jó hangulatban zajlott. A mézeskalács sütésében szakácsaink segédkeztek.

Az aulában kis karácsonyi ünnepséget rendeztünk. A gyerekek megcsodálhatták a karácsonyfát és ajándék várta őket a fa alatt.

Fecsegő-tipegők Bölcsőde

Bölcsődénkben az egyik legfontosabb feladat, hogy a kisgyermek biztonságban, jól érezze magát. Ezt úgy tudjuk elérni, ha gyermekközpontú, szeretetteljes bölcsődei légkört alakítunk ki. A sikerorientált gyermekek neveléséhez a körülöttük levő felnőttek felelőssége, szakmai elhivatottsága nélkülözhetetlen. Célunk továbbra is a szakmai értékek megőrzése, az új módszerek és tevékenységformák bevezetése, és hogy a kisgyermek elsajátítsa azokat a készségeket, képességeket, amelyek segítik őket abban, hogy hatékonyan és kiegyensúlyozottan viselkedjenek saját kulturális környezetükben, sikeresen alkalmazkodjanak annak változásaihoz.

Mindennapjainkat átszövi a nevelés, tanulás, gondozás, játék, mozgás, mondóka-ének, vers mese, alkotó tevékenységek, amik segítik a hagyományok őrzését, ünnepekre jeles napokra való hangolódást is.



Hetente 2 alkalommal a nagycsoportokban „Okosfazék” elnevezésű játék keretében ismerkedhetnek a gyermekek az aznapi ebéd alapanyagaival, az ételkészítés fortélyaiival. Színes esztétikus eszközzel, jól kialakított tematikával sikeresnek mondható a programunk.

Tudatosan felépített témakörök alapján természetes eszközök és tárgyak bemutatásával és használatával a természettudomány világába nyújtunk betekintést a gyermekeknek. Célunk, hogy a gyermek önállóan fedezhessék fel az őket körülvevő világot. Ez a folyamatos ismeretnyújtó tevékenység két csoportban működik.

Programok

- Januárban a Jeges játékok, Téli mesevilág-Ákom-Bákom bábszínházat tartottunk
- Februárban Mackó kiállítást szerveztünk, és Farsangi mulatsággal, jelmezes maszkabállal üztük el a telet.
- Márciusban hagyománnyá vált nyílt napot tartottunk bölcsődénk iránt érdeklődő családok számára, valamint Teddy kórház doktorai játékos egészség neveléssel kapcsolatos programjukkal látogattak el hozzánk
- Áprilisban „Nyuszi váró süti partyt” rendeztünk, tojáskereséssel egybekötve
- Májusban gyermeknapi vigadalom ugrálóvárral, arcfestéssel, csillámtetoválással
- Októberben Zöldség-gyümölcs fesztivál keretében szüreti mulatságot tartottunk, tánc házzal
- November hónapban pedig Márton napi dínom-dánom, és karácsonyi családi fotózás profi fotósokkal
- Decemberben Mikulásváró, és Adventi készülődéssel hangolódtunk az ünnepekre.

Szülőkkel-családokkal közös szervezett programok:

A kisgyermeknevelők közreműködésével szervezett programok lehetőséget nyújtanak, hogy a szülők és a gyerekek együtt játszanak, szórakozzanak, a szülői kompetenciákat erősítsék. Elősegítik a családok és a kisgyermeknevelők kapcsolatának erősödését, valamint lehetőséget nyújtanak, hogy a szülők, családok jobban megismerjék egymást.

A bölcsőde és a családok közötti szoros kapcsolatot, bizalmat, és az odaadó gondoskodás példáját nyújtjuk az érintett családoknak is.

Több programnapunkban található programot úgy terveztük meg, hogy a családok is aktívan részt tudjanak venni benne. (Farsang, gyereknap vigadalom, zöldség-gyümölcs fesztivál)

További programok szülők, családok számára:

Szülőcsoportos beszélgetések az aktuális javaslatok alapján történnek, minden csoportban a szülők által javasolt téma alapján.

Bölcsődébe indulok- szülői tájékoztató értekezlet, ismerkedés a leendő csoporttal

Óvodába készülő gyerek családjainak óvodai tájékoztató szülői a szomszédos Pityang tagóvoda vezetőjével közösen

Óvodába indulok- családi teadélután keretén belül búcsúztattuk az óvodába menő gyermekeket

Bölcsőde nyílt nap- egy délelőtti program a Bölcsőde iránt érdeklődő családok számára
„Szülőség okosan” előadás szülőknek.
Ringató, állatasszisztált és foglalkozás családoknak délutánonként

Tücsök-lak Bölcsőde

A Tücsök-Lak Bölcsőde szakmai munkáját a gyermekközpontú, befogadó szemlélet és a tudatos, átgondolt tervezés jellemzi. A nevelő-gondozó tevékenység alapját a stabil napirend és a változatosan alkalmazott tevékenységtervezetek képezik, amelyek biztosítják a gyermekek életkori sajátosságaihoz igazodó, sokoldalú fejlesztést.

Kiemelt szerepet kap a zenei nevelés a pedagógiai programmal összhangban, a kisgyermeknevelők folyamatosan fejlesztik hangszertudásukat, ének és mondóka gyűjteményüket is aktualizálják, bővítik. Az alkotó tevékenységek szervezésénél hangsúlyt fektetünk a változatos anyaghasználatra és a környezettudatos szemlélet formálására.

Rendszeresen szervezzük a dolgozók között újrahasznosítható anyagok gyűjtését, amit hatékonyan tudunk visszaforgatni a mindennapi kreatív és alkotó tevékenységekhez. A szakmai munka keretein belül az udvarunk formálására is fordítunk időt, mint például: madáretetőők készítése, a kerti növények ápolása-gondozása a gyermekek aktív bevonásával.

Intézményünk kiemelten fontosnak tartja a szülőkkel való partneri együttműködést, valamint a multikulturális családok iránti nyitottságot és elfogadást. Különös figyelmet fordítunk továbbá a korai fejlesztő/SNI csoportunkra is, ahol a gyermekek egyéni szükségleteinek támogatása mellett nagy hangsúlyt helyezünk a szülők szakmai támogatására is. Célunk a gyermekek harmonikus fejlődésének biztosítása biztonságos, szeretetteljes környezetben, ahol a szülők is partnerként, bizalommal és aktívan kapcsolódhatnak be a nevelési folyamatba.

A bölcsődében részleges integrációban és inkluzív formában biztosítjuk az ellátást. A részleges integrációban az egység egyik csoportszobájában 6 fő SNI gyermeket látunk el. A 6 fő SNI gyermeknek az étkezésen és az alvásidő kívül a gondozási egység másik csoportjában lévő gyermekekkel közös a játék ideje és a játéktere. További SNI-s kisgyermeket a bölcsődében inklúzió formájában nevelünk, gondozunk.

A gyermekek integrálhatósága dönti el (betegségének típusa, aktuális állapota és szükséglete), hogy a két típusú ellátás közül melyiket biztosítjuk a gyermek számára.



Szervezett programok 2025-ben

2025. év eseményei az intézmény éves munkaterve alapján, ütemezetten és szervezeten valósultak meg.

- Februárban a bölcsőde dolgozóinak szakmai megfigyelésére került sor, továbbá két kisgyermeknevelő eredményes pedagógusi szakvizsgát tett. A hónap közösségi eseményét a farsangi rendezvény jelentette.
- Márciusban munkatársaink Persona Doll módszertani képzésen vettek részt, valamint intézményünk bekapcsolódott a Sussie programba.
- Húsvét alkalmából is zenés mulatságot szerveztük.
- Májusban több alkalommal élelmezéssel összefüggő szakmai továbbképzés zajlott a bölcsődében, emellett dietetikus és védőnő hallgatókat fogadtunk intézménylátogatás keretén belül.
- Júniusban tartottuk bölcsődei ballagásunkat, ahol a szülőkkel együtt búcsúztattuk az óvodába ballagó gyermekeket. Ezt a programot a nyári zárás követte.
- Augusztusban a szülők részére beiratkozással egybekötött tájékoztató értekezletet tartottunk.
- Szeptemberben megkezdődtek a beszoktatások, a csoportlétszámok fokozatos feltöltése is megvalósult. Mobilitás Napot is szerveztünk, amely részeként limonádéval és süteménnyel biztattuk a szülőket a környezettudatos járműhasználatra.
- Októberben az Állatok Világnapjához kapcsolódóan intézményi szintű projekt valósult meg, valamint szülői edukációs alkalmat biztosítottunk az okoseszköz-használat témájában egy külsős előadó bevonásával, és délutáni Ringató foglalkozásokat indítottunk szintén külsős előadó szervezésében.
- Novemberben egyetemi hallgatók és dajka gyakorlók is szakmai gyakorlatukat töltötték a bölcsődénkben, továbbá megrendezésre került a Márton-napi hagyományörző program is, ami szintén a szülők aktív bevonásával történt.
- Decemberben közös mézeskalács készítéssel és adventi-karácsonyi ünnepséggel zártuk a naptári évet.

Katica Bölcsőde

A bölcsődében események összefoglalása időrendi sorrendben

- Januárban megkezdődött a szorosabb együttműködés a kerületi óvodákkal ennek köszönhetően betekintést nyerhetünk egymás munkájába, átvehetünk jó gyakorlatokat egymástól, elkészítettük a jelzőrendszeri beszámolókat,
- Februárban elkezdődtek a kerületi bölcsődékben a szakmai megfigyelések, ami fontos a szakmai munka, Sussie pályázat kapcsán bölcsődénkben bemutatót tartottunk, amelynek témája a környezettudatos tevékenység beillesztése a bölcsődei élet mindennapjaiba.
- Márciusban 3 fő vehetett részt a Persona Doll képzésben, mely fókuszában egy előítélet-és konfliktuskezelő módszert ismerhettek meg a kollégák, márciusban a Katica óvoda vezetőjével és 2 óvodapedagógus kollégával közösen szülői értekezletet tartottunk a szeptemberben óvodába távozó gyermekek szüleinek.
- Áprilisban megtartottuk húsvéti játszótérünk, mely során sok izgalmas kézműves technikát tudtunk a szülőknek és a gyermekeknek megmutatni, Ringató továbbképzésen vehetett részt két kollégánk.
- Májusban fogászati szűrővizsgálat volt bölcsődénkben.
- Júniusban önkéntesek érkeztek hozzánk és növényültetéssel tették szebbé a bölcsőde kertjét
- Szeptembertől megkezdődtek a beszoktatások a bölcsődei csoportokban.
- Decemberben előadást szerveztünk a szülőknek, melynek címe „Szülőség okosan”. Sok volt az érdeklődő és rendkívül hasznosnak bizonyult ez a délutáni program.

Decemberben meglátogatott minket a Mikulás és megtartottuk a Luca-napi karácsonyi játszóházat, mely hasonlóan működik, mint a húsvéti játszóházunk.

Korai fejlesztés

Abban a szerencsés helyzetben vagyunk, hogy a VIII. kerületi Pedagógiai Szakszolgálat egyik szakembere jön el bölcsődénkbe, ahol minden héten, szerdai napokon tudja fejleszteni a korai fejlesztésre szoruló gyermekeket. Ez a rendszeresség, valamint elegendő idő a foglalkozásokra és a közvetlen kommunikációra záloga lehet a sikeres munkának. Jellemzően megkésett beszédfejlesztés, valamint indulatkezelési problémákkal találkozunk a bölcsődében. Ennek okaként a digitális dajkaság jelenlétét látjuk. Evvel kapcsolatos felvilágosító előadások, edukáció a szülők számára rendkívüli fontossággal bír.

Szakmai munka

Környezeti nevelés: A környezettudatos nevelés számunkra rendkívül fontos, ezért továbbra is azon dolgozunk, hogy apró, de annál megfontoltabb döntéseket hozunk ebben a témában. Célunk, a madárbarát bölcsőde cím megszerzése is, valamint a környezettudatosság edukálása mind a szülők, mind a gyermekek számára is. Hisszük, hogy a személyes példamutatás, mintanyújtás nagyon fontos, ezért ez a magatartás elvárásaként fogalmazódik meg a bölcsőde minden munkatársával szemben. Fontosnak tartjuk a környezettudatos magatartásformálást mind a szülők mind a gyermekek körében. Éppen ezért zöld naptárt készítettünk, ahol havi bontásban célokat fogalmazunk meg amely mellé feladatokat rendelünk. De folytatjuk a már bevált gyakorlatot is, mely például az, hogy rendszeresen etetjük a kertünkbe visszalátogató madarakat. A gyermekeknek nagyon tetszik, amikor a kismadarak a madáretetőre szállnak és falatoznak a finom madáreleségből. Rendszeresen ültetünk virágokat és fűszernövényeket, melyeket a gyermekekkel együtt gondozunk, nevelünk.

Szakmai munkáról általánosságban

Zenei nevelés

Művészeti munkatárs tevékenysége

„2025-ben folytatódott a korábbi évek munkássága zenei foglalkozások terén a Józsefvárosi bölcsődék körében. A 2024-ben hivatalosan is munkakörre nyilvánított tevékenységem, amely külön munkaköri leírást kapott, tovább bővült az új hangszerekkel, foglalkozásokkal, tapasztalatokkal, a délelőtti, délutáni foglalkozásokat és az oktatásokat illetően.

Az új hangszerek kiválasztása és beszerzése egyértelműen új perspektívákat is nyitott a mai gyerekek figyelmének, érdeklődésének megragadásához.

Korunk infóviharában különösen fontos, hogy megmutassuk, amíg még lehet minden korosztálynak, hogy a kijelzőkön kívül is van tér és élet. Évről évre egyre nagyobb kihívást jelent a 0-3 éves korosztályú gyermekeknél is a figyelmük megnyerése és megtartása.

Egy átlagos napon is, ma már jóval az elfogadható képernyő időn felüli „zajos” családi körből bekerül egy gyermek a bölcsődei csoportba, ahol szintén rengeteg inger éri: a szabályok, kulturális szokások betartása mellett a (egyre több esetben érintett) társaikkal való helyzetek megélése a játékok lapozgatók, vagy az udvari lehetőségek közt, csak legalább kütyü használat nélkül.

Ebbe a helyzetbe és térbe lépek be én, mint foglalkoztató. Elsődleges Célom, hogy a csoport közösségét harmonizáljam, egységessé varázsoljam, figyelmüket felkeltsem, megnyissam, hogy az általam közölt érték beáramolhasson. Az elmúlt évek tapasztalatai alatt elsajátítottam azokat a technikákat, amivel ez legtöbbször sikerül, és működik!

A legmélyebb megnyílt és bizalmat pedig a hangszerek kipróbálása, simogatása hozza, főleg a szőnyegen egy szemmagasságban! Ilyenkor gyakran azok a gyerekek is megnyílnak, akik erősen érintettek, valamilyen fejlődési elmaradásban! A 3 varázsszó (Kérem, Bocsánat, Köszönöm) is itt érvényesül a legintenzívebben!

Tény, hogy egy csoportban nem elég csak a gyerekekkel foglalkozni. A Kisgyermeknevelők szerepe és figyelme, meghatározó. Egy foglalkozás sikere azon is múlik, hogy a nevelők, dajkák mennyire vannak jelen figyelmükkel, ne adj Isten, kreativitásukkal, részvételükkel. Ugyan is ennek hiánya, pláne zavarása, akadályoztatása, vagy csak csupán érdektelen passzivitása magával ránthatja a gyerekek érdeklődését is, nekem pedig nem dolgom az erőltetés. A délutáni módszertani oktatásaim ezt a célt szorgalmazzák, hogy a csoportokban való létezés közösségi tevékenységgé alakuljanak, hiszen a gyerekek mindig a nevelőket nézik visszaigazolásként, megnyugvásként, dicséretként.”

A sajátos nevelési igényű és korai fejlesztést igénylő gyermekek nevelése több bölcsődében is biztosítva volt az év során.

A Tücsök-lak Bölcsőde tagintézményben a kisgyermeknevelők a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi tagintézmény munkatársaival együttműködve és fejlesztő munkájukat segítve látják el a nevelési-gondozási feladatokat. A gyermekek napközbeni ellátás keretében kapták meg az egyéni fejlesztést az erre a célra külön kiépített tornaszobában. Az utazópedagógus hetente egy alkalommal jön a Bölcsődébe fejleszteni a gyermekeket.

A Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi tagintézményének szakemberei a Katica Bölcsődében is biztosítanak korai fejlesztési lehetőséget. A szakemberek minden héten egy alkalommal jönnek a Bölcsődébe fejleszteni a gyermekeket.

A gyermekvédelmi feladatokat ellátó szervezetek több alkalommal kértek a gyermek ellátottságára, gondozottságára, életkorának megfelelő fejlettségére, fejlődésére, gyermekvédelmi problémákra utaló jelekre, a szülők intézményünkkel való kapcsolatára vonatkozó tájékoztatást, pedagógiai szakvéleményt a bölcsődéinktől. 2025. évében 25 alkalommal került szakvélemény kiállításra.

A JEB saját honlapján folyamatosan frissülő információkhoz, aktualitásokhoz férhetnek hozzá a szülők. Elérhetősége: www.bolcsode-bp08.hu

4.3.1 Gyermekétkeztetés

Nagy hangsúlyt fektetünk a gyermekek korszerű, egészséges és kiegyensúlyozott étkeztetésre. Az előírt napi energiaszükséglet 75%-át napi négyszeri étkezéssel (két fő- és két kísétkelés) biztosítjuk. A gyermekek étkeztetésének szabályait a közétkeztetésre vonatkozó táplálkozás-egészségügyi előírásokról szóló 37/2014. (IV. 30.) EMMI rendelet szabályozza.

Minden alapanyagból a lehető legkedvezőbb táplálkozás- és élettani, illetve minőségi termékek kerültek beszerzésre. Az étlaptervezés során szakembereink gondosan ügyeltek a minőségre és a változatosságra is egyaránt. Fent említett jogszabályi előírás betartása, az élelmiszer árak emelkedése, a táplálékallergiás gyermekek diétás szükséglete megnövelte az étkeztetésre fordított költségeket. Továbbá egyre több a különböző okokból (pl.: fejlődési lemaradás, sajátos nevelési igény) bölcsődében maradó 3 év feletti gyermekek száma, amely az élelem mennyiségi emelkedését is okozta.

A kisgyermeknevelők, az ételmezésvezetők és a bölcsődevezetők között folyamatos az együttműködés annak érdekében, hogy a gyermekek a számukra legmegfelelőbb ételeket kapják. Minden szakember számára az a legfontosabb, hogy az itt töltött idő alatt minden gyermek egészségesen táplálkozzon, és jól lakjon. Ennek érdekében közös és rendszeres étlapmegbeszéléseken vesznek részt az ételmezésvezetők és a bölcsődevezetők.

4.4 Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások

4.4.1 Térítésmentes önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás

4.4.1.1 Egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatások

4.4.1.1.1 Játszóház, - családi délután

A játszóházaink célja továbbra is a kisgyermek harmonikus fejlődésének támogatása, családok segítése, valamint biztonságos, szeretetteljes környezet biztosítása volt a 0-6 éves korosztályú gyermekeket nevelő családok számára. A játszóházak fontos közösségi térként működnek, ahol a gyermekek biztonságos környezetben tevékenykedhetnek, a szülők pedig támogatást, sok bölcsődével kapcsolatos kérdéseikre is választ kaphatnak.

Programjainkat a játék elsődlegessége, az élményalapú tapasztalatszerzés és a szülőkkel való szoros együttműködés jellemezte.

A Babóca Bölcsődében a Palánta játszóház, valamint a Fecsegő-tipegők Bölcsődében a Palánta családi délután nevű program évek óta szombat délutánonként várja a családokat.

Szakmai munka:

Palánta játszóház, és a Palánta családi délután két Józsefvárosi bölcsődében vehető igénybe. A játszóházi szolgáltatás minden család számára ingyenes, térítésmentes. A 0-6 éves korú gyermekeket nevelő családok minden alkalommal előzetes bejelentkezés nélkül látogathatják a játszóházakat. A szakmai munkát bölcsődénként 4-4 kisgyermeknevelő végzi. A játszóházakat tavaszi-nyári időszakban bölcsődénként 3-3 alkalommal, és őszi-téli időszakban szintén 3-3 alkalommal szervezzük. Biztonságos, egyszerű érzékszervi élményekre épülő, és sok szabad tevékenységgel, felfedezési lehetőséggel szervezzük. Képzett és tapasztalt szakemberek csapata biztosítja a szükséges gondoskodást, a jó hangulatot és örömet minden gyermek számára. Lehetőség nyílik egymással, valamint a játszóház kisgyermeknevelőivel is beszélgetni, tapasztalatokat cserélni.

Hangsúlyt fektettünk a szülőkkel való folyamatos kommunikációra, bölcsődével kapcsolatos információ nyújtásra.

Átlagos látogatottság: 10 család/10-15 gyermek, alkalmanként, bölcsődénként.

4.4.1.1.2 Fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése

A kerületben élő kisgyermek nevelő családok közvetlenül, vagy a családgondozójuk, otthoni kisgyermeknevelőjük segítségével kérve fordulnak az intézményhez, hogy a gyermek gondozásához szükséges eszközöket térítésmentesen kölcsönözhessek. Lehetőségünk szerint igyekszünk bővíteni a készleten lévő eszközparkot, hogy minél korszerűbb, egyszerűen kezelhető felszerelési tárgyat tudjunk biztosítani a kölcsönzéshez. A családok 2025. évben legtöbbször babakocsi és kiságy beszerzésében kértek segítséget illetve babamérleg és légzésfigyelő kölcsönzésére került sor a leggyakrabban.

Az év második felében megnövekedett az igény a hordozókendők használata iránt, ezért hordozási tanácsadást biztosítottunk és új kendőket szereztünk be, amelyeket a szülők határozott időre kölcsönözhetnek, kölcsönözhetnek. Az adományba kapott bébihordozókat, etetőszékeket, sterilizálókat, cumisüveg melegítőket is kölcsönözzük, vagy véglegesen tovább ajándékozunk.

Nehézségeink:

- a visszahozott ágyak, babakocsik tisztítására, fertőtlenítésére nincs mosókonyhánk,
- az értékes eszközöket kölcsönző családok elérhetőség nélkül távoznak a kerületből.

A Gyerekházba járó szülőknek szakkönyveket is kölcsönzünk, melyek gyermeknevelésről, foglalkoztatásról, fejlesztésről, a családi élet különböző nehézségeiről szólnak. Többször is kértek olyan szakkönyvet, ami a kisgyermekek étkezési kultúráját mutatja be és életkornak megfelelő ételrecepteket tartalmaz. A rendszeresen ide látogató édesanyák időnként alapvető gyermekgondozási eszközöket is kérnek, pl. orrszívót, hőmérőt, fejtetű eltávolító fésűt, gyermek poharat, körömvágó ollót.

A 2025-es évben a rászoruló családokat, a Gyerekházba érkezett tartós élelmiszerral, bébiétellel, tápszerrel, tisztító és tisztálkodási termékekkel, gyermek és felnőtt ruhával, cipővel, használati tárgyakkal, babakocsival, eldobható pelenkával segítettük.

4.4.1.1.3 Prevenációs fejlesztő programok

A kisgyermekek fejlődésmenete különböző. A gyermek első három éve, amikor a járás, beszéd, gondolkodás kialakul, nagy fontossággal bír. A nem megfelelő fejlődés következtében a kisgyermek a későbbiekben beilleszkedési, tanulási zavarokkal küzdhetnek. Különböző fejlesztő tevékenységekkel, prevenációs céllal segíthető a gyermekek átlagos fejlődésmenete. A prevenációs fejlesztő programok előre meghatározott időszakokban a JEB szakmai szervezeti egységeiben működtek. 2025. évben a bölcsődékben és a Biztos Kezdet Gyerekházban is sor került Kutyaaterápiás (állatasszisztált) foglalkozásra. A foglalkozás során a kutya jelenléte és aktivitása biztosítja, hogy a gyermekek fizikai, érzelmi, szociális és kognitív funkciói javuljanak. A gyermekek a foglalkozást tartó felnőttek segítségével alakítottak ki kapcsolatot az állattal. A foglalkozás pozitív hatásai voltak: szorongás oldás, motiváció növelés, nagymozgás, finommotorika, szociális-kommunikációs készségek, figyelem, koncentráció fejlődés, élményterápiás hatás. Természetesen a segítőkutya vizsgázott terápiás állat, a feladatra felkészített, minden körülmények között kiegyensúlyozott, nyugodt, agressziótól mentes, szociálisan érzékeny, barátságos, bízik az emberekben, az erős környezeti ingereket (zaj, szagok, hirtelen mozgás) is jól bírja.



Az év során gyermekfogászati alapellátás keretén belül a Semmelweis Egyetem fogorvos hallgatói által tartott prevenációs fogászati szűrésre került sor minden bölcsődében. Minden gyermeket megvizsgáltak és a szülőket írásban tájékoztatták az esetleges problémákról, további kezelések lehetőségeiről.

A bölcsődében dolgozó élelmezésvezetők az egészséges táplálkozásról minden bölcsődében előadást tartottak a szülők számára.

Külsős előadók bevonásával két témában is szerveztünk prevenciók előadásokat minden bölcsődében, egyrészt multikulturális nevelésről kisgyermeknevelőknek, másrészt gyermekirodalom témakörében kisgyermeknevelőknek és szülőknek.

4.4.1.1.4 Pszichológus tanácsadás

2025 év során a korábban kialakított bölcsődepszichológiai gyakorlat folytatódott, amelynek elsődleges célja a gyermekek fejlődésének támogatása, a családokkal való szoros együttműködés, valamint az intézményekben dolgozó szakemberek mentálhigiénés támogatása volt. A szakmai munka több, egymásra épülő pillér mentén valósult meg, biztosítva a rendszeres jelenlétet, a konzultációs lehetőségeket és a komplex, rendszerszemléletű megközelítést.

Az év során intézményenként havi 2–3 napos bölcsődei jelenlét valósult meg. A látogatások alkalmával gyermekmegfigyelések és utánkövetések történtek, valamint rendszeres konzultációk zajlottak a kisgyermeknevelőkkel és a bölcsődevezetőkkel. Az egyéni esetmegbeszélések lehetőséget biztosítottak a fejlődési kérdések feltárására, a nehézségek pontosabb megértésére és a megfelelő támogatási formák kialakítására.

A Biztos Kezdet Gyerekházban havi 3–4 alkalommal történt szakmai jelenlét. A mindennapi tevékenységekbe való bekapcsolódás mellett szülőkonzultációkra, életvezetési tanácsadásra, valamint a kollégák szakmai támogatására is sor került. A közös családlátogatások során mélyebb betekintés nyílt a családok működésébe, amely elősegítette a direkt segítségnyújtást és a hatékonyabb kommunikációt. A rendszerszemléletű megközelítés lehetővé tette, hogy a gyermek viselkedését és fejlődését a családi és intézményi környezettel összefüggésben értelmezzük.

A konzultációs lehetőségek több szinten is biztosítottak voltak. A szülők számára személyes, telefonos és online formában is elérhető volt a pszichológiai tanácsadás; intézményenként átlagosan 6–12 fő vette igénybe ezt a lehetőséget. A kisgyermeknevelők részére egyéni konzultáció és életvezetési tanácsadás állt rendelkezésre, amelyet intézményenként átlagosan 2–3 fő vett igénybe. Emellett rendszeres vezetői konzultációk zajlottak a bölcsődevezetők és helyetteseik számára, valamint a JEB Központi Szervezeti Egység dolgozói részére is biztosított volt konzultációs lehetőség.

Az év során alkalmasszerűen, az intézményi igényekhez igazodva szülőcsoportok és szülőértekezletek is megvalósultak. A leggyakoribb témák között szerepelt a szobatisztaság kérdésköre, az agresszió és a harapások kezelése, valamint a digitális eszközhasználat. Ezek az alkalmak nemcsak ismeretátadásra, hanem a szülői bizonytalanságok oldására és a közösségi tapasztalatmegosztásra is lehetőséget biztosítottak.

A konzultációk során leggyakrabban az életkori sajátosságok értelmezése, a tipikus fejlődési mintázatok megértése és a viselkedés értelmezése került előtérbe. Jelentős számban jelentek meg regulációs nehézségek, például az alvásproblémák, étkezési nehézségek, dühkitörések és szeparációs szorongás. Több esetben családi krízisek – normatív (például testvér születése) és paranormatív (veszteség, trauma) események – is befolyásolták a gyermekek viselkedését. Gyakran merültek fel életvezetési problémák, szülői szerepbizonytalanságok, párkapcsolati feszültségek és mentális túlterheltség. Emellett sajátos nevelési igény gyanúja vagy diagnózisa

esetén a megfelelő továbbküldés, intézményi adaptáció és szakmai koordináció is a munka részét képezte.

Az év egyik kiemelkedő újdonsága az állatasszisztált foglalkozások bevezetése volt. Április–május hónapban majd szeptember és december között intézményenként havi egy alkalommal, összesen hét bölcsődében és a Biztos Kezdet Gyerekházban valósultak meg a foglalkozások terápiás kutya bevonásával. A program célja a nagymozgások, finommotorika, szociális készségek és az érzelemszabályozás játékos fejlesztése volt. A visszajelzések rendkívül pozitívak voltak, már egy-egy alkalom után is érzékelhető hatások mutatkoztak, így a program megvalósulása a 2026-os évben tovább folytatódik.

A Biztos Kezdet Gyerekház nyári táborának szervezésében és lebonyolításában is aktív szakmai részvétel történt. A tábor lehetőséget teremtett a szülők és gyermekek közötti kapcsolat erősítésére, közösségépítő és ismerkedő programok megvalósítására. A szülők számára kötetlen konzultációs lehetőség is biztosított volt, valamint külön anyacsoport működött, ahol az anyaság, párkapcsolatok és traumák témái kerültek feldolgozásra.

Az év során folyamatos szakmai együttműködés zajlott az intézményben dolgozó gyógypedagógusokkal. Az esetmegbeszélések, közös szűrések és fejlesztési tervek kidolgozása segítették a gyermekek komplex támogatását. Fejlődési lemaradás esetén megtörtént a diagnosztikai intézményekbe történő továbbirányítás is.

A szakmai munka részeként 2025 májusától az új pszichológus kolléga mentorálása és betanítása is megvalósult. A közös intézménylátogatások és esetmegbeszélések biztosították a szakmai szemlélet átadását és a gördülékeny beilleszkedést. Az év második felében 2025 szeptemberétől a két pszichológus már 4-4 intézmény ellátásáért felelt, sokkal hatékonyabbá téve ezzel a pszichológusi munkát és növelve a szakmai jelenlétet az egyes bölcsődékben valamint a Biztos Kezdet Gyerekházban.

Összességében a 2025-ös év pszichológusi munkája stabil szakmai keretek között, magas szintű együttműködésben és sokrétű tevékenységgel valósult meg. A rendszeres jelenlét, a preventív szemlélet és a komplex támogatási formák hozzájárultak a gyermekek kiegyensúlyozott fejlődéséhez, a családok megerősítéséhez és az intézményi szakmai munka hatékonyságának növeléséhez.

4.4.1.1.5 Integrált szülő- csecsemő konzultáció

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék – Mini-Manó Bölcsődéjében integrált szülő - csecsemő konzultáció vehető igénybe. A konzulens segíti a szülők és a gyermek közötti kisiklások mielőbbi korrigálását, annak érdekében, hogy a gyermek kötődési mintája a biztos kötődés felé mutasson, a gyermek személyiségfejlődése normál úton haladjon, ezáltal egyénisége kiteljesedjen.

Olyan gyakori csecsemő és kisgyermek regulációs zavarok esetén nyújt segítséget a szakember, mint:

- indokolatlan hosszú sírás - túlzott nyugtalanság,
- szoptatási-étkeztetési nehézségek, étkezési nehézségek, (a gyermek az ételt nem fogadja el, az étkezést/ étkeztetést visszautasítja, figyelemeltereléssel étkezik, túlzóan válogatós),
- altatási- alvási – átalvási nehézségek (a gyermek éjszaka gyakran felriad, nehezen alszik el, alvása nyugtalan).

A szolgáltatás a kerületi családok számára elérhető és ingyenes.

2025 évben 16 család vette igénybe a szolgáltatást, a konzultációk lezárultak. Általánosságban elmondható, hogy a legtöbb nevelési félresiklás a szülők elbizonytalanodása miatt észlelhető. Több esetben elhangzik, hogy a szülő, gondozó olyan nagyon sok különböző instrukciót kap a gyermeknevelésével kapcsolatban, hogy a saját ösztöneire már nem is mer hagyatkozni. A legtöbb esetben egy egyirányú támogatás sokat javít a bizonytalanságon.

A szülők igényt tartanak a további kapcsolati lehetőségekre. Számukra telefonon elérhető a szakember. A családok leginkább túlzó nyugtalanság, étkezési, étkeztetési problémák és alvási nehézségek miatt keresték fel a szakembert.

A konzultációt igénylők mindegyikére jellemző, hogy a gyermek hozzáfér a digitális eszközökhöz. Több esetben a telefon, a lap-top, mint figyelemelterelő eszköz van jelen a mindennapjaikban.

A konzulens munkáját továbbra is segíti a bölcsőde élmezésvezetője, aki az alternatív táplálkozás miatti étkezési/étkeztetési zavarok esetében tesz javaslatokat, illetve partner abban, hogy a szülők az első beszoktatási napon még kóstolhatják a bölcsőde főztjét.

A bölcsőde zárva tartása alatt a szakember elérhető, kérhető konzultációs alkalom.

A szakember szaktudását a 2025 évben két alkalommal, a kizárólag konzulenseknek meghirdetett továbbképzéseken bővítette, melyek az alábbiak voltak:

- Heim Pál Országos Gyermekgyógyászati Intézet- OFTEX képzés- Evészavar koragyermekkorban, -2025.10.17.

- ELTE BGGYK – Prae- és perinatális gyász – 2025.03.29.

Egyéb zárt képzés:

MCC- Fegyverneki Gergő – Digi dili?- hogyan értsünk szót a digitális generációval?

MCC- Bagdy Emőke előadása

4.4.1.1.6 Gyógypedagógiai fejlesztés

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődéknél az elmúlt két évben több lépcsőben állásbővítés történt a gyógypedagógiai területen és immár 2024. március 01. napjától 3 fő gyógypedagógus álláshellyel rendelkezik intézményünk.

A kisgyermekellátásban fontos feladatunk a normál fejlődésmentől való eltérés korai felismerése, a hátrányok és következményeik enyhítésére való törekvés. A bölcsődében dolgozó gyógypedagógusok ismerik a fejlesztő munka elméleti összefüggéseit, a különféle fejlesztőprogramok, gyakorlatok módszertani elveit, illetve azok gyakorlati végrehajtásának formáit. Munkájuk során együttműködnek a kisgyermeknevelőkkel, szülőkkel és fejlesztő szakemberekkel. Gyógypedagógusaink folyamatos szűrésekkel, megfigyelésekkel, csoportos és egyéni fejlesztőprogramokkal segítik a gyermekek fejlődését.

2025 évben szomatopedagógus és pszichopedagógus munkatársaink a bölcsődei csoportokban előre tervezett rendszernek megfelelően végezték feladataikat.

Gyógypedagógusaink felmérése alapján, ha a gyermek fejlődésmentében eltérés mutatkozott a szülői tanácsadáson vehettek részt. A konzultációs alkalmak során útmutatást kaptak a

41

fejlesztés lehetséges módjáról és helyéről. A szülők számára a gyógypedagógus megtanított különböző játékos tevékenységeket, amellyel a kisgyermek fejlődését segíthették. A kisgyermeknevelők tanácsadást kaptak arról, hogy miként segíthetik meg a lehető legoptimálisabb módon a rájuk bízott kisgyermeket. A gyógypedagógusaink a közös játéktevékenységeket bemutatták, hospitáltak, korrigáltak.

A fejlődés nyomon követése folyamatos. Kollégáink, ezen túl egyéni foglalkozásokat biztosítanak azon kisgyermek számára, akiknek fejlettségi állapota ezt indokolja. Fontos jövőbeli feladat a gyermekek fejlődésének a visszamérése, erről a szülők tájékoztatása és ennek alapján a családok megsegítése. Ám ezen időszak alatt sem feledkezhetünk meg az újonnan érkező gyermekek szűréséről illetve a megkezdett egyéni foglalkozások folytatásáról.

Kollégáink által az év során 142 esetben kerültek gyermekek szűrésre, 52 esetben vettek fel SEED fejlődési skálát is, 45 gyermek részesült komplex korai fejlesztésben, továbbá 2 gyermeket dinamikus szenzoros integrációs megsegítésben részesítettek.

A Gyerekházban folyamatos szülőknek szóló tanácsadást történt, hiszen nagyon fontos, hogy a szociokulturális hátrányokkal küzdő családoknak is olyan formáját mutathassuk meg a fejlesztő feladatoknak, amik könnyen elsajátíthatóak.

Gyógypedagógusaink játékos formában mérték fel a gyermekek állapotát. A csoportjában megfigyelve a gyermek spontán beszédét, kifejezéseit, kommunikációját. Figyelmet fordítva a mozgás, aktivitására, vizsgálták a gyermekek szókincsét. Kisgyermeknevelővel, szüleivel szorosan együttműködve fül-orr-gégéssel, védőnővel, hallásvizsgálatot kezdeményeztek, melynek eredményétől függően tervezték meg a fejlesztő foglalkozás következő lépéseit.

Az életkori sajátosságokhoz igazodva, a bölcsődékben fejlesztő foglalkozás zajlott, heti egy alkalommal egyéni/ kiscsoportos terápiás formában. A terápia egy komplex folyamat, melynek célja a beszédindítás és az ehhez szükséges készségek kialakítása, így szerepet kap benne többek között a hallási figyelem, a nagymozgások, a finommotorika fejlesztése, a saját testen, térben való tájékozódás képességeinek fejlesztése, valamint az emlékezetfejlesztés is. A komplex gyógypedagógiai foglalkozás maximálisan alkalmazkodik a gyermekek egyéni haladási tempójához. Alaposan kidolgozott lépésekből áll, a fokozatosság elvére épít. Mozgatható, manipulálható eszközökkel tevékenykedtek, ennek hatására intenzíven fejlődik az aktív és passzív szókincs is.

A Gyerekházban hetente egy alkalommal vettek részt az odajáró családok gyermekei játékos beszédindító és mozgásfejlesztő foglalkozáson. Kifejezetten nagy igény volt a fejlesztésre. 52 családnál, és 34 gyermeknél mutatkozott olyan gyermeket érintő fejlődési nehézség, ami beavatkozást igényelt.

2025. évi bölcsődei megfigyelések, szűrések alapján összesen 142 fő gyermek igényelt különböző gyógypedagógiai fejlesztést vagy nyomon követést, konzultációt.

Kollégáink, emellett az Otthoni gyermekgondozás szolgáltatásunkban is részt vesznek heti rendszerességgel olyan koraszülött kisgyermek ellátásában, ahol a kisgyermek állapota indokolja a fejlesztést. Ez a 2025-es évben 4 kisgyermeket érintett.

4.4.1.1.7 Otthoni gyermekgondozás

2025-ben az otthoni gyermekgondozás keretében alapvető célunk az volt, hogy segítséget nyújtsunk az arra rászoruló családoknak, különösen ikerszülés esetén, illetve akkor, ha a szülő betegsége miatt átmenetileg nem volt képes gyermeke ellátására.

A szolgáltatás gyakoriságát és időtartamát minden esetben a családok egyéni igényeihez igazítottuk. Szakmai munkánk során a gyermek életkorához és egészségi állapotához igazodó gondozási, nevelési és felügyeleti feladatokat láttunk el. Közreműködünk a gyermek pszichoszomatikus fejlődését elősegítő, megfelelő napirend kialakításában. Nevelési tanácsokat adtunk a szülők számára. Biztosítottuk a nyugodt étkezéshez, illetve szoptatáshoz szükséges tárgyi és környezeti feltételeket, szükség esetén segítettük vagy elvégeztük a gyermek etetését.

Segítséget nyújtottunk a pelenkázásban és az öltöztetésben, illetve indokolt esetben ezeket a tevékenységeket el is végeztük. Gondoskodtunk a nyugodt alváshoz szükséges feltételek megteremtéséről, előkészítettük a fürdetéshez szükséges eszközöket, segítettük vagy elvégeztük a gyermek fürdetését. A gyermek életkorának és fejlettségi szintjének megfelelő napirendet, játszóhelyet és játéktevékenységet szerveztünk, valamint felhívtuk a szülők figyelmét a korosztálynak megfelelő eszközök és játékok jelentőségére. Segítettünk a gyermek életkorának megfelelő táplálék elkészítésében. Az időjárásnak megfelelően biztosítottuk a gyermek levegőztetését, folyamatosan figyelemmel kísértük testi, mozgásbeli, értelmi és érzelmi fejlődését. Emellett nyomon követtük a gyermekorvos és a védőnő tanácsait, tudatosítottuk a szülőkben a preventív szűrések és kötelező védőoltások fontosságát és időpontját, valamint közreműködünk az oltások lebonyolításában.

A szolgáltatás igénybevételének adatai:

2022. évben összesen 708 órában 177 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladatukat a kisgyermeknevelők.

2023. évben összesen 1095 órában 274 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladatukat a kisgyermeknevelők.

2024. évben összesen 1840 órában 460 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladatukat a kisgyermeknevelők.

2025. évben összesen 1644 órában 415 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladatukat a kisgyermeknevelők.

Szolgáltatásunkat a védőnőkön keresztül, vagy a honlapunkról, vagy a szülők egymásnak ajánlásaiból ismerték meg a családok.

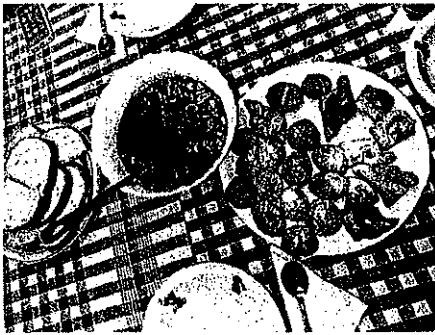
Az otthoni gyermekgondozás szolgáltatásban dolgozó kisgyermeknevelők munkaidejük egy részében a Gyerekház feladatainak ellátását segítették.

4.4.1.1.8 Biztos Kezdet Gyerekház

A Biztos Kezdet Gyerekház gyerekvédelmi alapellátást szolgáltat a Gyvt 38/A. § (1) bekezdésében foglaltaknak megfelelően. A gyermekek esélynövelő szolgáltatásainak szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 40/2018 (XII.) EMMI rendelet szerint a Gyerekház gyermekek esélynövelő szolgáltatása, amely elsősorban rendszeres gyerekvédelmi kedvezményben részesülő, hátrányos helyzetű, vagy halmozottan hátrányos helyzetű óvodáskort még el nem ért gyermekek egészséges fejlődéséhez biztosítja a képesség-

kibontakoztató foglalkozást, állapotfelmérést, fejlesztést a szülőknek, elsősorban az anyukáknak a gyermekkel együtt történő részvételével.

A 2025-es évben a csoportos foglalkozásokat, fejlesztő programokat a megszokott heti tematikus terv alapján szerveztük és tartottuk meg. A szülőket ügyintézésben segítettük, adományokat fogadtunk és adtunk át, szükség esetén egyéni fejlesztésekben támogattuk meg a családokat. Továbbra is igénybe vették a Gyerekház mosási és szárítási szolgáltatását a telefonálási és internet használati lehetőséget.



Napi egyszeri kisétkeztést biztosítottunk a gyermekek részére, emellett lehetőség szerint segítettük a családokat tápszer és bébiétel adománnyal, esetenként tartós élelmiszerekkel. Az édesanyákkal háztartási ismeretek keretében, alkalmanként közösen készítettük a tízórait, Cigánykedd nevű program keretében pedig 6 alkalommal készítettünk közösen, a szülők által javasolt ételt. Így készült kelt tészta finomság, házi gyúrt tészta, töltött káposzta és lecsó is. Főzés közben beszélgettünk a szokásokról, hagyományokról, kultúráról.

2025. évben 40 fő gyermek látogatta rendszeresen a Gyerekházat és vette igénybe a szolgáltatásokat. A rendszeresen bejáró gyermekek közül 19 fő gyermek a VIII. kerület valamely szegregátumában vagy szegregációval veszélyeztetett területén él életvitelszerűen. A rendszeresen bejáró gyermekek közül 16 fő gyermek rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő, további 10 fő gyermek családja alacsony jövedelmű és/vagy gyermekjóléti alapellátásban részesül és/vagy eltérő fejlődésű gyermeket nevel.

A szülők csoportos pszichológusi, gyógypedagógiai tanácsadáson, védőnői és gyermekorvosi előadáson, beszélgető körökben vettek részt, összesen 23 alkalommal. A szakemberek és a munkatársak vezetésével megvalósuló alkalmak érintették a pénzügyi ismereteket, tudatosságot, a szülők identitását, a szülői szerepek megismerését, a bölcsőde és óvoda működését. Ezek a délelőtti segítséget nyújtottak a szülők számára a gyermekek nevelésében, a szülővé válás nehézségeinek megoldásában, ezzel erősítve a szülői kompetenciákat.



A JEB pszichológusa – 42 alkalommal - és gyógypedagógusa – 81 alkalommal - a napi feladatok segítése mellett, egyéni tanácsadást, konzultációt, szűrést, fejlesztő foglalkozást tartottak, rendszeresen vettek részt szakmai megbeszéléseinken. Segítséget nyújtottak a gyermekek esetleges fejlődési elmaradásának felismerésében, a gyermekek fejlődésének megfigyelésében.

Gyerekház dolgozói és a szülők számára útmutatást adtak, illetve gyakorlati tanácsokat biztosítottak a gyermekek fejlesztésének megsegítéséhez.

Az év során heti rendszerességgel biztosítottunk beszédindító és mozgásfejlesztő foglalkozásokat, amelyeket gyógypedagógusok segítségével terveztük meg és vezettünk le. A szűrések, egyéni és/vagy csoportos fejlesztő tevékenységek minden esetben a szülők jelenléte mellett és aktív bevonásával valósultak meg. A JEB pszichológusának vezetésével állatasszisztált foglalkozáson vettek részt a gyermekek és szüleik 6 alkalommal.

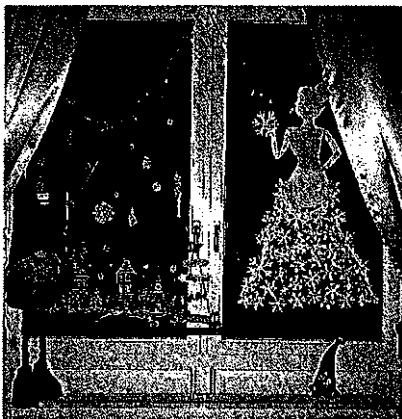


Gyerekházunkban a zenei élményt a mindennapi mondókázás, éneklés mellett a JEB zenei felelőse és a Ringató foglalkozás vezetője segítette, összesen 49 alkalommal.

Önkéntesünk segítségével a szülők számára lehetőséget biztosítottunk egyéni pénzügyi készségfejlesztést segítő beszélgetésre, ahol a tervezés, tudatosság és vásárlási szokások kerültek előtérbe.

A közösségi programjainkkal, rendezvényeinkkel a szociális kompetenciákat kívánjuk elősegíteni, külső kapcsolatainkat elmélyíteni. A Gyerekház szolgáltatásainak megismertetése és új családok toborzása érdekében rendszeres külső programot szerveztünk.

A 2025. évben 28 közösségi programot szerveztünk, melyeket a Gyerekházban, a játszóudvarunkon és külső helyszínen tartottunk meg. A rendezvények szervezése alkalmával egy-egy jeles nap köré építettük a tematikát és a helyi szükségleteket, igényeket vettük figyelembe. Tartottunk többek között farsangi mulatságot, a játszóudvaron húsvéti tojáskeresést, mikulást, állatkerti kirándulást, a hagyományos búcsúztató ünnepségünket.



Tizedik alkalommal szerveztük meg Varázslatos Karácsony nevű programunkat, amelyet a hagyományokhoz híven a Kesztyűgyár Közösségi Házban tartottuk és több, mint 90 fő kisgyermeknek adtunk névre szóló ajándékot.

A karácsony jegyében valósítottuk meg 4. alkalommal az adventi ablaknaplókat, melyben a Gyerekházat látogató családok vettek részt. A közösségi program célja, hogy a családokkal közösen, az otthonukban is együtt készüljünk az ünnepre, ezért családlátogatás keretében tekintjük meg az adventi ablakokat és/vagy közösen díszítjük fel december 1 és december 24. között.



A jó időre való tekintettel augusztusig havonta egy alkalommal Családi délután nevű szabadtéri programunkon ismertettük a szülőket intézményünk szolgáltatásait.

Ősszel több alkalommal látogattunk el a kerületi Fűvészkertbe, ahol növények ültetését, gondozását sajátíthatták el a családok és ismerkedhettek a kertben élő növényekkel.

Tavasztól ősziig a Dankó utcai közösségi kertben tartottunk havonta egy alkalommal ismerkedés a természettel témában foglalkozást, melyből két alkalommal közös grillezést szerveztünk illetve alkalmanként csatlakoztunk a nagyobb közösségi programjaikhoz, ahol Ringató és kézműves foglalkozással vártuk a kerületi családokat.

Nyáron ismét megszerveztük Családi táboroztatásunkat, ahol 8 családnak tudtuk biztosítani a nyári családi programot. A tábor 5 napja lehetőséget biztosított, hogy jobban megismerjük a családok belső működését, ritmusát, sokkal bensőségesebb kapcsolat alakult ki a dolgozók és a családok között, és a családok belső kötelékét is erősítette.

Heti rendszerességgel tartottunk szakmai teameket, összesen 53 alkalommal. A kibővített szakmai megbeszéléseinken a társszervek szakemberei, szociális munkások, családsegítők, intenzív családmegtartó szolgáltatás munkatársai, pszichológus, gyógypedagógus, védőnők vettek részt. Együttműködtünk a JSzSzGyK-val, kerületi bölcsődékkal, a Kesztyűgyár Közösségi Házzal, RÉV8 Józsefvárosi Rehabilitációs és Városfejlesztési Zrt.-vel.



A 2025. év egyik fontos eseménye volt, hogy 2025. november 7-én elnyertük a Józsefvárosi Közösségekért díjat.

4.4.1.1.9 EduLAB 0-6 Felfedező gyermek - játékos természettudomány labor

Az EduLAB a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék kezdeményezése, amely 0-6 éves gyermekeknek és családjaiknak kínál ingyenes, tapasztalati úton történő természettudományos fejlesztést, segíti a közösségi jólétet és csökkenti a korai iskolaelhagyást.

Különleges módszertanú, kipróbált játékeszközökkel, valamint folyamatosan beszerzésre kerülő innovatív eszközökkel bővülő készlettel várjuk az érdeklődő családokat. A tavalyi évben a szomszédos óvodából (Napvirág tagóvoda) 15 fő kisgyermek óvónő és dajka látogatta meg az EduLAB-ot. Nagy izgalommal, érdeklődéssel, csillogó szemekkel fedezték fel az eszközöket.

Újra beszerzésre került eszközökkel bővítettük a lehetőségek eszköztárát. Nagy sikert aratott, a Led Activity Tablet, világító fény- tábla. Alkalmazható fény és szín tanulmányozására, játékeszközökkel kombinálva. / Átlátszó színes elemek, homok/

Az EduLAB 2025. októberében, a Települési Önkormányzatok Országos Szövetsége által meghonosított *Legjobb Önkormányzati Gyakorlatok* pályázatán részt vett, és Elismerő oklevéllel díjazta.

2025 évben a labor időpontjait kettő félévre terveztük meg, a munkát 6 kisgyermeknevelő látta el.

2025. január 11.-től 2025. június 25.-ig 18 alkalom adott lehetőséget az egyes szombati napokra, illetve a Biztos Kezdet Gyerekház Kálvária téri kitelepülésén vettünk részt. Ezek az alkalmak 27 család látogatta a labor területét.

2025. szeptember 20. napjától 2025. november 22. napjáig 8 alkalommal nyitottuk meg a labor kapuit, melyet 15 család látogatott meg.

A labort már nemcsak azok a családok látogatták, akik már több alkalommal jöttek el, hanem olyan a családok is, akik tervezik gyermekeik számára a bölcsődei ellátást.

4.4.1.2 Egyéb szolgáltatás

4.4.1.2.1 Népkonyha

A 243/2020. (VI.03.) számú Polgármesteri döntés alapján a JEB 2020. június 2. napjától főtt ételt biztosít a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ telephelyeként működő Népkonyha számára. A napi 350 adag egyszeri egy tál meleg ételt a Babóca Bölcsőde tagintézmény konyhája készíti el. A Babóca Bölcsőde gyermekei számára a Mini-Manó Bölcsőde konyhája készíti el az ételeket.

4.4.1.2.2 Szakképzés és egyéb képzések

A JEB a Szervezeti és Működési Szabályzatában foglaltaknak megfelelően 2016. márciustól részt vesz a duális képzésben. Ennek keretében 2025. évben a Semmelweis Egyetem Raoul Wallenberg Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája, a Semmelweis Egyetem Semmelweis Ignác Többcélú Szakképző Intézménye, továbbá a Kanizsay Dorottya Katolikus Gimnázium,

Egészségügyi Technikum és Szakképző Iskola összesen 155 fő tanulója vett részt gyakorlati oktatásban. 2025. május és június hónapban a 39 fő végzős tanuló sikeres záróvizsgát tett.

Egyéb képzések

Bölcsődéinket - a magas szakmai színvonal elismeréseként - több oktatási intézmény is választotta gyakorlati helyszínének (pl. ELTE-TOK, Károli Gáspár, Apor Vilmos, Gál Ferenc Egyetem, Pannon Kincstár).

Fontos számunkra, hogy a hallgatók tanulmányaik idején a legmagasabb színvonalú oktatásban részesüljenek, melynek része a megfelelő szakmai gyakorlat. A bölcsődékben dolgozó szakemberek igyekeztek tudásuk és szakmai tapasztalataik átadásával segíteni a diákokat. 2025. évben összesen 52 fő hallgató gyakorlatát segítettük bölcsődéinkben.

Lehetőséget biztosítottunk a szakközépiskolák diákjainak az 50 órás közösségi szolgálatára is. 2021-ben 7 fő, 2022-ben 14 fő, 2023-ban 7 fő, 2024-ben 5 fő, 2025-ben 5 fő közösségi szolgálatot teljesítő diák vett részt a bölcsődéink mindennapjaiban.

A diákok a dekorálásban, a játékok fertőtlenítésében, az udvari karbantartásban (homokozó felásás, takarítás), dokumentumok idegen nyelvre való fordításában, idegen nyelvű szülőikkel a kommunikáció segítésében tudtak részt venni.

4.4.1.2.3 JÁSZER

Beszámoló 1. számú mellékletében részletezve

4.4.2 Térítési díjköteles önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás

4.4.2.1 Időszakos gyermekfelügyelet

A szülő elfoglaltságának idejére, néhány órára kérheti gyermeke felügyeletét a bölcsőde nyitvatartási idejében. Időszakos gyermekfelügyeletet a gyermek törvényes képviselőjével kötött írásos megállapodás alapján biztosítunk. Ez alapján az időszakosan gondozott kisgyermek felvehető normál bölcsődei csoport üres férőhelyére a szociális és gyermekjóléti ellátásokról szóló 35/2023. (X.19.) önkormányzati rendelet szerint a JEB Bölcsődéiben.

Az időszakos gyermekfelügyelet térítési díj ellenében vehető igénybe. A havi befizetendő térítési díj az igénybevett gondozási órák és étkezési alkalmak alapján kerül megállapításra. A térítési díj befizetésre minden hónapban egy alkalommal kerül sor, a befizetett összegről készpénzfizetési számla kerül kiállításra. 2022. november 1. napjától az időszakos gyermekétkezés díja 825,5,- Ft-ra emelkedett.

2020. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 3.270 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 1.336.000,- Ft óradíj és 424 180,- Ft étkezési díj.

2021. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 6.110 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 3.055.000,- Ft óradíj és 746.480,- Ft étkezési díj.

2022. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 7.818 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 3.909.000,- Ft óradíj és 862.324,- Ft étkezési díj.

2023. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 5.128 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 2.564.000,- Ft óradíj és 817.578,- Ft étkezési díj.

2024. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 5.139 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 2.569.500,- Ft óradíj és 712.875,- Ft étkezési díj.

2025. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 5.582 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 3.291.000, - Ft óradíj és 989.470, - Ft étkezési díj.

5 Szakmai képzés, innováció

5.1 Bölcsődei szakembereinek képzése

Munkakörhöz kötött képzések

Magyar Bölcsődék Egyesülete – Tudatos nevelői tevékenység 2 fő

Slachta Margit Nemzeti Szociálpolitikai Intézet - Az aktivitás és a figyelem zavarai, magatartászavarok, hiperaktív figyelemzavar (ADHD) 5 fő

Slachta Margit Nemzeti Szociálpolitikai Intézet - Kommunikáció, segítő beszélgetés, erőszakmentes kommunikáció 2 fő

Slachta Margit Nemzeti Szociálpolitikai Intézet - Egyes ellátotti célcsoportok (pszichiátriai és szenvedélybetegek, fogyatékos személyek) sajátosságainak ismerete, öngyilkosság prevenció, krízisintervenció 1 fő

Slachta Margit Nemzeti Szociálpolitikai Intézet – Gyermekprostitúció visszaszorítása, gyermekkereskedelem 1 fő

Kötelező képzések

Slachta Margit Nemzeti Szociálpolitikai Intézet - Jelzőrendszer ismertetése, gyermekbántalmazás prevenciója 10 fő

Slachta Margit Nemzeti Szociálpolitikai Intézet - Kiegészítés felismerése és kezelésének lehetőségei 7 fő

Slachta Margit Nemzeti Szociálpolitikai Intézet – Informatikai rendszerek 2 fő

Slachta Margit Nemzeti Szociálpolitikai Intézet – Jogszabály. jogismeret aktualizálás, ellátotti-gyermek, betegjogok 4 fő

A Montessori pedagógiai gyakorlati lehetőségei a pedagógiai gyakorlatban 3 fő

Szabadon választott

Zenei nevelés a bölcsődében 37 fő

Az állatasszisztált terápia felhasználási lehetőségei a pedagógiai gyakorlatban 1 fő

Elsősegélynyújtás a gyakorlatban 8 fő

Újraélesztési tanfolyam 29 fő

Egészségtudatosság a bölcsődében- EGYENES DERÉKKAL JÖTTEM 3 fő

Aktuális kérdések a bölcsődei ellátásban és szolgáltatásban 8 fő

Kis lépések a fenntarthatóság felé- Környezeti nevelés a bölcsődében 9 fő

Főiskolai diplomát 5 fő munkatársunk szerzett.

A középfokú kisgyermeknevelők 2 éves gyakornoki programját minősítő vizsgával zártuk, 2025 évben 13 fő mentorált vizsgázott, mely minden esetben sikeres volt.

5.2 Belső szakmai munkacsoport

5.2.1 Irodalmi munkacsoport

Bölcsődéinkben nap, mint nap jelen vannak a mesék, mondókák, gyermekdalok, rövid versek, melyeket az adott időszak aktuális témáihoz igazodva viszünk be a gyermekek életébe.

A csoportokban dolgozó kisgyermeknevelők egy természetes mindennapi elengedhetetlen pedagógiai módszernek tekintik az irodalmi nevelést. A cél elérése érdekében, szakemberek segítségével ajánlott gyermeki irodalmi művekkel töltöttük meg a polcokat.

A könyvek mellett szívesen alkalmazzák a mesélés egyéb más technikáit is. Ilyen a Japánból eredő Papírszínház és a diafilmvetítés. A gyermekek számára örömteli élmény, varázslatos hangulat lehetőségét teremti meg.

Bölcsődéinkbe duális képzésben résztvevő tanulókat és hallgatókat is fogadunk, ezért munkánk része, az irodalmi nevelés fontosságát, a helyes technikák alkalmazását átadni. Kezdeti bátortalanságot követően, fokozatosan meséltek, mondókáztak és énekeltek a gyermekeknek a csoportokban valamint az udvaron. Bevontuk őket az irodalmi ajánló készítés lépéseibe is, azok szakszerű összeállításába.

A szülők, családok számára készült faliújság zsebeibe kihelyezett irodalmi ajánlók változatlanul felkelti figyelmüket, megszerették a leporellók lapozgatását, sokszor nagyobb gyermekeik viszik tovább otthonaikba, vagy akár az óvodába, iskolába.

A családoknak lehetőségük van arra, hogy amíg a szülő bölcsődébe járó gyermekét öltözteti, addig a nagyobb testvér a számára tetsző ajánlót kiszínezheti, olvasgathatja.

Ezért a faliújság közelében helyeztünk ki asztalokat, székeket, rajzeszközöket, képeskönyveket.

5.2.2 Belsőképzés munkacsoport

2025. évben is folytatta a munkáját. Rendszeres találkozások alkalmával a felmerült szakmai kérdéseket vitattuk meg. A belső képzés keretében megtartott szakmai megfigyelések tapasztalat cseréjére is sor került. Továbbá áttekintettük a Duális képzés keretében folytatott gyakorlati képzésünk rendszerét.

Munkatervet készítettünk és újra indítottuk az „Ismerjük meg egymást” programot, mellyel az új belépő kollégák ismerkedhetnek meg az összes tagintézménnyel.

5.3 Egyéb eseményeink

A Gyermekkert Bölcsődében működik a Bölcsőde Múzeum. Több vidéki és fővárosi bölcsőde munkatársai, kisgyermeknevelőket képző iskolák tanulói látogattak el és tekintették meg a Múzeumot, de az egyéni látogatók is szép számmal jöttek. 2025. évben a múzeumi és könyvtár látogatók száma 192 fő volt.

2025. április 21-én Bölcsődék Napja alkalmából a JEB a H13 Kultpontban tartotta közös programját a dolgozók számára, ahol két vendégelőadó tartott előadást az alábbi témákban

A szülők túlzott képernyőhasználatának veszélyei a gyermek szempontjából – dr. F. Lassú Zsuzsanna pszichológus, egyetemi oktató

Digitális nevelés a korai években avagy a digitális cumi jelenség – Tóth Dániel pszichológus, digitális nevelés szakértő

6 Pályázatok

2023. évben ismételten sikerült egy új Erasmus+ pályázatba bekapcsolódni. A pályázat a spanyolországi Nemzeti Irodához került benyújtásra. A pályázat címe: Erasmus+ KA220-SCH - Cooperation partnerships in school education; Sustainability and interculturality in 0-3 early

childhood education and care: SUSIEE; Fenntarthatóság és interkulturalitás a 0-3 koragyermekkorai nevelésben és gondozásban

A program megvalósítása 2023. december 15. - 2025. december 14. között zajlik 24 hónapon át. A pályázat megvalósításához a JEB 27.333,- € támogatást kap. A projektet spanyol, olasz és magyar partnerek valósítják meg. A pályázat előfinanszírozott, önrész nem terheli, a teljes költségvetése 250.000 EUR.

A SUSIEE projekt célkitűzései:

A 0-3 éves korig tartó kisgyermekkorai nevelés és gondozás jelenlegi uniós minőségi keretrendszerének felülvizsgálata a fenntarthatóság (GreenComp) és az interkulturalitás szempontjából.

- Interkulturális és fenntartható változások lehetővé tétele a 0-3 éves korig tartó kisgyermeknevelésben a következők révén:
 - o képzés és támogatás nyújtása a kisgyermeknevelőknek;
 - o a kultúrák közötti kapcsolat és a fenntartható változás elősegítése.
- A gyermekek és a családok (*különösen a migráns vagy etnikai kisebbségi háttérrel rendelkezők*) támogatása.
- A gyermekek hozzáféréseinek elősegítése és a családok támogatása.
- Tantervek kidolgozása.
- A minőség javítása a 0-3 éves korig tartó kisgyermeknevelésben az ágazatközi szinergiák megteremtésével és a transzeurópai kapcsolatok kiépítésével.

Programelemek:

- Folyamatos irányítás, értékelés és terjesztés (management).
- Három transznacionális partnertalálkozó az egymástól való tanulás és a gyakorlatok cseréje céljából.
- SUSIEE (handbook), kézikönyv közös kidolgozása és tesztelése.
- SUSIEE (family app) családi alkalmazás készítése EN, IT, ES, HU nyelven.
- Kapacitásépítő műhelyfoglalkozások kisgyermeknevelők számára.
- SUSIEE-konferenciák Palermóban, Budapesten, Barcelonában és Bilbaóban.

7 Ellenőrzések

A bölcsődevezetők a szaktanácsadó irányításával 2025. évben is rendszeresen ellenőrizték a gyermekcsoportokban zajló munkát (otthonos környezet megteremtése, napi tevékenység rendszeressége, szokások kialakítása, betartása, játék feltételeinek megteremtése, érzelmi biztonság kielégítése, szeretetteljes légkör biztosítása, kisgyermeknevelő elfogadó magatartása, szociális kapcsolatok elősegítése). Továbbá folyamatosak voltak az intézmény működéséből fakadó adminisztrációs feladatok, a leltár, az élelemraktár készleteinek és a HACCP szabályainak való megfelelés ellenőrzései is.

A JEB saját belső ellenőrzései, megfigyelései:

- Duális képzés keretében tanulók gyakorlatának megfigyelése;
- KJT-s gyakornok minősítő vizsgáját megelőző megfigyelések;
- Pedagógus gyakornok felkészülésének megfigyelése;
- Kisgyermeknevelők által vezetett szakmai dokumentáció ellenőrzés minden bölcsődében.

Főzőkonyhák ellenőrzése

2025. február 06. napján Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott a Gyermekkert Bölcsőde főzőkonyhájában. A minősítés eredménye 88%-os, jó.

2025. március 13. napján Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott a Tücsök-lak Bölcsőde főzőkonyhájában. A minősítés eredménye 93%-os, jeles.

2025. április 15. napján Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott a Fecsegő-tipegők Bölcsőde főzőkonyhájában. A minősítés eredménye 92%-os, jeles.

A Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ belső ellenőre a 2025 évben három alkalommal tartott ellenőrzést:

1. Humán erőforrás menedzsment és munkaerőgazdálkodás tárgyában

Egy intézkedést igénylő megállapítás történt, melynek végrehajtása megtörtént.

2. Vészhelyzeti felkészültség, biztonsági előírások betartásának tárgyában

A jelentés nem tartalmazott intézkedést igénylő megállapítást.

3. A digitális adatkezelés és adatbiztonság tárgyában.

Egy intézkedést igénylő megállapítás történt, melynek végrehajtása megtörtént.

Ebben az évben is lezajlottak a szakhatósági ellenőrzések a munka- és balesetvédelem, érintésvédelem terén, valamint a felvonók biztonsági felülvizsgálata is megtörtént.

8 Intézményünk 2025. évi költségvetése

A JEB 2025. évi beszámolója alábbi 8. pontjában szereplő pénzügyi-költségvetési adatokat a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ Gazdasági Szervezete biztosította.

Költségvetési adatok intézményi szinten összesítve
Bevételek

Megnevezés	Eredeti előirányzat 2025	Módosított előirányzat 2025	Előirányzat teljesítés 2025	Teljesítés (%)	Előirányzat teljesítés 2024	Előző évi teljesítéshez
Támogatás árt-n beltről	37 565 824	37 565 824	31 047 000	82,65%	33 953 200	91,44%
Intézményi működési bevételek	65 277 983	65 692 983	74 197 782	112,95%	76 866 253	96,53%
Működési célú átvett pénzeszközök	5 470 289	5 548 052	5 548 052	100,00%	5 689 309	97,52%
Költségvetési bevételek összesen	108 314 096	108 806 859	110 792 834	101,83%	116 508 762	95,09%
Előző évi költségvetési maradvány igénybevétele		23 183 255	23 183 255	100,00%	64 486 135	35,95%
Központi támogatás irányítószervi támogatás	2 195 215 061	2 301 612 500	2 166 999 490	94,15%	1 966 608 015	110,19%
Finanszírozási bevételek összesen	2 195 215 061	2 324 795 755	2 190 182 745	94,21%	2 031 094 150	107,83%
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	2 303 529 157	2 433 602 614	2 300 975 579	94,55%	2 147 602 912	107,14%

A támogatás áht-n belülről a duális képzéshez kapcsolódik, mely összeg a tanulók létszámához és a gyakorlati napokhoz igazodik. A 2024. évi teljesítéshez viszonyítva az áht-n belülről érkező támogatás csökkent, mely a tanulók létszámának csökkenésével indokolható. A Működési bevételek megközelítőleg hasonló összegben teljesültek, mint a 2024 évben.

Az intézményi működési bevételként a bőlesődei ellátáshoz kapcsolódó étkezési és gondozási térítési díjak, a dolgozók étkezési térítési díja, a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ, Ezüsfenyő gondozóház részére biztosított étkeztetés ellenértéke, illetve a népkönyvha részére történő ellátás került tervezésre. A módosított előirányzat oka az előre nem tervezett év közben befolyt biztosítói kártérítésekből befolyt bevételek.

Kiadások

Megnevezés	Eredeti előirányzat 2025	Módosított előirányzat 2025	Előirányzat teljesítés 2025	Teljesítés (%)	Előirányzat teljesítés 2024	Előző évi teljesítéshez
Személyi juttatások	1 697 302 854	1 761 686 262	1 700 504 431	96,53%	1 532 394 106	111%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	247 833 213	273 189 047	258 775 121	94,72%	232 394 565	111%
Dologi kiadások	336 693 411	360 675 908	284 645 834	78,92%	321 389 629	89%
Egyéb működési célú kiadások	0			0,00%	1 007 951	0%
Működési kiadások összesen	2 281 829 478	2 395 551 217	2 243 925 386	93,67%	2 087 186 251	108%
Beruházások	21 699 679	38 051 397	31 723 213	83,37%	22 243 146	143%
Felújítások	0	0	0	0,00%	14 990 260	0%
Felhalmozási kiadások összesen:	21 699 679	38 051 397	31 723 213	83,37%	37 233 406	85%
KIADÁSOK ÖSSZESEN	2 303 529 157	2 433 602 614	2 275 648 599	93,51%	2 124 419 657	107%

SZEMÉLYI JUTTATÁSOK

Megnevezés	Eredeti előirányzat 2025	Módosított előirányzat 2025	Előirányzat teljesítés 2025	Teljesítés (%)	Előirányzat teljesítés 2024	Előző évi teljesítéshez
Alapilletmény	1 564 893 882	1 478 046 430	1 441 861 089	98%	1 311 199 820	110%
Készletléti, ügyeleti, helyettesítési díj, tállóra	33 084 128	18 334 128	14 629 893	80%	12 911 089	113%
Jubileumi jutalom	15 882 240	16 332 240	16 332 240	100%	10 847 950	151%
Normatív jutalmak	1 353 384	124 031 750	123 430 246	100%	101 771 287	121%
Közelekedési költségtérítés	3 825 991	4 454 432	3 843 562	86%	3 331 534	115%
Béren kívüli juttatások	55 319 444	57 990 556	53 138 699	92%	50 279 814	106%
Egyéb költséglértés	0	0	0	0%	0	0%
Foglalkoztatottak egyéb személyi juttatásai	6 515 908	46 102 456	38 872 251	84%	35 417 391	110%
Munkavégzésre irányuló egyéb jogv. nem saját fogl. fiz. juttatás	13 327 877	11 755 160	4 811 940	41%	1 810 955	266%
Reprezentáció	3 100 000	4 639 110	3 584 511	77%	4 824 266	74%
Személyi juttatások összesen	1 697 302 854	1 761 686 262	1 700 504 431	97%	1 532 394 106	111%

MUNKAKADÓT TERHELŐ JÁRULÉKOK

Megnevezés	Eredeti előirányzat 2025	Módosított előirányzat 2025	Előirányzat teljesítés 2025	Teljesítés (%)	Előirányzat teljesítés 2024	Előző évi teljesítéshez
Szociális hozzájárulási adó	214 535 351	226 999 183	218 154 819	96%	196 382 130	111%
Rehabilitációs hozzájárulás	24 252 120	25 138 000	25 138 000	100%	21 912 400	115%
Táppénz hozzájárulás	0	11 224 000	6 741 244	60%	5 476 508	123%
Munkáltatót terhelő szja	9 045 742	9 827 864	8 741 058	89%	8 623 527	101%
Munkaadókat terhelő járulékok összesen	247 833 213	273 189 047	258 775 121	94,72%	232 394 565	111%

A személyi juttatások tekintetében emelkedett év elején a bérminimuma és minimálbér, valamint a pedagógus bérek emelése is tovább folytatódott.

A tárgyév során két alkalommal is részesültek a munkavállalók jutalomban.
A JEB engedélyezett álláshelye 2025. március 01. napjától 202. főről 203 főre (1 fő pszichológus) változott, a szükséges fedezet az eredeti előirányzat részét képezte. Évközben az állatasszisztált terápia foglalkozás költségeire 1.007.460,- Ft fedezet került biztosításra (megbízási díj)
A Biztos Kezdet Gyerekház 2025. évi működésére kapott többlettámogatás összege 517.961,- Ft (felhasználása munkabér + szocho)

DOLOGI KIADÁSOK

Megnevezés	Eredeti előirányzat 2025	Módosított előirányzat 2025	Előirányzat teljesítés 2025	Teljesítés (%)	Előirányzat teljesítés 2024	Előző évi teljesítéshez
Szakmai anyagok beszerzése	8 245 054	9 459 886	8 868 918	93,75%	9 972 393	89%
Üzemeltetési anyagok beszerzése	100 145 976	103 492 889	95 667 903	92,44%	88 836 477	108%
Informaticai szolgáltatások igénybevétele	3 624 400	5 326 971	5 120 621	96,13%	4 311 301	119%
Egyéb kommunikációs szolgáltatások	1 440 000	1 440 000	1 113 238	77,31%	1 101 056	101%
Áramdíj	13 934 877	13 934 877	10 993 247	78,89%	13 164 976	84%
Gázdíj	31 229 228	23 044 617	10 705 582	46,46%	40 082 219	27%
Távhődíj	9 406 466	10 906 466	9 564 665	87,70%	7 646 707	125%
Víz-csatorna díj	12 721 044	17 771 044	14 567 094	81,97%	12 917 451	113%
Béneli és lízing díjak	3 798 889	3 798 889	2 707 273	71,26%	3 308 597	82%
Karbantartási, kiegészítői szolgáltatások	40 675 687	48 859 179	38 573 410	78,95%	45 051 331	86%
Közvetített szolgáltatások	0	0	0	0,00%	0	0%
Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások	17 714 889	21 092 340	14 388 864	68,22%	9 265 732	155%
Egyéb szolgáltatások	18 875 152	19 134 679	16 902 214	88,33%	21 300 526	79%
Kiküldetés	0	2 407 716	2 407 544	99,99%	2 383 204	101%
Áfa kiadás	71 601 749	76 459 570	51 028 389	66,74%	59 452 383	86%
Fizetendő áfa	3 000 000	3 000 000	1 497 000	49,90%	1 986 000	75%
Egyéb dologi kiadások	280 000	546 785	539 872	98,74%	609 276	89%
Dologi kiadások összesen	336 693 411	360 675 908	284 645 834	78,92%	321 389 629	89%

A szakmai anyagok és tüzemeltetési kiadások felhasználása szinte 100%-ban megtörtént, biztosított volt az intézmény megfelelő szintű és minőségű munkájához elengedhetetlen kiadások fedezete.

A Gyermekkert Bölcsődében megüthasodott vízátemelő szivattyú azonnali cseréje vált szükségessé melynek fedezete nettó 2.413.570,- Ft, bruttó 3.065.234,- Ft volt.

A közüzemi kiadások tekintetében a 2025 évben a díjak összegei jelentősen nem változtak, a Játékvár Bölcsőde (nagyfogyasztó) tekintetében ársökkenés történt, tekintettel arra, hogy az Önkormányzat új szerződést kötött, melynek feltételei kedvezőbbben alakultak az elmúlt évekhez viszonyítva. A közüzemi díjak teljesülésénél (gázdíj) némi túltérvezés érzékelhető, melyet figyelembe vettünk a 2026 évi költségvetés tervezésénél. A víz- és csatornaszolgáltatás tekintetében előirányzatmódosításra volt szükség a kiadások teljesítése érdekében, melyet a gázenergia díjából volt biztosított.

Az élelmezés területén az alapanyag beszerzés költségei tekintetében egész évben megfigyelhető volt áremelkedés, az adott évről kötött árubeszerzésekre vonatkozó szerződések lehetőségét biztosítottuk arra, hogy szerződéses partnereink az év során egyes termékekre egyedi árat szolgáltatottak, mellyel jól gazdálkodtunk így a gyermekétkeztetés vonatkozásában nem volt indokolt évközben a nyersanyagnorma emelésére.

Az idősök átmenei otthona esetében viszont tekintettel arra, hogy egyre nagyobb számban vannak azon gondozottak, akik speciális (diétás) étrendet igényelnek szükség volt a napi nyersanyagnorma 2025. április 01. napjától 15%-al történő megemlése nettó 1.430,- Ft-ról 1.645,- Ft/ fő/nap + ÁFA bruttó 2.095,- Ft összegre.

A szolgáltatások vonatkozásában a szerződéses partnerek egy része élt a díjak emelésével, általánosságban megfigyelhető az inflációval közel azonos áremelkedés.

2025. évben több nagyobb volumenű javítási, karbantartási feladat valósult meg.

- Babóca Bölcsőde oldalsó bejárat előterének burkolása nettó 993.000,- Ft, bruttó 1.261.110,- Ft
- Babóca Bölcsőde csoportszobájában PVC burkolat cseréje nettó 4.004.740,- Ft, bruttó 5.086.020,- Ft
- Babóca Bölcsőde játszóudvar bejárat rész gumiburkolatának cseréje (részleges felújítás, balesetvesztély azonnali elhárítása érdekében) nettó 1.200.000,- Ft, bruttó 1.524.000,- Ft
- festés (Babóca Bölcsőde, Mimi-Mianó Bölcsőde, Játékvár Bölcsőde) nettó 4.800.720,- Ft, bruttó 6.096.914,- Ft
- Tücsök-lak Bölcsőde csoportszobájában a lámpatestek cseréje nettó 1.476.432,- Ft, bruttó 1.875.069,- Ft
- Tücsök-lak Bölcsőde fém kapujának dekorációs festése (grafikus által tervezett) nettó 337.000,- Ft, bruttó 427.990,- Ft

- Katica Bölcsődében karbantartási, javítási munkák (előtér burkolatának cseréje, falak festése, főzőkonyhában salétromosodás megszüntetése, rozsdás ajtókeretek kivágása, szúnyogháló felszerelése, konyhai ajtóra és tálalóablakra) nettó 2.392.943,- Ft, bruttó 3.039.038,- Ft
- Gyermekkert Bölcsőde udvarán védett babakocsi tároló kialakítása nettó 807.630,- Ft, ÁFA mentesen

FELHALMOZÁSI KIADÁSOK

Megnevezés	Eredeti előirányzat 2025	Módosított előirányzat 2025	Előirányzat teljesítés 2025	Teljesítés (%)	Előirányzat teljesítés 2024	Előző évi teljesítéshez
Immateriális javak beszerzése, létesítése	0	0	0	0,00%	0	0%
Informatikai eszközök beszerzése, létesítése	1 014 174	1 370 788	1 143 614	83,43%	5 678 710	20%
Ingatlanok beszerzése, létesítése	3 407 675	3 407 675	2 587 500	75,93%	4 000 000	65%
Egyéb tárgyi eszközök beszerzése, létesítése	12 664 513	25 183 268	21 247 795	84,37%	7 835 582	271%
Beruházási célú előzetesen felszámított áfa	4 613 317	8 089 666	6 744 304	83,37%	4 728 854	143%
Beruházások összesen:	21 699 679	38 051 397	31 723 213	83,37%	22 243 146	143%
Ingatlanok felújítása	0	0	0	0,00%	11 803 354	0%
Felújítási célú előzetesen felszámított áfa	0	0	0	0,00%	3 186 906	0%
Felújítások összesen:	0	0	0	0,00%	14 990 260	0%
Felhalmozás összesen:	21 699 679	38 051 397	31 723 213	83,37%	37 233 406	85%

Módosított előirányzatok:

2024. évi maradványok

Beruházás:

Informaticai gép, berendezés, felszerelés létesítés (PC, laptop) nettó 356.614,- Ft

Egyéb gép, berendezés, felszerelés beszerzés (irodabútor, szőnyegek, gyermekbútor, stb.) nettó 229.882,- Ft

Kisértékű gép, berendezés, felszerelés beszerzés (bútor, fűrógép, polc, szék, asztal, stb.) nettó 2.375.172,- Ft

Évközben felmerülő kiadásokra biztosított pótfedezetek:

Hőség elleni védelem: csoportszobák klimatizálása (Babóca Bölcsőde és Mini-manó Bölcsőde) nettó 6 930 079,- Ft

Babóca és Mini-Manó Bölcsődék udvarán fa játszóház telepítése nettó 1 404 000,- Ft

Tücsök-lak Bölcsődében a nyári zárás ideje alatt a napelern telepítése megtörtént, melynek hálójába történő kölése is megvalósult a 2025 évben, a teljes költség összege nettó 2.587.500,- Ft, bruttó 3.286.125,- Ft

Informatikai eszközök beszerzésére létesítésére 2025. évi eredeti előirányzat szerint 1 370 788,- Ft+ÁFA került biztosításra, melynek teljesítése 83%-ban megvalósult

Egyéb tárgyi eszközök beszerzésére 25 183 268,- Ft+ÁFA került biztosításra (módosított előirányzat szerint), melyből teljesült 21 247 795,- Ft.

A fel nem használt összegek a maradvány elszámolásakor fognak teljesülni.

9 Vezetői értékelés, összegzés

Bölcsődéinkben az előző évek gyakorlatát folytatva a 2024/2025-es nevelési évben is „Nevelés-gondozás Országos Alapprogram” és a saját magunk által írt „Szakmai Protokoll” keretei között folyt a gyermekekről való gondoskodás. A gondozás mellett lehangsúlyosabban továbbra is a nevelés, a pedagógiai megközelítés került a középpontba. A fenntartó által jóváhagyott Szakmai programunkban foglaltakat teljes mértékben megvalósítottuk.

A bölcsődei nevelésünk középpontjába a kisgyermek és öt nevelő családok álltak. A pedagógusainknak egyik fontos feladata a kapcsolattartás a családokkal, hiszen meg kell ismerniük a gyermekeket körülvevő szociokulturális közeget, hagyományokat, szokásokat, s ezeket tiszteletben tartva, inkluzív módon kell a nevelési környezetet létrehozniuk.

Az intézmény vezetőjeként visszatekintve a 2024/2025-es nevelési évre megállapíthatom, hogy, a kerületünkben nagyon sok család költözött/költözik ki a fővárosi agglomerációba. A családok kertvárosi családi házas környezetben szeretnék nevelni a gyermekeiket. Néhányan közülük visszahozzák gyermeküket a bölcsődéinkbe, de többen vannak, akik helyben keresik az ellátórendszert. Az utóbbi évek jelentős bölcsődefejlesztési pályázatai pont ezeket a településeket támogatják új bölcsőde építési lehetőséggel, vagy a meglévő férőhelyszám bővítésével, reagálva a társadalmi igényekre.

A gyermeklétszám csökkenése hatással van a hálózatunkra, ezért 2025. év második felében jelentős kommunikációs kampány indításába kezdtünk együttműködve az önkormányzat kommunikációs csapatával. Azokat a családokat szeretnénk elérni, akik három év alatti kisgyermeket nevelnek de a bölcsődétől félnek. Elkezdődött a bölcsődéink megmutatása és benne folyó nagyszerű szakmai munka megismertetése. Reményeink szerint ezzel a munkával becsalogathatjuk az intézménytől idegenkedő szülőket.

A bölcsődei gyermeklétszám az óvodákban is erőteljesen megmutatkozik, pedig az óvoda a bölcsődével ellentétben kötelező intézmény. Elkezdődött egy intenzív együttműködés az óvodákkal. A tőlünk „elballagó” gyermekek szüleit tájékoztatjuk a kerületi óvodák programjairól bölcsődei szülői értekezleteken. Az óvoda vezetők, óvónénik személyesen mutathatják be a saját pedagógiájukat. Ennek az együttműködésnek 2025. szeptemberében már számszerűsített eredményei is lettek. A kerületi óvodákat sokkal elfogadóbban választják a kerületi szülőink.

Az óvoda-bölcsőde együttműködés hatására meghívást kaptunk és részt vettünk a 2025-ös oviexpón, továbbá kedvet kaptunk egy saját bölcsődehívogató megjelentetésére, melyben az önkormányzat segített nekünk. A kiadvány színvonalas lett, jól összefoglalja azokat az információkat, amelyet fontos tudni a szülőknek ahhoz, hogy felelősen tudjanak dönteni a bölcsőde igénybevételéről.

Változatlanul nagyon fontos számomra, hogy munkatársaim jól és biztonságban érezzék magukat, munkájukat örömmel végezzék. Ebben központi helyet foglal el a zenepedagógusunk által tartott nagyon közkedvelt „hangtálás” relaxációs program, továbbá az egyéni vagy csoportos szupervízió igénybevétele. Új lehetőség lett a munkaidőben térítésmentesen igénybe vehető angol nyelvtanfolyam kezdő és haladó csoportokban.

A dajka munkatársak irányából az év végén elindult egy kérés a vezetőség felé munkaidőkedvezmény bevezetéséről (munkavégzés alóli mentesítés). Ezt az igényt az indította el, hogy az óvodai dajkák kormányzati döntés által megkapták a pedagógusoknak járó +25 nap pótszabadságot. Ez a folyamat elindított egy munkaerő átáramlást a bölcsődei dajkák irányából. Fontos lett elkezdeni egy diskurzust az intézményben, amely megállította, fékezte ezt a

folyamatot. A fenntartó felé megfogalmaztam egy javaslatot, hogy a bölcsődei dajkák is kaphassanak kedvezményt 5 nap rekreációs nap formájában. A folyamat elindult novemberben, eredménye a 2026. évben fog megmutatkozni.

2025-ben is folytattuk a gyermekeket, családokat és a nevelőket célzó mintaprogramjainkat. Ilyen az Irodalmi Nevelés Mintaprogram, a Belső Képzés Munkacsoport tevékenysége, az „Ismerjük meg jobban egymást” program, a Duális képzésben való részvétel, az EduLAB 0-6 Felfedező gyermek - játékos természettudomány labor, és ebbe a sorba tehető az esélynövelő szolgáltatást nyújtó Biztos Kezdet Gyerekházunk is.

A szervezeti felépítésünk, a munkaszervezés megfelel az előírásoknak, kialakításra és működtetésre került az elmúlt év során is.

A 2025. évben tervezett pedagógiai és egyéb innovációs tervek közül sikerült megvalósítani az alábbi programjainkat:

- 2025-ben folytatódott az Erasmus+ KA220-SCH - Cooperation partnerships in school education Fenntarthatóság és interkulturalitás a 0-3 koragyermekkorai nevelésben és gondozásban Sustainability and interculturality in 0-3 early childhood education and care: SUSIEE pályázat <https://www.susiee.eu/hu> .

A program megvalósítása 2023. december 15. - 2025. december 14. között zajlott 24 hónapon át. A pályázat megvalósításához a JEB 27.333,- € támogatást kapott. A projektet spanyol, olasz és magyar partnerek valósították meg. A projekt a lezárás szakaszában van, a záróbeszámoló határidőben beadásra került a spanyol nemzeti iroda felé. 2025 novemberében heten Bilbaoban voltunk egy nagyon sikeres tanulmányúton. Elkészült az „Útmutató a 0-3 éves kisgyermek fenntarthatósági és interkulturális nevelésének elméleti alapjaihoz” című kiadvány magyar, spanyol, baszk és angol nyelven, http://www.bolcsode-bp08.hu/jebdata/HUNGARIAN_Susiee_Guide.pdf http://www.bolcsode-bp08.hu/jebdata/ENGLISH_Susiee_Guide.pdf valamint a SUSIEE módszer: interkulturalitás és fenntarthatóság. Kézikönyv kisgyermekkel foglalkozó szakemberek számára című kiadvány http://www.bolcsode-bp08.hu/jebdata/SUSIEE_modszertani_kezikonyv.pdf ; http://www.bolcsode-bp08.hu/jebdata/Handbook_SUSIEE_EN.pdf . Összességében az eredményeket a <https://www.susiee.eu/hu/results> oldalon lehet megtekinteni. Fentiek elérhetőek a JEB honlapján is.

- Az EduLAB 0-6 Felfedező gyermek - játékos természettudomány a Mini-Manó Bölcsődében zavartalanul működött 2025-ben is.
- 2025. évben is folytattuk a csoportvezető kisgyermeknevelőkkel történő konzultációkat.
- 2025.-ben bevezettük az állatasszisztált (kutyás) foglalkozásokat a gyermekcsoportokban.
- 2025-ben a délelőtti időszakban és a délutáni családi szabadidős időszakban is megvalósítottuk a Ringató programot bölcsődéinkben.
- 2025. március 01. napjától egy fővel bővült az engedélyezett létszámunk, 202 főről 203 főre változott. (pszichológus)
- A Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi intézménye a Tücsök-lak Bölcsődében és a Katica Bölcsődében van jelen és nyújt segítséget.
- 2025. évben is folytatódott az együttműködési megállapodás a Semmelweis Egyetemmel az üres férőhelyek jobb kihasználása érdekében. Cserébe a JEB munkavállalói egészségügyi szűrését kaptak 2025. évben is. 2025-ben hat fajta szűrésre 58 fő munkatársunk jelentkezett, összesen 89 vizsgálatot végeztek el az egyetem dolgozói.

- Szülői elégedettségi kérdőívet vettünk fel, melynek eredménye 228-an töltötték ki a kérdőívet, a szülők 93% teljes mértékben elégedett volt az általunk nyújtott szolgáltatással.

Intézményműködtetés, gazdálkodás:

A bölcsődéink finanszírozását a fenntartói, a központi állami támogatás, és a szülők által befizetett személyi térítési díjak bevétele biztosítja. Az előző évekhez hasonlóan költségvetésünket 2025. évben is kiegészítettem pályázati forrásokkal és a duális képzéssel járó adóbevételekkel, mely források a bölcsődéink pedagógiai szemléletének, a szakmai anyag fejlesztésének jobbítását és a gyakorlati képzéssel foglalkozó, a mentori munkát vagy hétvégi munkát vállaló munkatársak bértkiegészítését tették lehetővé.

Ezüstfenyő Gondozóház bővítése okán a Kerepesi út 29/A. szám alatti főzőkonyhán történő munkavégzés 2025. szeptember 01. napjától megszüntetésre került fenntartói kérésre. A konyhán addig végzett feladatellátás (idősek, gyermekek, munkavállalók étkeztetése) továbbra is folyamatos az intézmény többi főzőkonyháján került szétosztásra. A Kerepesi Konyhán foglalkoztatott öt fő áthelyezésre került a többi konyhán megnövekedett feladatok arányába.

Szervezetünk az előre meghatározott céljaink elérése érdekében a rendelkezésünkre álló forrásokat a hatékonyság, gazdaságosság, eredményesség és szabályszerűség jegyében használja fel. Gazdálkodásunkat az államháztartási törvényben meghatározottak és a Munkamegosztási Megállapodás alapján a JSZSZGYK Gazdasági Szervezete segíti, támogatja.

2025. évben a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 2.433.602 e forinttal gazdálkodott. A személyi juttatásokat ebből 1.761.686e + szocho összesen 2.034.875 e forint fedezte. A fennmaradó 398.727 e forint az intézmény működési költségeit biztosította.

Intézményi működési bevételek 2025. évben 65.693 e forint.

2025. évben a bölcsődei személyi térítési díj bevételeink az alábbiak szerint alakultak. A szülők által befizetésre került:

- 8.063 e forint gyermekétkezési személyi térítési díj,
- 28.928 e forint gondozási személyi térítési díj.

2025. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 5582 órában vették igénybe a családok. A szülők által befizetésre került:

- 3.291 e forint óradíj
- 989 e forint gyermekétkezési díj.

2025. év folyamán a JEB bölcsődéiben a 492 férőhelyen 496 fő gyermek rendelkezett bölcsődei jogviszonnal, figyelembe véve az év során beiratott gyermekeket, a folyamatos jogviszonnal rendelkező gyermekeket és a megszünt jogviszonyú gyermekeket. A bölcsődei jogviszonyok megszűnésének oka néhány esetben lakóhely változtatás, nagyobb részt óvodába iratkozás volt.

A JEB 2025. évben átlagban az állami támogatás 80%-ának igénybevételére lett jogosult.

A már öt éve bevezetett pedagógus életpályamodell is hozzásegített a fenntartói többletbevételekhez. 2018-ban 31 fő, 2019-ben 30,5 fő, 2020-ban 35 fő + 5 Gyes-en van 2021-ben 41+ 3 fő Gyes-en, 2022-ben 45+ 1 fő Gyes-en, 2023-ban 37 fő+10 fő Gyes-en van, 2024-ben 42+8 fő Gyes-en van; 2025-ben 49+6 fő Gyes-en van.

A forrásbővítés lehetőségét tehát jelentősen befolyásolja, ha munkáltatóként inspirálom a dolgozókat a diploma megszerzésére, mely összhangban áll az általam preferált tanulószervezeti kultúra megtermésével is.

Az intézmény működtetését a hatályos szakmai és gazdasági jogszabályok rendelkezéseinek betartásával végeztem. Minden bölcsőde zavartalanul működött, a feladatvégzés gördülékenysége biztosítva volt. A szükséges eszközök, berendezések beszerzése és javítási feladatok azonnali elvégzésének lehetősége nem ütközött akadályba.

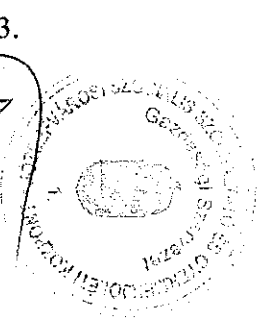
Vezetőként a legfontosabb feladatommak tartottam és tartom folyamatosan:

- a takarékos „jó gazda módjára” történő gazdálkodást;
- a dolgozóim egészségének megőrzését;
- a minőség biztosítását;
 - o szakmaisággal, duális képzéssel, jól felépített intézményrendszerrel, átlátható útvonalakkal – (pl.: jól meghatározott feladatkörök, jól meghatározott felelősségi körök, egyértelmű szabályok, utasítások, ellenőrzés); céloom ezzel, hogy összességében minden dolgozó biztonságban érezze magát, tudja mit, miért és hogyan csináljon, ettől hatékony és gördülékeny a munkavégzésük és szeretni fogják a munkahelyüket;
- fejlesztést és továbbfejlődést;
- a bölcsődékbe és a Biztos Kezdet Gyerekházba járó gyermekeknek és családjaiknak a szükséges segítő támogatás megadását.

Szándékomban áll a legjobb tudásom és a hatályos szakmai és gazdasági jogszabályok rendelkezéseinek betartásával folytatni az intézmény működtetését. A fenntartó által finanszírozott felújításokat, fejlesztéseket, beruházásokat, a kapott forrást a hatékonyság, takarékoság és gazdaságosság jegyében felhasználni.

Budapest, 2026. március 23.

Csendes Antalné
gazdasági vezető

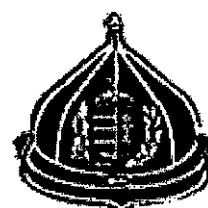




„Bűnmegelőzés és áldozatsegítés Budapesten, józsefvárosi modellprogrammal”

**Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együtműködési Rendszer
JÁSZER**

2025. évi Szakmai és pénzügyi beszámoló



Szakmai beszámoló

A Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együttműködési Rendszer (JÁSZER) 2025-ben az alábbi programokat valósította meg.

KEF alakuló ülés

A Józsefvárosi Kábítószerügyi Egyeztető (KEF) fórum újjáalakult. A KEF első újjáalakuló ülését 2025. február 11-én, csütörtökön 14:30-16:00 óra között tartotta. Az ülés helyszíne Kesztyűgyár Közösségi Ház Tükörterme volt. Az ülésen Koscsóné Kolkopf Judit és Sütőné Schneider Emese képviselte a JÁSZER-t.



JÁSZER Team értekezlet



2025. február 19. napján online formában tartotta meg 2025. évi első ülését a JÁSZER Team. Az ülésen elfogadásra került a 2024. évi Szakmai és Pénzügyi Beszámoló, valamint meghatározásra került 2025. munkaterve. A JÁSZER 2025 évben az alábbi fő irányvonalakat határozta meg: gyermekvédelem, digitális tudatosság, generációs különbségek. Az ülésen 9 JÁSZER tag jelent

meg.

PROTEUS zárókonferencia

A PATENT Jogvédő Egyesület a Transatlantic Foundation PROTEUS projektjének keretein belül, az Európai Unió társfinanszírozásával 2025. februárjában valósította meg a *(még nem) EGYENLŐ – Kezdeményezés a nők egyenlőségéért a politikában és a bíróságon című projekt záró konferenciát.* A programon dr. Vojnovics Ibolya panelbeszélést tartott dr. Spronz Júliával, dr. Péterfi Verával.

Tájékoztató-érzékenyítő előadás RÉV8

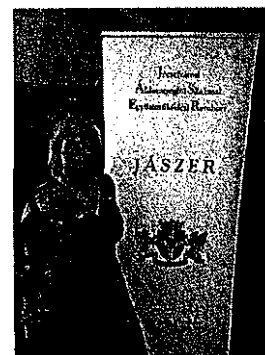
A JÁSZER felvette a kapcsolatot a Rév8 Józsefvárosi Rehabilitációs és Városfejlesztési Zrt.-vel. A kollégák részére a H13 Kultpontban tartott érzékenyítő-tájékoztató előadást dr. Vojnovics Ibolya JÁSZER elnök 2025. március 10. napján. A programon részt vett továbbá a JÁSZER részéről Sütőné Schneider Emese. Az előadás a Dankó udvar megnyitása előtt került megtartása, így a résztvevők tudták hasznosítani az ott elhangzott információkat, amikor a lakás részére programokat tartottak. A programon 6 fő vett részt.

Digitális tudatosság Józsefvárosban

A JÁSZER 2025. április 11. napján digitális tudatosság témakörében tartott programot józsefvárosi szakemberek számára a Gyermekkert Bölcsődében (1082 Budapest, Nagy Templom utca 3.)

Az elhangzott előadások:

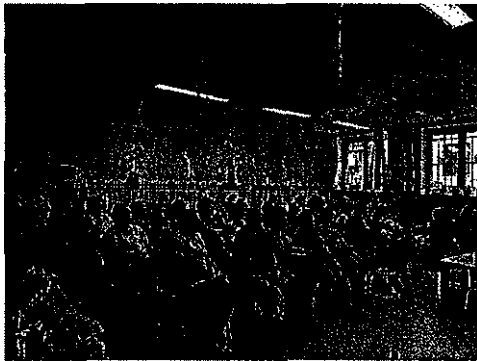
- Bankbiztonság, Jakab Péter, bankbiztonsági szakértő
- Internetes csalások, Váradi József címzetes rendőr őrnagy, bűnmegelőzési koordinátor Budapesti Rendőr-főkapitányság XX-XXIII. Rendőrkapitányság kapitányság
- Gyermek digitális biztonsága, Aniot Laura, gyermekvédelmi koordinációs munkatárs Nemzeti Média és Hírközlési Hatóság



- MI minden vár ránk?! Dr. Baracsi Katalin LL.M családjogi szakjogász, LL.M infokommunikációs szakjogász, internetjogász, közösségi média tréner
A programon 35 fő vett részt.

Bűnmegelőzési EXPO

A JÁSZER képviselőiben Koscsóné Kolkopf Judit és Sütőné Schneider Emese a Budapesti Rendőr-főkapitányság meghívására 2025. április 10. napján vendégként részt vett a Bűnmegelőzési Expon. A Bűnmegelőzési Expóra olyan szakembereket – játékefejlesztőt, internetjogászt, áldozatsegítőt, közbiztonsági referenst, polgárőrt, önkormányzati tisztviselőt, influenszert – hívtak meg, akik kiemelten foglalkoznak a bűnmegelőzés és áldozatsegítés valamely területével. A 2025-ös év kiemelt témái a kábítószer prevenció, gyermekvédelem és a kibervédelem volt. A program igényesen és rendkívül színvonalasan került megrendezésre, a JÁSZER képviselői sok új impulzusokkal és kapcsolati tőkével gazdagodtak.



Családon belüli erőszak és áldozatsegítési alapok óvodapedagógusok részére

A JÁSZER 2024. évben a gyermekekre és a velük foglalkozó szakemberekre fókuszált, mint kiemelt célcsoportra. 2025-ben ezt a munkát folytatva a JÁSZER három alkalommal tartott érzékenyítő-tájékoztató előadás sorozatot a Józsefvárosi Óvodák munkatársai részére (2025. április 30., 2025. május 22., 2025. május 28.). A programsorozat felépítése az alábbi volt: Kőszegi Erika, pszichológus, kapcsolati erőszak szakértő óraadó tanár (Pázmány Péter Katolikus Egyetem) a családon

belüli erőszakról tartott előadást a pszichológus szemszögéből. Ezután dr. Vojnovics Ibolya a JÁSZER elnöke mutatta be az áldozatsegítésben elérhető segítségnyújtási lehetőségeket. A programokon részt vett továbbá Sütőné Schneider Emese. Három alkalommal összesen 54 fő vett részt az előadásokon.

MESZK Családi nap

A Magyar Egészségügyi Szakdolgozói Kamara Budapesti Területi Szervezete 2025. június 21-én 10.00-16.00 között Sport- és Családi Napot szervezett, amelyen a JÁSZER

képviselőiben Dr. Vojnovics Ibolya, Koscsóné Kolkopf Judit és Sütőné Schneider Emese részt vett. A Családi Napon a JÁSZER képviselői a felnőtt résztvevőkkel kötetlen beszélgetést kezdeményezhettek az áldozatsegítésről és a segítségnyújtás formáiról, lehetőségeiről. A gyermekeknek színezőt, müzlit és gyümölcsöt biztosítottak. A kitelepülés gyümölcsöző volt: a JÁSZER a sportnapon felvette a kapcsolatot az Auróra utcában működő háziorvosi rendelővel, és az



ősz folyamán érzékenyítő-tájékoztató előadást tudott biztosítani a felnőtt háziorvosok részére. Nagyjából 30-40 érdeklődő család számára adtunk tájékoztatást-információkat.

JÁSZER Tréning 2025.

A JÁSZER 2025. június 18-20. között Magyarkúton tartotta a 2025. évi I. Szakmai Tréningjét. A tréninget Dr. Baracsi Katalin LL.M családjogi szakjogász, LL.M infokommunikációs szakjogász, internetjogász, közösségi média tréner tartotta, akivel a JÁSZER évek óta szorosan együttműködik.

A program a digitális világ jelenére és jövőjére fókuszált. A tréning célja az volt, hogy a résztvevők naprakész ismereteket

szerezzenek a technológiai fejlődés legfontosabb területeiről, és megértsék, hogyan alakítja mindennapi életünket a digitalizáció. A tréning első napján a „Digitális világ: jelen és jövő” programelem átfogó képet adott a modern technológiai trendekről, az online tér hatásairól és a digitális biztonság kérdéseiről. Ezt követően a „Mesterséges intelligencia a mindennapokban” témája került fókuszba, a résztvevők okos eszközökkel, gyakorlati példákon



keresztül ismerhették meg, miként segítheti az AI a munkát és a problémamegoldást különböző területeken. A harmadik nagyobb blokk az „Emojik jelentése és használata áldozatsegítésben” volt, amely digitális kommunikáció rejtett üzeneteire hívta fel a figyelmet, majd a „Közösségi oldalak a gyakorlatban: Discord és társai” című szekció gyakorlati útmutatást adott a legnépszerűbb platformok biztonságos és hatékony használatához.

A tréningen az alábbi szervezetek képviselői vettek rész: Budapesti Rendőr-főkapitányság Bűnmegelőzési Osztály, Igazságügyi Minisztérium, Józsefvárosi Óvodák, Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék, Budapest Főváros Kormányhivatala, Magyar Egészségügyi Szakdolgozói Kamara, Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ, Óbudai Családi Tanácsadó és Gyermekvédelmi Központ.

A tréning nemcsak az áldozattá válás megelőzésére és a segítségnyújtás lehetőségeire helyezte a hangsúlyt, hanem azokra az elméleti alapokra is, amelyek segítik a szakembereket abban, hogy jobban megértsék az online világ működését. Hiszen ha nem ismerik, és nem tudják tudatosan használni ezeket a digitális platformokat és eszközöket, akkor könnyen megnőhet a távolság a segítő szakember és az áldozat között, valamint a különböző eszközöket és platformokat használó generációk között is, ami megnehezíti a hatékony támogatás nyújtását. A tréningen 25 fő vett részt.

Áldozatsegítési alapok házi orvosok részére

A JÁSZER 2025. október 2. napján *Áldozatsegítési alapok* képzést tartott a 1084 Budapest, Auróra u. 22-28. szám alatt működő Józsefvárosi Szent Kozma Rendelőintézetben (JEK) felnőtt házi orvosok részére. A JÁSZER és a JEK kapcsolata évek óta töretlen, azonban a házi orvosok önálló orvosi tevékenységet folytatnak, és nagy eredményként könyvelhető el, hogy a kapcsolatfelvétel a házi orvosokkal eredményes volt. A programon 8 fő vett részt.



JÁSZER Konferencia továbbképzés

A JÁSZER Konferencia továbbképzést tartott 2025. november 5-7. között 2089 Pilisszentkereszten, a Büntetés Végrehajtási Szervezet Továbbképzési és Rehabilitációs Központjában. A tréning célja az áldozatokkal kapcsolatba kerülő munkatársak ismereteinek és készségének fejlesztése, hasznosítható ismeretek átadása volt, melyek segítséget adnak hatékonyabb munkavégzésükhöz. A tréning fő témája az alábbi volt: digitális tudatosság, mesterséges intelligencia, kommunikáció, áldozatsegítés alapjai. Az elhangzott előadások:

2025. november 5. szerda – Digitális tudatosság, generációs különbségek

- Gyermek digitális biztonsága, Aniot Laura, gyermekvédelmi koordinációs munkatárs Nemzeti Média és Hírközlési Hatóság
- Generációs különbségek és konfliktusok Dr. Alpár Vera PhD EdD, egyetemi docens Budapesti Metropolitan Egyetem
- Mesterséges intelligencia a mindennapokban, Dr. Baracsi Katalin LL.M családjogi szakjogász, LL.M infokommunikációs szakjogász, internetjogász, közösségi média tréner

2025. november 6. csütörtök – Áldozatsegítés és kommunikáció, mesterséges intelligencia

- Kommunikáció krízishelyzetben szakembereknek – hogyan kommunikáljunk az áldozattá vált személyekkel, Boglacsik Tímea, kapcsolati erőszak és emberkereskedelem szakértő
- Kommunikáció krízishelyzetben szakembereknek – hogyan kommunikáljunk a segélyhívóval és a Rendőrséggel – a rendőrség működése és szempontjai – Babucs Bernadett elemző-értékelő ügyintéző, Országos Rendőr-főkapitányság, Hívásfogadó Központ Szombathely
- A mesterséges intelligencia lehetséges szerepe a bűnmegelőzésben, dr. Berei Róbert r. alezredez Budapesti Rendőr-főkapitányság, Bűnügyi Szervek, Bűnmegelőzési Osztály
- Esetmegbeszélés. Vezetők: Dr. Vojnovics Ibolya és Koscsóné Kolkopf Judit

2025. november 7. péntek – Az áldozatsegítés rendszere

- Az állami áldozatsegítés Magyarországon, Diamantopoulosné dr. Kenyeres Gabriella, főosztályvezető, Igazságügyi Minisztérium, Parlamenti Államtitkárság, Igazságügyi Szakmai Irányítási Főosztály
- Budapesti Áldozatsegítő Szolgálat, Sági Norbert, főosztályvezető, Budapest Főváros Kormányhivatala, Igazságügyi Főosztály



- Az Újbudai Áldozatsegítő Központ bemutatkozása, Nagy Zsófia, koordinátor, Igazságügyi Minisztérium Újbudai Áldozatsegítő Központ

A programon 29 fő vett részt.

JÁSZER Team ülés

2025. november 14. napján, beszámoló a 2025-ös évről, a 2026-os fő irányvonalak és munkaterv előkészítése. Az ülésen 7 tag vett részt.



SHELTER

A Józsefvárosi Önkormányzat 2024-ben nyert az Európai Bizottság által meghirdetett „Pályázati felhívás a nemi alapú erőszak és a gyermekek elleni erőszak megelőzésére és leküzdésére” című pályázaton. A pályázat célja komplex áldozatsegítő protokoll és szolgáltatáscsomag kialakítása a családon belüli erőszak áldozatainak Józsefvárosban, a családon belüli erőszak látenciájának csökkentése, az áldozatok számára integrált, traumatudatos szociális, jogi és pszichológiai támogatás nyújtása, az áldozatokkal dolgozó szakemberek kapacitásainak, tudásának bővítése, tapasztalatcsere önkormányzati és civil áldozatsegítő csoportokkal, szervezetekkel, a lakosság tájékoztatása a családon belüli erőszak formáiról, jeleiről, valamint az elérhető segítségről. A JÁSZER elnökségnek tagjai több alkalommal részt vettek a SHELTER projekt megvalósítása során egyeztető értekezleteken, továbbképzéseken.

Érzékenyítés - egyebek

A Budapest Főváros Főpolgármesteri Hivatal létrehozta a *Fővárosi stratégia a családon belüli erőszak megelőzéséről és az áldozatok védelméről*-t, melynek Dr. Vojnovics Ibolya JÁSZER oszlopos tagja.

Dr. Vojnovics Ibolya elnök évek óta részt vesz a ferencvárosi áldozatsegítő csoport tevékenységében, jogi támogatást fejt ki az áldozatok felé. 2025. szeptembere óta partnere a Józsefvárosi Óvóhely programnak is, amelyben szintén jogi támogatást nyújt az áldozatok részére.

Koscsóné Kolkopf Judit szakmai vezető a Semmelweis Egyetem (SE) Egészségtudományi Kar Védőnő szak nappali tagozatos hallgatói számára gyermekvédelem kurzus keretében egy 45 perces óra az áldozatvédelemmel kapcsolatos ismeretek átadására fordítódik. Az órán 80 hallgató vett részt.

Koscsóné Kolkopf Judit szakmai vezető a Kanizsay Dorottya Katolikus Gimnázium, Egészségügyi Technikum és Szakképző Iskola kisgyermeknevelő képzése keretében első és másodéves nappali tagozatos tanulók számára is átadásra került az áldozatsegítés-áldozatvédelem ismeretanyag. Két alkalommal összesen 15 fő vett részt.

Sütőné Schneider Emese tájékoztató előadás tartott 2025. novemberében az Eötvös Loránd Tudományegyetem Tanító- és Óvóképző Karán első éves csecsemő és kisgyermeknevelő hallgatók részére (30 fő).

Elnökségi ülések

A JÁSZER elnöksége 2025-ben több alkalommal tartott elnökségi ülést és egyeztette a feladatokat.




Pénzügyi Beszámoló

Személyi kiadások	
Megnevezés	Teljesítés 2025.
Egyéb személyi juttatás	648 000 Ft
Megbízási díjak külsősnek	100 000 Ft
Reprezentáció	1 119 679 Ft
Személyi juttatás összesen	1 867 679 Ft
Szociális hozzájárulási adó	376 302 Ft
SZJA	333 218 Ft
Járulékok összesen	709 520 Ft
Összesen	2 577 199 Ft

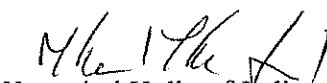
Dologi kiadások	
Megnevezés	Teljesítés 2025.
Üzemeltetési anyagok	48 004 Ft
Informatikai anyagok	76 000 Ft
Szakmai szolgáltatás	2 067 664 Ft
Áfa	368 774 Ft
Dologi kiadás összesen	2 560 442 Ft

A fenntartó által biztosított fedezetet hatékonyan és takarékosan használtuk fel.

Budapest, 2026. március 23.



dr. Vojnovics Ibolya
elnök



Koscsóné Kolkopf Judit
szakmai vezető



Schneider Emese
titkár